

**Έκθεση Παρακολούθησης
ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ**

Έκθεση Παρακολούθησης ΕΣΔΠ

Ίδρυμα (ονομασία): Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών
Ημερομηνία υποβολής: Παρασκευή 21 Ιανουαρίου 2022

1. Συνοπτική Περιγραφή

1.Εισαγωγή

Το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών ανταποκρινόμενο στις απαιτήσεις της νομοθεσίας και την πρόσκληση της Αρχής Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας στην Ανώτατη Εκπαίδευση (ΑΔΙΠ), υπέβαλε στις 20 Ιουλίου του 2018 τον φάκελο Πιστοποίησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης της Ποιότητάς του Ιδρύματος με όλα τα απαιτούμενα από το Πρότυπο έγγραφα και Τεκμήρια. Η όλη διαδικασία πραγματοποιήθηκε κατά συστηματικό τρόπο σε στενή συνεργασία των Πρυτανικών Αρχών με τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, αλλά και με τη σημαντική συμβολή των θεσμικών οργάνων, των στελεχών της Διοίκησης, μελών ΔΕΠ, φοιτητών, ερευνητών, αποφοίτων καθώς και κοινωνικών εταίρων.

Η πιστοποίηση ποιότητας του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ, διενεργήθηκε από την ΕΘΑΑΕ (πρώην ΑΔΙΠ) και αποτέλεσε διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης, με βάση συγκεκριμένα, προκαθορισμένα, διεθνώς αποδεκτά και εκ των προτέρων δημοσιοποιημένα, ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια και δείκτες, εναρμονισμένα με τις Αρχές και Κατευθυντήριες Οδηγίες για τη Διασφάλιση Ποιότητας στον Ευρωπαϊκό Χάρτη Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΧΑΕ). Ο έλεγχος του Εσωτερικού Συστήματος Ποιότητας του ΕΚΠΑ πραγματοποιήθηκε από πενταμελή Επιτροπή Καθηγητών Πανεπιστημίου και ειδικών σε θέματα Διοίκησης και Διασφάλισης Ποιότητας, την οποία συγκρότησε η ΕΘΑΑΕ. Τα μέλη της Επιτροπής εργάζονται σε εγνωσμένης αξίας Πανεπιστήμια και φορείς της Μεγάλης Βρετανίας, των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων και της Κύπρου. Η διαδικασία της Πιστοποίησης του ΕΚΠΑ, πραγματοποιήθηκε το χρονικό διάστημα 13 έως 19 Οκτωβρίου 2018.

Το αποτέλεσμα, όπως αποτυπώθηκε στην πολυσέλιδη έκθεση της επιτροπής, ήταν εξαιρετικό για το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο, αφού αυτό έλαβε την υψηλότερη δυνατή αξιολόγηση ('fully compliant'). Εν συνεχεία το Συμβούλιο της ΑΔΙΠ έκανε δεκτή την Έκθεση της Επιτροπής Πιστοποίησης, βάσει της οποίας το ΕΣΔΠ του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών συμμορφώνεται πλήρως με τις αρχές του

Προτύπου Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG). Στην επιστολή της προς τον Πρύτανη του Ιδρύματος η ΑΔΙΠ έδωσε τα θερμά της συγχαρητήρια για την άριστη ανταπόκριση του Ιδρύματος στη διαδικασία πιστοποίησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας. Η απονομή της πιστοποίησης του ΕΣΔΠ στο ΕΚΠΑ από την ΑΔΙΠ έγινε με πλήρη επισημότητα και απονομή ειδικού διπλώματος σε ειδική εκδήλωση την Παρασκευή 11 Ιανουαρίου 2019 στο κτήριο του Παλαιού Πανεπιστημίου στην οδό Θόλου στην Πλάκα. Στην επόμενη ενότητα παρουσιάζονται οι συστάσεις της επιτροπής ανά κριτήριο πιστοποίησης.

2. Συστάσεις της Επιτροπής στα Κριτήρια Πιστοποίησης του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ

Η έκθεση πιστοποίησης περιλαμβάνει μεταξύ των άλλων μια σειρά από «συστάσεις» της επιτροπής ανά κριτήριο πιστοποίησης. Οι συστάσεις αυτές αποτελούν προτάσεις βελτίωσης και κατευθύνσεις ακαδημαϊκής πολιτικής με στόχο την βελτιστοποίηση των διεργασιών του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ. Οι εν λόγω συστάσεις θα αποτελέσουν τη βάση πάνω στην οποία η επόμενη επιτροπή εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης θα προβεί σε έλεγχο του ΕΣΔΠ τέσσερα χρόνια μετά την πρώτη πιστοποίηση του ΕΣΔΠ/ΕΚΠΑ.

Παράλληλα, ο έλεγχος και η ενσωμάτωση των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης είναι μέρος της διαδικασίας παρακολούθησης της λειτουργίας του ΕΣΔΠ/ΕΚΠΑ, την οποία ασκεί η ΜΟ.ΔΙ.Π. του Ιδρύματος. Σύμφωνα με τον Οδηγό Πιστοποίησης της ΑΔΙΠ (σελ.28-29), «...προκειμένου να παρέχεται η καλύτερη δυνατή υποστήριξη για την ανάπτυξη και βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του ΕΣΔΠ/ΠΣ, κρίνεται υποχρεωτική η σύνταξη Έκθεσης Παρακολούθησης από το Ίδρυμα. Εφόσον είναι εφικτό, η Έκθεση Παρακολούθησης μπορεί να συνοδεύεται από σύντομη επιτόπια επίσκεψη προόδου στο Ίδρυμα, την οποία πραγματοποιούν δύο από τα μέλη της αρχικής Επιτροπής Πιστοποίησης. Η επίσκεψη, όπου θα συζητηθούν θέματα σχετικά με τις αρχές του Προτύπου Πιστοποίησης ΕΣΔΠ/ΠΣ, θεωρείται ιδιαίτερης σημασίας, καθώς μπορεί να αποτελέσει πρόκληση βελτίωσης για το Ίδρυμα ή την ακαδημαϊκή μονάδα που προσφέρει το ΠΣ. Τα οφέλη αναμένεται να είναι ακόμη μεγαλύτερα για το ΕΣΔΠ/ΠΣ, καθώς η συζήτηση αυτή πραγματοποιείται σε ξεχωριστό χρόνο από τη συζήτηση για τη συμμόρφωση του ΕΣΔΠ/ΠΣ προς τις αρχές πιστοποίησης..»

Το πρώτο εξάμηνο από την ολοκλήρωση της διαδικασίας πιστοποίησης πραγματοποιήθηκαν οι εξής ενέργειες από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ

1ον) Το περιεχόμενο των συστάσεων της Επιτροπής, καθώς και το πλήρες κείμενο της έκθεσης των εξωτερικών αξιολογητών γνωστοποιήθηκε στις Πρυτανικές Αρχές του Ιδρύματος και σε όσους συμμετέχουν στην άσκηση διοίκησης στο ΕΚΠΑ και είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή της Στρατηγικής του Ιδρύματος. Έγινε αποδεκτό από όλους τους εμπλεκόμενους ότι θα ήταν θεμιτό και επωφελές όλες οι ενέργειες, οι πρωτοβουλίες και οι δράσεις που υλοποιούνται, να ακολουθούν τους συγκεκριμένους άξονες της στρατηγικής του Ιδρύματος και να συνδέονται με τους στόχους και την πολιτική ποιότητας.

2ον) Στη συνεδρίαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ ύστερα από εισήγηση του Προέδρου της ΔΕ της ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ και σε συνεννόηση με τις Πρυτανικές Αρχές έγινε αποδεκτή η υιοθέτηση και υλοποίηση των ευρημάτων της επιτροπής εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης, οι οποίες θα αποτελέσουν τη βάση για την επαναξιολόγηση και την ανανέωση της πιστοποίησης του ΕΣΔΠ του ΕΚΠΑ, όταν ολοκληρωθεί η τετραετής διάρκεια της αρχικής πιστοποίησης. Οι συστάσεις της επιτροπής και οι ενέργειες για την υιοθέτηση τους θα είναι οι κύριοι άξονες του περιεχομένου του Σχεδίου Δράσης και της Έκθεσης Παρακολούθησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ).

3ον) Επιπροσθέτως αποφασίστηκε να ληφθούν υπόψη στο σχέδιο δράσης και τα αδύνατα σημεία που εντοπίστηκαν από τους εξωτερικούς αξιολογητές. Συνεπώς, στο σχέδιο δράσης θα συμπεριληφθούν στόχοι και ενέργειες που αφορούν την αντιμετώπιση αδυναμιών που εντοπίστηκαν και έχουν αποτυπωθεί στην έκθεση.

Ακολούθως παρατίθενται οι συστάσεις της επιτροπής κατά απαίτηση - κριτήριο, η κωδικοποίηση από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ και τα αδύνατα σημεία από τα οποία προκύπτουν συστάσεις και ενέργειες για την αντιμετώπιση των αδυναμιών.

Απαίτηση/Κριτήριο 1. Η Πολιτική του ΕΚΠΑ για τη διασφάλιση Ποιότητας

Συστάσεις Επιτροπής:

Θα πρέπει να καλλιεργηθεί μια πιο δυνατή και συστηματική σχέση με τους κοινωνικούς εταίρους και τα ενδιαφερόμενα μέρη, ιδίως με τους εταίρους της αγοράς για να είναι πιο ισχυρό το σύστημα της εσωτερικής αξιολόγησης.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Ενδυνάμωση Σχέσεων με τους Κοινωνικούς Εταίρους

Απαίτηση/Κριτήριο 2. Διάθεση και Διαχείριση Αναγκαίων Πόρων

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή συνιστά μια αλλαγή στο νομικό πλαίσιο που επιτρέπει στο Πανεπιστήμιο να συμμετάσχει σε προσπάθειες χρηματοδότησης. Είναι άσχημο να διαπιστώνει κανείς ότι τα Πανεπιστήμια σε πολλές άλλες χώρες επιτυγχάνουν το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησής τους από ιδιωτικές πηγές, ενώ τα Ελληνικά ιδρύματα δεν μπορούν να έχουν ιδιωτική χρηματοδότηση. Για παράδειγμα, τα ξένα Πανεπιστήμια έχουν επώνυμες έδρες σε διάφορα πεδία, που χρηματοδοτούνται από χορηγίες και δωρεές, από την άλλη φαίνεται ότι το ΕΚΠΑ δεν μπορεί να αντλήσει χρηματοδότηση για παρόμοιους σκοπούς.

Μια άλλη σύσταση αναφέρεται στη θέσπιση ενός αποτελεσματικού προγράμματος υποδοχής και κατατόπισης των πρωτοετών (νεοεισερχομένων). Μια πιο ενημερωτική εισαγωγή και εξοικείωση των πρωτοετών σχετικά με τις απαιτήσεις και τις προκλήσεις της φοιτητικής ζωής μπορεί να επιτρέψει στο Πανεπιστήμιο να αυξήσει το ποσοστό παρακολούθησης και συμμετοχής και να βοηθήσει περισσότερους φοιτητές να αποφοιτήσουν εντός του καθορισμένου χρονικού πλαισίου. Συνιστάται δε να δημιουργηθεί ένα ειδικό πρόγραμμα και σχετικές διαδικασίες για τη συντήρηση και τη βελτίωση της υποδομών, συμπεριλαμβανομένου του εξωτερικού και εσωτερικού χώρου των κτιρίων.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Προώθηση Αλλαγών στο νομικό πλαίσιο χρηματοδότησης των Πανεπιστημίων
2. Θέσπιση Αποτελεσματικού Προγράμματος Υποδοχής Πρωτοετών
3. Ανάπτυξη Συστήματος καταγραφής και σχετικών διαδικασιών για τη βελτίωση και συντήρηση των υποδομών

Απαίτηση/Κριτήριο 3. Θέσπιση Στόχων Διασφάλισης Ποιότητας

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή πιστεύει ότι η επίτευξη ορισμένων από τους φιλόδοξους μακροπρόθεσμους στόχους που έχει θέσει το ΕΚΠΑ μπορεί να αποδειχθεί πρόκληση λόγω των περιορισμών που υπάρχουν στο περιβάλλον της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Ελλάδα, οι οποίοι είναι πέρα από τον έλεγχο του Πανεπιστημίου. Ωστόσο, πρέπει να γίνει καλύτερη δουλειά για την επίτευξη ορισμένων από αυτούς τους στόχους. Για παράδειγμα, δεν υπάρχει συστηματική αλληλεπίδραση μεταξύ του Πανεπιστημίου και των αποφοίτων του, παρόλο που τόσο οι απόφοιτοι όσο και οι καθηγητές των τμημάτων πιστεύουν ότι αυτό είναι απαραίτητο. Ένας μεγάλος αριθμός επιτυχημένων πτυχιούχων του ΕΚΠΑ στην Ελλάδα και το εξωτερικό αποτελεί μια τεράστια ευκαιρία, την οποία το Πανεπιστήμιο δεν πρέπει να αφήσει ανεκμετάλλευτη.

Η επιτροπή επίσης πιστεύει ότι αν και τα ερωτηματολόγια των φοιτητών είναι καλά δομημένα, ένα επιπλέον πλαίσιο κειμένου για τα γενικού τύπου σχόλια θα επιτρέπει στους φοιτητές να σχολιάσουν και άλλες πτυχές που σχετίζονται με την παράδοση του μαθήματος και μπορεί να είναι χρήσιμες. Για παράδειγμα, η επάρκεια πληροφοριών που παρέχονται στην πλατφόρμα e-class. Επιπλέον θα είχε νόημα να διατυπωθούν ορισμένοι δείκτες απόδοσης ~~ορισμένους~~ για τις διοικητικές υπηρεσίες και τις υπηρεσίες πληροφορικής. Ένα παράδειγμα τέτοιου δείκτη για τις υπηρεσίες πληροφορικής μπορεί να αποτελέσει η χρονική διάρκεια που απαιτείται για την ανανέωση δεδομένων στην ιστοσελίδα. Μια περαιτέρω σύσταση από την επιτροπή είναι η διατύπωση ορισμένων ποσοτικών δεικτών όπως ο αριθμός των ηλεκτρονικών μαθημάτων MOuS. Αυτό θα επιτρέψει μια αποτελεσματική αξιολόγηση του βαθμού στον οποίο έχουν επιτευχθεί ορισμένοι στόχοι στο μέλλον.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Βελτίωση της συνεργασίας με τους αποφοίτους και καλύτερη αξιοποίηση τους
2. Εμπλουτισμός των δεικτών απόδοσης και ποιότητας
3. Βελτίωση ερωτηματολογίου αξιολόγησης από τους φοιτητές

Απαίτηση/Κριτήριο 4. Δομή Οργάνωση και Λειτουργία του ΕΣΔΠ

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή συνιστά εμπλουτισμό και αναβάθμιση του Εγχειριδίου Ποιότητας σε τακτά χρονικά διαστήματα. Για αυτό το σκοπό είναι απαραίτητο η ΜΟΔΙΠ να είναι επαρκώς στελεχωμένη ώστε να μπορεί να εκπληρώσει το ρόλο της. Συνιστά επίσης περαιτέρω προώθηση της ενεργούς συμμετοχής

των μελών των ΟΜΕΑ με το σύστημα εσωτερικής διασφάλισης ποιότητας. Η επιτροπή έμεινε με την εντύπωση ότι δεν είναι όλα τα τμήματα δεσμευμένα ισότιμα στις διαδικασίες πιστοποίησης

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Αναβάθμιση Εγχειριδίου Ποιότητας
2. Στελέχωση ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ
3. Ενεργοποίηση ΟΜΕΑ Τμημάτων

Απαίτηση/Κριτήριο 5. Εσωτερική Αξιολόγηση

Συστάσεις Επιτροπής:

Κάθε ΟΜΕΑ χρειάζεται να ξεκινήσει μια προσέγγιση και να εφαρμόσει σχετικές διαδικασίες προκειμένου να επιτευχθεί ευρύτερη εκπροσώπηση των εσωτερικών και εξωτερικών φορέων και ομάδων στη διαδικασία αυτοαξιολόγησης.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Εκπροσώπηση εσωτερικών και εξωτερικών Φορέων στις διαδικασίες αυτοαξιολόγησης

Απαίτηση/Κριτήριο 6. Συλλογή Δεδομένων Ποιότητας: Μέτρηση – Ανάλυση και Βελτίωση

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή συνιστά ότι το ΕΚΠΑ πρέπει να θέσει συγκεκριμένες περιόδους κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους όπου θα επανεξετάζονται οι στόχοι και το σχέδιο στο μέλλον όλων των διοικητικών μονάδων με συστηματικότερο τρόπο. Η επιτροπή επίσης συνιστά ότι τα ποιοτικά και ποσοτικά δεδομένα από το ερωτηματολόγιο των φοιτητών μετρούν τις μέσες τιμές σε σχέση με τους δείκτες που ορίζονται στον κατάλογο προτεραιοτήτων του ιδρύματος. Για παράδειγμα, θα μπορούσε να είναι ιδιαίτερα βοηθητικό για τα τμήματα να παρέχουν στα μέλη ΔΕΠ τα αποτελέσματα και τους μέσους δείκτες απόδοσης κάθε τμήματος ως σύνολο για την διευκόλυνση του εσωτερικού συστήματος ποιότητας.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Ορισμός Συγκεκριμένων Περιόδων όπου τίθενται και επανεξετάζονται οι στόχοι των ακαδημαϊκών μονάδων

2. Ενημέρωση των μελών ΔΕΠ και του Προσωπικού των ακαδημαϊκών μονάδων για τα αποτελέσματα των ερωτηματολογίων και την απόκλιση των μέσων τιμών από τους δείκτες απόδοσης

Απαίτηση/Κριτήριο 7. Δημοσιοποίηση Πληροφοριών

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή συνιστά μια ενιαία απόδοση πληροφοριών που εμφανίζονται στις ιστοσελίδες των διαφόρων τμημάτων. Για παράδειγμα, πολλά βιογραφικά σημειώματα μελών ΔΕΠ δεν έχουν μια ενιαία μορφή. Μια επιπλέον σύσταση σχετίζεται με την παρουσίαση προγραμμάτων σπουδών σε διάφορα τμήματα. Ενώ αναφέρονται μεμονωμένα μαθήματα, συχνά δεν είναι δυνατό να έχουμε λεπτομερή περιγραφή του προγράμματος σπουδών ή των περιεχομένων του. Σε μια εποχή όπου οι σπουδαστές λαμβάνουν τις περισσότερες πληροφορίες από το διαδίκτυο, είναι σημαντικό να έχουμε ένα πιο λεπτομερή ιστότοπο που να διασφαλίζει ότι δεν υπάρχουν ελλείψεις στην πληροφορία.

Προτείνεται επίσης τα τμήματα να επικαιροποιήσουν και να παρουσιάσουν ξεκάθαρα τις ερευνητικές τους δραστηριότητες. Αυτό μπορεί επίσης να βοηθήσει το ΕΚΠΑ στην προσπάθειά του να βελτιώσει τη θέση του στις διεθνείς κατατάξεις. Τα βιογραφικά για όλα τα μέλη του διδακτικού προσωπικού πρέπει να είναι γραμμένα και ταυτοποιημένα σε ενιαία μορφή. Αυτά θα πρέπει να περιλαμβάνουν πτυχία και ιδρύματα που παρακολούθηθηκαν, τομείς ερευνητικών ενδιαφερόντων καθώς και το τρέχον ερευνητικό έργο και δίκτυο εθνικών/διεθνών συνεργασιών. Για παράδειγμα, χρησιμοποιώντας μια δομή σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά πρότυπα. (π.χ. Eurorpass)

Τέλος και βασιζόμενοι στην εμπειρία της επιτροπής καθώς επίσης και των σπουδαστών, ο ιστότοπος του Πανεπιστημίου πρέπει να γίνει λίγο πιο εύχρηστος και πιο φιλικός για τον χρήστη.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Εμπλουτισμός Ιστοσελίδων Τμημάτων και ομοιόμορφη παρουσίαση των πληροφοριών
2. Επικαιροποίηση παρουσίασης στοιχείων για τις ερευνητικές δραστηριότητες για τη βελτίωση της θέσης του Πανεπιστημίου στις διεθνείς κατατάξεις
3. Αναβάθμιση της ιστοσελίδας του Ιδρύματος ώστε να γίνει πιο φιλική προς το χρήστη

Απαίτηση/Κριτήριο 8. Εξωτερική Αξιολόγηση και Πιστοποίηση ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ

Συστάσεις Επιτροπής:

Η επιτροπή συνιστά μια συντονισμένη προσπάθεια για την διασφάλιση και προαγωγή της φήμης και της ουσιαστικότερης συμμετοχής τόσο των εσωτερικών όσο και των εξωτερικών ενδιαφερομένων, συμπεριλαμβανομένων όλων των Σχολών, των Τμημάτων, του διοικητικού προσωπικού, της τοπικής οικονομίας και των αποφοίτων, στον ρόλο και τη συνεχή βελτίωση του Εσωτερικού Συστήματος Ποιότητας. Η επιτροπή συνιστά ότι όλοι οι εκπρόσωποι των τμημάτων θα πρέπει να συμμετέχουν εξίσου και διεξοδικά στην εξωτερική αναθεώρηση του Εσωτερικού Συστήματος Ποιότητας και να συμβάλλουν στη βελτίωση του Ιδρύματος. Η επιτροπή συνιστά επίσης την υιοθέτηση των συστάσεων της εντός των διαδικασιών του εσωτερικού συστήματος ποιότητας.

Κωδικοποίηση Συστάσεων

1. Συμμετοχή των εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων στην εξωτερική αξιολόγηση και πιστοποίηση

Αδύνατα Σημεία

1. Δεν υπάρχει εδραιωμένη ιδρυματική διαδικασία για τη συμμετοχή εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών στις διαδικασίες ανάπτυξης των προγραμμάτων σπουδών όπως και σε άλλες ιδρυματικές δράσεις.
2. Δεν υπάρχει μηχανισμός ένταξης και καθοδήγησης νέων μελών ΔΕΠ.
3. Δεν υφίσταται μηχανισμός για κάλυψη, καταγραφή και αναφορά των διδακτικών, διοικητικών καθηκόντων και του ερευνητικού φόρτου των μελών ΔΕΠ.
4. Δεν υφίσταται μηχανισμός, καθοδήγησης και υποστήριξης των πιο αδύναμων φοιτητών.
5. Δεν υπάρχει Γραφείο Διασύνδεσης για την υποβοήθηση της σύνδεσης με την αγορά εργασίας
6. Ο μηχανισμός αξιολόγησης κτηρίων και εδάφους και τα αποτελέσματα του δεν περιλαμβάνεται στους δείκτες ποιότητας για την Στρατηγική Υποδομών και την ενίσχυση περιοδικών επιθεωρήσεων και συντήρησης

2. Σχέδιο Δράσης (Πίνακας 1)

ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ	ΣΤΟΧΟΙ (Τι αναμένουμε να πετύχουμε;)	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τους στόχους;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)	ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ (Ανθρώπινο δυναμικό, οικονομικοί πόροι, υλικά, κ.α.)
1. Strengthening Relations with Social Shareholders Panel Recommendations p..9 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	1.1 Ενεργή Συμμετοχή των Κοινωνικών Εταίρων στις διαδικασίες Εσωτερικής και Εξωτερικής Αξιολόγησης των ΠΠΣ	1.1.1 Ενημέρωση Κοινωνικών εταίρων για τις αλλαγές -επικαιροποίηση των προγραμμάτων σπουδών	Πρόεδροι και ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Ανθρώπινοι Πόροι και Υποδομές Τμημάτων
		1.1.2 Συμμετοχή κοινωνικών εταίρων σε διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης των ΠΠΣ	ΜΟ.ΔΙ.Π ΟΜΕΑ & Πρόεδροι Τμημάτων	31/12/2023	Ανθρώπινοι Πόροι και Υποδομές Τμημάτων
	1.2 Συμμετοχή των Κοινωνικών Εταίρων σε δράσεις διασύνδεσης των φοιτητών και αποφοίτων του ΕΚΠΑ με την αγορά εργασίας	1.2.1 Δημιουργία ενημέρωση Μητρώου Κοινωνικών Εταίρων	ΜΟ.ΔΙ.Π Γραφείο Διασύνδεσης ΟΜΕΑ Τμήματα Σύγκλητος	31/12/2023	Ανθρώπινοι Πόροι και Υποδομές Τμημάτων και Γραφείου Διασύνδεσης
		1.2.2 Συμμετοχή Φορέων που εντάσσονται στους Κοινωνικούς εταίρους σε δράσεις του Γραφείου Διασύνδεσης	Γραφείο Διασύνδεσης	31/12/2023	Ανθρώπινοι Πόροι και Υποδομές Τμημάτων και Γραφείου Διασύνδεσης
2. Fostering Changes in the Legal Framework for University Funding	2.1 Περιορισμός της Γραφειοκρατίας στη διαχείριση των πόρων του Πανεπιστημίου	2.1.1 Εφαρμογή διαδικασιών που απλουστεύουν τις διαδικασίες διαχείρισης πόρων	Πρυτανικές Αρχές Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ)	31/12/2023	Πρυτανικό Συμβούλιο και Ανθρώπινοι Πόροι του ΕΛΚΕ και της Διεύθυνσης

Panel Recommendations p.12-13 Recommendations for Follow--up Actions. P.29- 30			Διεύθυνση Οικονομικών		Οικονομικών Υπηρεσιών
		2.1.2 Συμμετοχή στις εργασίες της Συνόδου των πρυτάνεων στα θέματα που εισηγούνται απλούστευση των διαδικασιών	Πρυτανικές Αρχές	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου
3. Establishment of an effective Freshers' Reception Program Panel Recommendations p.12-13	3.1 Καθιέρωση εκδηλώσεων υποδοχής των πρωτοετών στα Τμήματα του Ιδρύματος	3.1.1 Απόφαση για σύσταση στα Τμήματα να οργανώνουν εκδήλωση υποδοχής πρωτοετών	- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - Πρόεδροι και Γραμματείες Τμημάτων - Μέλη ΔΕΠ Τμημάτων	31/12/2020	Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, οι Πρόεδροι, το ανθρώπινο δυναμικό των Γραμματειών των Τμημάτων και τα μέλη ΔΕΠ τους
		3.1.2 Προετοιμασία ειδικού υλικού για την καθοδήγηση των πρωτοετών και επικαιροποίηση οδηγού σπουδών	- Πρόεδροι και Γραμματείες Τμημάτων - Μέλη ΔΕΠ Τμημάτων	31/12/2021	Οι Πρόεδροι, το ανθρώπινο δυναμικό των Γραμματειών των Τμημάτων και τα μέλη ΔΕΠ τους
4. Development of an inventory system and related procedures for the development and maintenance of building infrastructure and equipment. Panel Recommendations p.12-13	4.1 Παρακολούθηση της χρήσης και Καταπόνησης των Υποδομών	4.1.1 Διαμόρφωση Προγραμματικού Σχεδίου Ανάπτυξης Κτηριακών Υποδομών & Εξοπλισμών	- Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	31/12/2021	ΠΔΕ ΕΠΑ ΕΛΚΕ ΕΣΠΑ Hellenic Universities I
		4.1.2 Δεκαπενθήμερη παρακολούθηση ολοκλήρωσης της προόδου	- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών	Ετησίως	ΠΔΕ ΕΠΑ ΕΛΚΕ

**Recommendations for
Follow -up Actions. P.29-
30**

	των σταδίων εκτέλεσης των έργων			ΕΣΠΑ Hellenic Universities I
4.2 Συντήρηση και Επισκευή των Υποδομών.	4.2.1 Έργα συντήρησης και επισκευής των υποδομών 4.2.2 Συντήρηση και Επισκευή Η/Μ Εγκαταστάσεων για κάθε Πανεπιστημιούπολη (4) 4.2.3 Εργασίες Στεγανοποίησης και Μονώσεις Κτηρίων 4.2.4 Συντήρηση, Επισκευές και Συμπλήρωση Ανελκυστήρων και Αναβατορίων	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	31/12/2023	ΠΔΕ ΕΠΑ ΕΛΚΕ ΕΣΠΑ Hellenic Universities I
4.3 Αναβαθμίσεις Υποδομών	4.3.1 Μελέτες και έργα για την ανακαίνιση κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών 4.3.2 Αναδιarrύθμιση Σπουδαστηρίων και Βιβλιοθήκης Φιλοσοφικής Σχολής 4.3.3 Αναβάθμιση Υποδομών Κτηρίου Νομικής Σχολής- Ακαδημίας 47 4.3.4 Αναβάθμιση του Εξωτερικού Φωτισμού στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	31/12/2023	ΠΔΕ ΕΠΑ ΕΛΚΕ ΕΣΠΑ Hellenic Universities I

	<p>4.3.5 Αναβάθμιση Δικτυακών Υποδομών Δεδομένων του ΕΚΠΑ</p> <p>4.3.6 Προμήθεια Δικτυακού Εξοπλισμού Δεδομένων</p> <p>4.3.7 Απαγωγικές Εστίες ΣΘΕ και Ανανέωση Εργαστηριακών Υποδομών</p> <p>4.3.8 Ολοκλήρωση Περίφραξης Πανεπιστημιούπολης Ζωγράφου</p> <p>4.3.9 Αναδιαρρύθμιση Χώρων της Φιλοσοφικής Σχολής και αναβάθμιση περιβάλλοντος χώρου- ΑΥΛΑ</p> <p>4.3.10 Πλήρης Εκσυγχρονισμός του Αντλιοστασίου και της Δεξαμενής Πόσιμου Ύδατος στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου</p> <p>4.3.11 Πλήρης Αναβάθμιση του Κτηρίου Ενέργειας και Συμπαγωγή</p> <p>4.3.12 Προμήθεια και Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών στην Πανεπιστημιούπολη</p>			
--	---	--	--	--

	4.3.13 Αναβάθμιση Αποχετευτικού Συστήματος			
4.4 Ανακαίνιση κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών	<p>4.4.1 Μελέτες και έργα για την ανακαίνιση κτηρίων για την κλαυψη εκπαιδευτικών αναγκών</p> <p>4.4.2 Ανακαίνιση Διατηρητέων χώρων στο Μαράσλειο Διδασκαλείο</p> <p>4.4.3 Ανακαίνιση Νέου Χημείου επί της Ναυαρίνου – Σχολή Επιστημών Αγωγής</p> <p>4.4.4 Προσθήκη 2 ορόφων στο Κτήριο Αμφιθεάτρου του Τμήματος Νοσηλευτικής, Ενεργειακή Αναβάθμιση και Προσβασιμότητα</p> <p>4.4.5 Ανακαίνιση-Αναβάθμιση Β' ΦΕΠΑ</p> <p>4.4.6 Ανακαίνιση Προσαρμογή Κτηρίου Δαμάρεως και Βασικών Επιστημονικών Εγκαταστάσεων</p>	<p>- Σύγκλητος</p> <p>- Πρυτανικές Αρχές</p> <p>- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών</p> <p>- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών</p>	31/12/2023	<p>ΠΔΕ</p> <p>ΕΠΑ</p> <p>ΕΛΚΕ</p> <p>ΕΣΠΑ</p> <p>Hellenic Universities</p> <p>I</p>

	<p>4.4.7 Αποπεράτωση 3^{ου} Ορόφου Π. Χημείου-Σόλωνος</p> <p>4.4.8 Ανακαίνιση Θεολογικής Σχολής-Αμφιθέατρα</p>			
4.5 Αγορά, κατασκευή κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών	<p>4.5.1 Κατασκευή Κτηρίου Κλινικών Οδοντιατρικής Σχολής</p> <p>4.5.2 Κτήριο Γραφείων ΤΕΑΠΗ- Μεθώνης (Νέα Μικρά Κτήρια Βιβλιοθηκών και γραφείων στα Εξάρχεια)</p> <p>4.5.3 Βιβλιοθήκη Σχολής Επιστημών της Αγωγής-Βαλτετσίου (Νέα Μικρά Κτήρια Βιβλιοθηκών και γραφείων στα Εξάρχεια)</p> <p>4.5.4 Αγορά Ακινήτου για την κάλυψη Εκπαιδευτικών-Ερευνητικών Αναγκών των Νέων Τμημάτων Σχολής ΟΠΕ</p> <p>4.5.5 Επέκταση των Γραφείων του Κτηρίου του Τμήματος ΙΦΕ</p> <p>4.5.6 Νέο Κτήριο Ιατρικής στη Μ. Ασίας (α' φάση)</p>	<p>- Σύγκλητος</p> <p>- Πρυτανικές Αρχές</p> <p>- Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών</p> <p>- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών</p>	31/12/2024	<p>ΠΔΕ</p> <p>ΕΠΑ</p> <p>ΕΛΚΕ</p> <p>ΕΣΠΑ</p> <p>Hellenic Universities</p> <p>I</p>

		<p>4.5.7 Νέο Κτήριο Ιατρικής στη Μ. Ασία(Υπόγειο και 2 Όροφοι)</p> <p>4.5.8 Κατασκευή Κτηρίου Αποθήκευσης και Ανακύκλωσης Επικίνδυνων Εργαστηριακών Αποβλήτων στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου</p> <p>4.5.9 Ανέγερση Νέου Διώροφου Κτηρίου για της ανάγκες του ΕΛΚΕ στην Πανεπιστημιούπολη</p> <p>4.5.10 Αποπεράτωση χώρου Αμφιθεάτρου στο Συγκρότημα της ΣΘΕ για την εγκατάσταση Βασικού Εξοπλισμού και Σπάνιων Βιβλίων</p> <p>4.5.11 Νέα Φοιτητική Εστία Συγκροτήματος Ευρίπου Κτήριο για τη Βιβλιοθήκη της Σχολής ΟΠΕ</p> <p>4.5.12 Αγορά Βιομηχανικού Κτηρίου στο Συγκρότημα Ευρίπου</p> <p>4.5.13 Μελέτη Επέκτασης Πανεπιστημιακών Κλινικών και Εργαστηρίων Λαϊκού Νοσοκομείου στου Γουδή</p> <p>4.5.14 Ανέγερση Επέκτασης</p>		
--	--	---	--	--

		Πανεπιστημιακών Κλινικών και Εργαστηρίων Λαϊκού Νοσοκομείου στου Γουδή 4.5.15 Μελέτη Κτηριακού Συγκροτήματος Τεχνόπολης- Αυλίδα			
	4.6 Ενίσχυση επιστημονικού εξοπλισμού για την κάλυψη των ερευνητικών και εκπαιδευτικών αναγκών	Εκπαιδευτικός Εξοπλισμός Νέων Τμημάτων του Συγκροτήματος Ευρίπου-Ψαχνά 4.6.2 Καθίσματα και Έδρανα Αιθουσών Διδασκαλίας και Πάγκοι Εργαστηρίων Συγκροτήματος Ευρίπου 4.6.3 Επιστημονικά Όργανα για τα Κέντρα Αριστείας 4.6.4 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΑΚΙΣΑ 4.6.5 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΕΚΠΑ 2022 4.6.6 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΕΚΠΑ 4.6.7 Εξοπλισμός Νέου Κτηρίου Ιατρικής- Μ. ΑΣΙΑΣ	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών - Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών	31/12/2024	ΠΔΕ ΕΠΑ ΕΛΚΕ ΕΣΠΑ Hellenic Universities
5. Improving cooperation with alumni Panel Recommendations p. 15-16	5.1 Δημιουργία Πληροφοριακού Συστήματος -Μητρώου Αποφοίτων	5.1.1 Εξασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Γραφείο Διασύνδεσης - ΜΟ.ΔΙ.Π - ΕΛΚΕ	31/12/2021	Τα μέλη της Συγκλήτου, τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου και το ανθρώπινο δυναμικό του Γραφείου Διασύνδεσης, της

				ΜΟ.ΔΙ.Π και ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ
	5.1.2 Σχεδιασμός και Υλοποίηση Πληροφοριακού Συστήματος	- Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου (ΚΛΕΙΔΙ) - ΜΟ.ΔΙ.Π - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Το ανθρώπινο δυναμικό του Γραφείου Διασύνδεσης, της ΜΟ.ΔΙ.Π και ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ Προϋπολογισμός έργου για νέο προσωπικού 190.798,40 ευρώ
5.2 Οργάνωση της Δια Βίου Μάθησης με στόχο την επαγγελματική αναβάθμιση και απασχόληση των πτυχιούχων και επαγγελματιών	5.2.1 Οργάνωση και Λειτουργία Κέντρου Επιμόρφωσης Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ	- Σύγκλητος - Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, ο Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης και δύο στελέχη του ΕΛΚΕ
	5.2.2 Υλοποίηση από το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ ειδικών επιμορφωτικών προγραμμάτων για την αναβάθμιση των επαγγελματικών δεξιοτήτων πτυχιούχων.	- Πρύτανης - Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης - Συμβούλιο ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ - Επιστημονικοί Υπεύθυνοι Προγραμμάτων Κατάρτισης του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ - Γραμματεία ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ	31/12/2023	Ο Πρύτανης, ο Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης, τα μέλη της Συμβουλίου του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ, οι επιστημονικοί υπεύθυνοι των προγραμμάτων κατάρτισης και δύο στελέχη διοικητικής υποστήριξης του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ

<p>6 Enrichment of performance and quality indicators</p> <p>Panel Recommendations</p> <p>p.15-16</p>	<p>6.1 Ενσωμάτωση δεικτών που αφορούν την εξωστρέφεια</p>	<p>6.1.1 Δείκτες που αφορούν την δημιουργία ξενόγλωσσων ΠΠΣ και ΜΠΣ</p>	<p>- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π</p>	<p>31/12/2020</p>	<p>Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ</p>
		<p>6.1.2 Δείκτες που αφορούν τη Δράση σε δίκτυα ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων</p>	<p>- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ</p>
	<p>6.2 Ενσωμάτωση δεικτών που αφορούν την παρουσία του Ιδρύματος στις διεθνείς κατατάξεις</p>	<p>6.2.1 Δείκτες που αφορούν επιδόσεις σε Γενικές Παγκόσμιες Κατατάξεις</p>	<p>- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ</p>
		<p>6.2.2 Δείκτες που αφορούν επιδόσεις σε παγκόσμιες κατατάξεις εξειδικευμένους σε</p>	<p>- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη</p>

		επιστημονικά αντικείμενα και δράσεις	- ΜΟ.ΔΙ.Π		της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
7. Improvement of the student assessment questionnaire Panel Recommendations P15-16 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	7.1 Μεγαλύτερη Συμμετοχή των Φοιτητών στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης	7.1.1 Συμμετοχή των Φοιτητών σε διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης και Πιστοποίησης	- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π - Πρόεδροι και ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ Οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων
		7.1.2 Ένταξη εκπροσώπων Φοιτητών στις ΟΜΕΑ των Τμημάτων και στη Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ	- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π - Πρόεδροι και ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ και οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων
	7.2 Δυνατότητα Συνολικής αποτίμησης μέσω	7.2.1 Δημιουργία και χρήση έντυπου και	- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων	31/12/2023	Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων

	ερωτηματολογίου των Προγραμμάτων Σπουδών	ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου τελειοφοίτων	και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π - Πρόεδροι και ΟΜΕΑ Τμημάτων - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου (Κ.ΛΕΙ.ΔΙ.)		και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ και δύο στελέχη από το Κ.ΛΕΙ.ΔΙ
		7.2.2 Υλοποίηση διαδικασιών αποτίμησης των ΠΠΣ και ΜΠΣ από τελειόφοιτους	- ΜΟ.ΔΙ.Π - Πρόεδροι και ΟΜΕΑ Τμημάτων - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου (Κ.ΛΕΙ.ΔΙ.)	31/12/2023	Ο Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ και δύο στελέχη από το Κ.ΛΕΙ.ΔΙ
8. Upgrading of the Quality Manual and procedures Panel Recommendations p. 18-19	8.1 Εισαγωγή νέων διαδικασιών ποιότητας	8.1.1 Αξιολόγηση και Αποτίμηση Υφιστάμενων Διαδικασιών	- Πρυτανικές Αρχές - ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου και τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
		8.1.2 Καταγραφή – Εμπλουτισμός υφιστάμενων διεργασιών	- ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου και τα

					μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
	8.2 Εμπλουτισμένο εγχειρίδιο ποιότητας		- ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου και τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
		8.2.1 Προσθήκη νέων διαδικασιών			
		8.2.2 Εμπλουτισμός - Διόρθωση Υφιστάμενων Διαδικασιών	- ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου και τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το Διοικητικό και Επιστημονικό Προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
9. Staffing Quality Assurance Panel Recommendations P.18-19	9.1 Στελέχωση διοικητικής υποστήριξης με της πόρους	9.1.1 Δέσμευση και χρήση ίδιων πόρων για την διοικητική υποστήριξη της ΜΟΔΙΠ	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - ΕΛΚΕ	31/12/2021	Τα μέλη της Συγκλήτου, οι Πρυτανικές Αρχές και ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ (Προϋπολογισμός 14.400 €)
		9.1.2 Υλοποίηση των διαδικασιών πρόσληψης νέου διοικητικού	- ΕΛΚΕ	31/12/2021	Ένα Στέλεχος του ΕΛΚΕ

		προσωπικού στη ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ			
	9.2 Στελέχωση Μονάδας με αξιοποίηση πόρων από πρόγραμμα ΕΣΠΑ	9.2.1 Εξασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω προγράμματος ΕΣΠΑ για την στελέχωση της ΜΟΔΙΠ	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - ΜΟ.ΔΙ.Π. - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Μέλη Πρυτανικού Συμβουλίου, μόνιμα διοικητικά στελέχη ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ Ένα διοικητικό στέλεχος ΕΛΚΕ Προϋπολογισμός
		9.2.2 Υλοποίηση των διαδικασιών πρόσληψης νέου προσωπικού στη ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ μέσω ΕΣΠΑ	- ΜΟ.ΔΙ.Π - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Μόνιμα διοικητικά στελέχη ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ Ένα διοικητικό στέλεχος ΕΛΚΕ
10. Activation of Internal Quality Assurance Units of Faculties Panel Recommendations P. 18-19	10.1 Ανάπτυξη Κουλτούρας Ποιότητας	10.1.1 Συναντήσεις Επιμόρφωσης – Εργασίας	- Πρυτανικές Αρχές - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι & ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων του ΕΚΠΑ
		10.1.2 Εκδηλώσεις Προβολής – Διάχυσης Αποτελεσμάτων	- Πρυτανικές Αρχές - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι & ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα

				μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων του ΕΚΠΑ
10.2 Σύμβαση και Υποβολή αιτήσεων και Φακέλων Πιστοποίησης στην ΕΘΑΑΕ	10.2.1 Σύμβαση και Υποβολή Φακέλων Υφιστάμενων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι & ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2021	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των υφιστάμενων Τμημάτων του ΕΚΠΑ
	10.2.2 Σύμβαση και Υποβολή Φακέλων υπό αναστολή Τμημάτων ΕΚΠΑ	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι & Ομάδες Εργασίας υπό αναστολή Τμημάτων	31/12/2021	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των υπό αναστολή Τμημάτων του ΕΚΠΑ
	10.2.3 Σύμβαση και Υποβολή Φακέλων νέων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι & ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2022	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των νέων Τμημάτων του ΕΚΠΑ
	10.2.3 Σύμβαση και Υποβολή Φακέλων νέων	- ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη της διοικούσας

		ξενόγλωσσων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ	- Πρόεδροι & ΟΜΕΑ Τμημάτων		επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων του ΕΚΠΑ που θα οργανώσουν τα Ξενόγλωσσα ΠΠΣ
11. Representation of internal and external stakeholders in the self-evaluation processes Panel Recommendations p. 21 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	11.1 Ενημέρωση εκπροσώπων φορέων για της δυνατότητες συμμετοχής και τα αποτελέσματα της εσωτερικής εξωτερικής αξιολόγησης	11.1.1 Κοινοποίηση Αποτελεσμάτων εσωτερικής αξιολόγησης-πιστοποίησης	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι, ΟΜΕΑ και Γραμματείες Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι και τα μέλη ΟΜΕΑ των Τμημάτων
		11.1.2 Συμμετοχή της διαδικασίες αυτοαξιολόγησης	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι, ΟΜΕΑ και Γραμματείες Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και τα στελέχη των Γραμματειών των Τμημάτων
12. Informing faculty members and staff of academic units about the results of the questionnaires and the	12.1 Ενημέρωση για τα αποτελέσματα της εσωτερικής αξιολόγησης	12.1.1 Κοινοποίηση αποτελεσμάτων εσωτερικής αξιολόγησης	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - Πρόεδροι, ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά

deviation of the average values from the performance indicators Panel Recommendations p. 23-24				στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και τα στελέχη των Γραμματειών των Τμημάτων
		12.1.2 Συνεργασία με μέλη ΔΕΠ στα μαθήματα των οποίων υπάρχει απόκλιση των μέσων τιμών της από της δείκτες	- ΜΟ.ΔΙ.Π. - ΟΜΕΑ και Γραμματείες Τμημάτων	31/12/2023 Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και τα στελέχη των Γραμματειών των Τμημάτων
13. Setting Specific Periods where academic unit objectives are set and reviewed Panel Recommendations p. 23-24	13.1 Εγκύκλιος ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ για της ΟΜΕΑ των Τμημάτων	13.1.1 Σύμβαση Εγκυκλίου		31/12/2021 Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π
		13.1.2 Αποστολή Εγκυκλίου στα Τμήματα	- ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023 Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και τα στελέχη των Γραμματειών των Τμημάτων

	13.2 Εφαρμογή της εγκυκλίου από τα Τμήματα	13.2.1 Καθορισμός ημερομηνίας εξέτασης στοχοθεσίας	- Πρόεδροι, ΟΜΕΑ και Γραμματείες Τμημάτων	31/12/2023	Οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και τα στελέχη των Γραμματειών των Τμημάτων
14. Update presentation of data on research activities to improve the University's position in global rankings Panel Recommendations P. 25-26	14.1 Ενίσχυση της δημιουργίας ερευνητικών προφίλ μελών ΔΕΠ και ερευνητών της σημαντικότερες βιβλιομετρικές βάσεις	14.1.1 Δημιουργία Προφίλ στο Google Scholar: Οδηγίες -Καθοδήγηση	- Πρύτανης - ΜΟ.ΔΙ.Π .ΕΚΠΑ - Πρόεδροι, ΟΜΕΑ , Μέλη ΔΕΠ και Ερευνητές Τμημάτων	31/12/2023	Ο Πρύτανης, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και οι ερευνητές των Τμημάτων
		14.1.2 Δημιουργία Προφίλ στο Web of Science, Academia, Mendeley	- Πρύτανης - ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ - Πρόεδροι, ΟΜΕΑ , Μέλη ΔΕΠ και Ερευνητές Τμημάτων	31/12/2023	Ο Πρύτανης, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα μέλη ΟΜΕΑ και οι ερευνητές των Τμημάτων
	14.2 Δημιουργία παρατηρητηρίου του ΕΚΠΑ για αποτίμηση και παρακολούθηση της θέσης του της διεθνείς κατατάξεις	14.2.1 Σύσταση Παρατηρητηρίου	- Σύγκλητος - Πρύτανης - ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, ο Πρύτανης, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , οι Πρόεδροι, τα

					μέλη ΟΜΕΑ και οι ερευνητές των Τμημάτων
		14.2.2 Λειτουργία και Συνεδριάσεις Εργασίας Παρατηρητηρίου	- Πρύτανης - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Συντονιστική Επιτροπή Παρατηρητηρίου	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, ο Πρύτανης, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π, τα μέλη της Συντονιστικής Επιτροπής του Παρατηρητηρίου
	14.3 Αναβάθμιση του λογισμικού -πλατφόρμας ΠΕΡΓΑΜΟΣ ώστε να καταλογγραφείται από το GOOGLE SCHOLAR	14.3.1 Σχεδιασμός και υλοποίηση έργου για την αναβάθμιση της ΠΕΡΓΑΜΟΥ (Ιδρυματικού Αποθετηρίου)	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Βιβλιοθηκών - ΜΟ.ΔΙ.Π. - ΕΛΚΕ	31/12/2021	Τα μέλη της Συγκλήτου, τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π, δύο στελέχη της διεύθυνσης βιβλιοθηκών, ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ Προϋπολογισμός έργου 14.000 ευρώ.
15. Enrichment of Faculty websites and homogeneous presentation of information	15.1 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Ιστοσελίδων Τμημάτων του ΕΚΠΑ	15.1.1 Δημιουργία νέων ιστοσελίδων Τμημάτων	- Διοικήσεις και Ομάδες Εργασίας Τμημάτων	31/12/2023	Ένα στέλεχος από κάθε Τμήμα και δύο στελέχη του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου

Panel Recommendations p. 25-26 Recommendations for Follow--up Actions. P.29- 30			- Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου		
		15.1.2 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Υπαρχόντων σελίδων	- Διοικήσεις και Ομάδες Εργασίας Τμημάτων - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου	31/12/2023	Ένα στέλεχος από κάθε Τμήμα και δύο στελέχη του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου
16. Upgrading of the Institution's website to make it more user-friendly Panel Recommendations P. 25-26	16.1 Αναβάθμιση και εμπλουτισμός Κεντρικής Ιστοσελίδας Ιδρύματος	16.1.1 Ολοκλήρωση δημιουργίας της Ιστοσελίδας	- Πρυτανικές Αρχές - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου - Γραφείο Τύπου - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Διεύθυνση Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων & Ιστορίας	31/12/2020	Οι Πρυτανικές αρχές δύο στελέχη, του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου, ένα στέλεχος του Γραφείου Τύπου, ο Γραμματέας της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ δύο στελέχη της Διεύθυνσης Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων και ανάθεση σε εταιρία με προϋπολογισμό
		16.1.2 Εμπλουτισμός και Αναβάθμιση Αγγλικής ιστοσελίδας	- Πρυτανικές Αρχές - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου - Γραφείο Τύπου - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Διεύθυνση Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων & Ιστορίας	31/12/2023	Οι Πρυτανικές αρχές δύο στελέχη, του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου, ένα στέλεχος του Γραφείου Τύπου, ο Γραμματέας της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ δύο στελέχη της Διεύθυνσης Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων

		16.1.3 Δημιουργία κεντρικού ενημερωτικού portal https://hub.uoa.gr/	<ul style="list-style-type: none"> - Πρυτανικές Αρχές - Γραφείο Τύπου - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου - ΕΛΚΕ 	31/12/2021	Οι Πρυτανικές Αρχές , ένα στέλεχος του Γραφείου Τύπου, δύο Γραφίστες, ένα στέλεχος του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου
	16.2 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Ιστοσελίδας ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ	16.2.1 Δημιουργία της ιστοσελίδα ΜΟ.ΔΙ.Π.	<ul style="list-style-type: none"> - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου 	31/12/2020	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , Ένα στέλεχος του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου
		16.2.2 Συνεχής ενημέρωση και εμπλουτισμός ιστοσελίδας ΜΟ.ΔΙ.Π	<ul style="list-style-type: none"> - ΜΟ.ΔΙ.Π - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου 	31/12/2023	Τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π , Ένα στέλεχος του Κέντρου Λειτουργίας Δικτύου
17. NKUA's participation in the EU European Universities Initiative (CIVIS) εντοπισμός από ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ	17.1 Το ΕΚΠΑ ιδρυτικό μέλος της συμμαχίας του Ευρωπαϊκού Πανεπιστήμιου του CIVIS https://civis.eu/en	17.1.1 Υλοποίηση διοικητικών ενεργειών	<ul style="list-style-type: none"> - Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Επιστημονικός Υπεύθυνος - Γραφείο CIVIS - Ομάδα Έργου CIVIS - ΕΛΚΕ 	31/12/2023	Οι αυξανόμενες ανάγκες στην δημιουργία του CIVIS, αλλά και ο αναγκαίος εκσυγχρονισμός λειτουργικών δομών

			απαιτούν επιπλέον ανθρώπινο δυναμικό και οικονομικούς πόρους.
17.1.2 Συνεργασία σε εκπαιδευτικό και ερευνητικό επίπεδο	<ul style="list-style-type: none"> - Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Επιστημονικός Υπεύθυνος - Ακαδημαϊκή Κοινότητα, Γενικές συνελεύσεις τμημάτων - Ομάδα Έργου CIVIS - ΕΛΚΕ 	31/12/2023	Η ανάπτυξη από κοινού μαθημάτων με τους εταίρους του CIVIS και η δημιουργία κοινών πακέτων εκπαιδευτικών δράσεων απαιτεί βελτιώσεις στο νομικό πλαίσιο της χώρα για την άρση εμποδίων και την εύρεση πόρων για την υποστήριξη των ακαδημαϊκών στην ανάπτυξη των αντικειμένων αυτών.
17.1.3 Ανάπτυξη Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης και Πιστοποίησης Προγραμμάτων Σπουδών	<ul style="list-style-type: none"> - Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Επιστημονικός Υπεύθυνος - ΕΛΚΕ - Ομάδα Έργου CIVIS - ΜΟ.ΔΙ.Π. 	31/12/2023	Ο επιστημονικός υπεύθυνος ΜΟ.ΔΙ.Π και CIVIS (κοινό πρόσωπο) Τα μέλη του Γραφείου CIVIS σε συνεργασία με τη διοικούσα επιτροπή και την ομάδα διοικητικής και επιστημονικής υποστήριξης της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ

		17.1.4 Ανάπτυξη Κουλτούρας συνεργασίας και αλληλεγγύης κοινότητας	<ul style="list-style-type: none"> - Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Επιστημονικός Υπεύθυνος - ΕΛΚΕ - Ομάδα Έργου CIVIS 	31/12/2023	Επιπλέον πόροι που θα βοηθήσουν στην κινητικότητα και συνεκπαίδευση των Ακαδημαϊκών και Διοικητικών υπαλλήλων του ΕΚΠΑ θα βοηθήσουν στην ανάπτυξη κουλτούρας συνεργασίας με τους εταίρους.
18. Establishment of the Career Office areas of weakness p. 29	18.1 Επανασύσταση και Στελέχωση Γραφείου Διασύνδεσης	18.1.1 Οργάνωση και Λειτουργία Γραφείου Διασύνδεσης	<ul style="list-style-type: none"> - Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΜΟ.ΔΙ.Π - Ομάδα Έργου Γραφείου Διασύνδεσης 	31/12/2023	Ο Αντιπρύτανης Ακαδ Υποθέσεων και Φοιτ. Μέριμνας, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π Δύο στελέχη του Γραφείου Διασύνδεσης
		18.1.2 Εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ	<ul style="list-style-type: none"> - Σύγκλητος - Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΕΛΚΕ - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Ομάδα Έργου Γραφείου Διασύνδεσης 	31/12/2021	Τα μέλη της Συγκλήτου Ο Αντιπρύτανης Ακαδ Υποθέσεων και Φοιτ. Μέριμνας, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά

				<p>στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π</p> <p>Δύο στελέχη του Γραφείου Διασύνδεσης</p> <p>Ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ</p> <p>Προϋπολογισμός Έργου ΕΣΠΑ 327.000 ευρώ</p>
18.2 Ενίσχυση – διεύρυνση δραστηριοτήτων του Γραφείου Διασύνδεσης	18.2.1 Υποστήριξη των φοιτητών σε Θέματα Σπουδών, Σταδιοδρομίας	<ul style="list-style-type: none"> - Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας - ΕΛΚΕ - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Ομάδα Έργου Γραφείου Διασύνδεσης 	31/12/2023	<p>Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτ. Μέριμνας, τα μέλη της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π</p> <p>Δύο στελέχη του Γραφείου Διασύνδεσης</p> <p>Ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ</p> <p>Τέσσερα μέλη ΔΕΠ, έξι εξωτερικοί συνεργάτες διοικητικής, επιστημονικής και τεχνικής υποστήριξης</p>
	18.2.2 Ιχνηλάτηση Αποφοίτων	- Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων	31/12/2023	Αντιπρύτανης Ακαδ. Υποθέσεων και Φοιτ. Μέριμνας, τα μέλη

			<p>και Φοιτητικής Μέρμνας</p> <ul style="list-style-type: none"> - ΕΛΚΕ - ΜΟ.ΔΙ.Π. - Ομάδα Έργου Γραφείου Διασύνδεσης - Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου 		<p>της διοικούσας επιτροπής, τα διοικητικά και επιστημονικά στελέχη της ΜΟ.ΔΙ.Π</p> <p>Δύο στελέχη του Γραφείου Διασύνδεσης</p> <p>Ένα στέλεχος του ΕΛΚΕ</p> <p>Τέσσερα μέλη ΔΕΠ, έξι εξωτερικοί συνεργάτες διοικητικής, επιστημονικής και τεχνικής υποστήριξης</p> <p>Ένα στέλεχος ΕΛΚΕ</p>
<p>19. Creation of an Integration and Mentoring Mechanism for new Faculty Members</p> <p>Panel Recommendations</p> <p>p. 29</p>	<p>19.1 Υποστήριξη των νέων μελών ΔΕΠ στα πρώτα της βήματα</p>	<p>19.1.1 Διαδικασίες Ενημέρωσης νεοεισερχόμενων μελών ΔΕΠ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Πρυτανικές Αρχές - Κοσμητείες Σχολών - Διοικήσεις Τμημάτων - Τμήμα Διδακτικού Προσωπικού /Διεύθυνση Διοικητικού 	<p>31/12/2023</p>	<p>Οι Πρυτανικές Αρχές σε συνεργασία με της διοικήσεις Τμημάτων, το Τμήμα Διδακτικού Προσωπικού και τη Διεύθυνση Διοικητικού</p>
		<p>19.1.2 Παροχή Υλικοτεχνικής Υποδομής και οικονομικής στήριξης</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Πρυτανικές Αρχές - Κοσμητείες Σχολών - Διοικήσεις Τμημάτων - ΕΛΚΕ - Γραφείο Χρηματοδότησης 	<p>31/12/2023</p>	<p>Προϋπολογισμός 450.000 ευρώ για την κάλυψη των δαπανών πρώτης εγκατάστασής στο Ίδρυμα (έπιπλα</p>

					γραφείου και σκεύη, υπολογιστές κ.α) των νέων μελών ΔΕΠ. (μέχρι 5000 ευρώ ανά μέλος ΔΕΠ)
19.2 Ανάπτυξη του θεσμού των μετόρων	19.2.1 Ορισμός μετόρων		- Διοικήσεις Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη των Διοικήσεων των Τμημάτων
	19.2.2 Καθοδήγηση νεοεισερχόμενων μελών ΔΕΠ σε θέματα διασφάλισης ποιότητας		ΜΟ.ΔΙ.Π. ΟΜΕΑ Τμημάτων	31/12/2023	Τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής, το διοικητικό, επιστημονικό και τεχνικό προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
20. Student Support, Student Infrastructure and Student Services areas of weakness p. 29	20.1 Υποστήριξη των πιο «αδύναμων» σε επιδόσεις φοιτητών	20.1.1 Ανάπτυξη των δομών του Συμβούλου Καθηγητή και της συμβουλευτικής σταδιοδρομίας των φοιτητών και των νέων αποφοίτων	- Διοικήσεις Τμημάτων - Διεύθυνση Εκπαίδευσης	31/12/2023	Τα μέλη των Διοικήσεων των Τμημάτων και τα στελέχη της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης
	20.2. Δημιουργία ειδικής δομής για την υποστήριξη των φοιτητικών παραπόνων της σπουδής της, όταν παρουσιάζουν υστέρηση (mentoring)	20.2.1 Δομή Κατάθεσης και Εξέτασης Φοιτητικών Παραπόνων	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διοικήσεις Τμημάτων - ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2022	Τα μέλη της Συγκλήτου, Οι Πρυτανικές Αρχές, Οι διοικήσεις των Τμημάτων και το διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
	20.3. Εκσυγχρονισμός λειτουργιών της	20.3.1 Βελτίωση σίτισης φοιτητών	- Πρυτανικές Αρχές	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού

	Πανεπιστημιακής Λέσχης και Πρόσβασης των Φοιτητών σε αυτές		- Πανεπιστημιακή Λέσχη		Συμβουλίου, τα μέλη του ΔΣ της Πανεπιστημιακής Λέσχης
		20.3.2 Αναβάθμιση εξοπλισμού υγειονομικών υπηρεσιών Παν. Λέσχης	- Πρυτανικές Αρχές - Πανεπιστημιακή Λέσχη	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη του ΔΣ της Πανεπιστημιακής Λέσχης
		20.3.3 Δωρεάν Πρόσβαση και Εγγραφή στο Πανεπιστημιακό Γυμναστήριο	- Πρυτανικές Αρχές - Πανεπιστημιακή Λέσχη	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη του ΔΣ της Πανεπιστημιακής Λέσχης
		20.3.4 Συμμετοχή σε κοινωνικές και πολιτιστικές δράσεις	- Πρυτανικές Αρχές - Πανεπιστημιακή Λέσχη	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, τα μέλη του ΔΣ της Πανεπιστημιακής Λέσχης
21. Internationalisation - Extroversion Εντοπισμός ΜΟΔΙΠ/ΕΚΠΑ	21.1 Ανάπτυξη Ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Σπουδών	21.1.1 Πραγματοποίηση ενεργειών για την υλοποίηση Ξενόγλωσσων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών προγραμμάτων	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Εκπαίδευσης - Διεύθυνση Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων και Ιστορίας - ΜΟ.ΔΙ.Π.	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, Οι Πρυτανικές Αρχές, τα στελέχη της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης, και της Διεύθυνσης Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων και Ιστορίας, τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το

				διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
	21.1.2 Ενέργειες των Πρυτανικών Αρχών για την βελτίωση του πλαισίου υλοποίησης ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών	- Πρυτανικές Αρχές	31/12/2023	Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου
	21.1.3 Σχεδιασμός για ανάπτυξη νέων Τμημάτων σε Τομείς και αντικείμενα που δεν υπάρχουν στο Πανεπιστήμιο και κρίνονται πλέον απαραίτητα: -Τμήμα Αραβικής Γλώσσας και λογοτεχνίας (ή Τμήμα Αραβικών Σπουδών) στη Φιλοσοφική	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Εκπαίδευσης - Διεύθυνση Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων και Ιστορίας - Κοσμητεία Φιλοσοφικής Σχολής - ΜΟ.ΔΙ.Π	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, Οι Πρυτανικές Αρχές, τα στελέχη της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης, και της Διεύθυνσης Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων και Ιστορίας , τα μέλη της Κοσμητείας της Φιλοσοφικής Σχολής, Τα μέλη της Διοικούσας Επιτροπής και το διοικητικό και επιστημονικό προσωπικό της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ
21.2. Δημιουργία Μονάδας Υποστήριξης Αλλοδαπών Φοιτητών	21.2.1 Διασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, οι Πρυτανικές Αρχές, δύο στελέχη του ΕΛΚΕ

		21.2.2 Οργάνωση , Στελέχωση και Λειτουργία Μονάδας	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - ΕΛΚΕ	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, οι Πρυτανικές Αρχές, δύο στελέχη του ΕΛΚΕ
	21.3. Ανάπτυξη σχέσεων και υπογραφή νέων συμφωνιών με α) Πανεπιστήμια της Αμερικής, β) Πανεπιστήμια της Κίνας , γ)Πανεπιστήμια της Ευρώπης	21.3.1 Υπογραφή νέων συμφωνιών	- Πρυτανικές Αρχές - Διεύθυνση Εκπαίδευσης - Διεύθυνση Δημόσιων και Διεθνών Σχέσεων	31/12/2023	Οι Πρυτανικές Αρχές, η Διεύθυνση Εκπαίδευσης και τα στελέχη της Διεύθυνσης Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων
	21.4 Ενίσχυση της γλωσσομάθειας των φοιτητών / προσωπικού αλλά και του ευρύτερου κοινού) μέσω του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών (Δ.Ξ.Γ).	21.4.1 Εφαρμογή χαμηλών διδάκτρων στα προγράμματα του Δ.Ξ.Γ.	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διδασκαλείο Ξένων Γλωσσών	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου ο Διευθυντής του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών
		21.4.2 Αναβάθμιση του Δ.Ξ.Γ.	- Σύγκλητος - Πρυτανικές Αρχές - Διδασκαλείο Ξένων Γλωσσών	31/12/2023	Τα μέλη της Συγκλήτου, Τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου ο Διευθυντής του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών
22. Establishment of a Structure for the support of teaching & learning (TEACHING AND LEARNING SUPPORT CENTRE/ K.Y.D.I.M.A.)	22.1 Σχεδιασμός και Λειτουργία Της Δομής Κέντρου Διδασκαλίας και Μάθησης	22.2.1 Απόφαση Συγκλήτου για την Ίδρυση	- Σύγκλητος	31/12/2020	Τα μέλη της Συγκλήτου
		22.2.2 Λειτουργία του Κέντρου	- Πρυτανικές Αρχές - Διοικητική και Επιστημονική Ομάδα Γραφείου	31/12/2023	Οι Πρυτανικές Αρχές, η Διοικητική και Επιστημονική Ομάδα του

areas of weakness p. 29			- ΟΜΕΑ Τμημάτων - Κοσμητεία Σχολής Αγωγής		Γραφείου (2 άτομα), οι ΟΜΕΑ των Τμημάτων, ο Κοσμήτορας της Σχολής Επιστημών της Αγωγής
23. Establishing a mechanism for the development and promotion of new products and services in cooperation with the private sector Recommendations for Follow--up Actions p.29-30	23.1 Δημιουργία Γραφείου μεταφοράς τεχνολογίας και επιχειρηματικού επιταχυντή για την ανάπτυξη και προώθηση νέων προϊόντων και υπηρεσιών με βάση τα ερευνητικά αποτελέσματα και σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα	23.1.1 Δημιουργία γραφείου μεταφοράς τεχνολογίας	Πρυτανικές Αρχές Σύγκλητος ΕΛΚΕ δ/ντης Κέντρου επιστημονικό συμβούλιο	31/12/2020	2 μέλη ΔΕΠ 2 άτομα Επιστημονικοί συνεργάτες 1 άτομο διοικητική υποστήριξη 29 μέντορες 2 γραφεία 80 τετραγωνικών στην οδό Παπαρηγοπούλου 1 και Σταδίου
		23.1.2 Δημιουργία γραφείου επιχειρηματικού επιταχυντή			

3. Παρακολούθηση Αποτελεσμάτων (Πίνακας 2)

ΣΥΣΤΑΣΕΙΣ	ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΙΣΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ	ΕΠΙΤΕΥΧΘΕΝΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	ΒΑΘΜΟΣ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΤΟΧΩΝ (%)
	1.1.1 Ενημέρωση Κοινωνικών εταίρων για τις αλλαγές επικαιροποίηση των προγραμμάτων σπουδών	1.1 Ενεργή Συμμετοχή των Κοινωνικών Εταίρων στις διαδικασίες Εσωτερικής και Εξωτερικής Αξιολόγησης των ΠΠΣ	70%

1. Strengthening Relations with Social Shareholders Panel Recommendations p.9 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	1.1.2 Συμμετοχή κοινωνικών εταίρων σε διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης των ΠΠΣ		
	1.2.1 Δημιουργία ενημέρωση Μητρώου Κοινωνικών Εταίρων	1.2 Συμμετοχή των Κοινωνικών Εταίρων σε δράσεις διασύνδεσης των φοιτητών και αποφοίτων του ΕΚΠΑ με την αγορά εργασ	65%
	1.2.2 Συμμετοχή Φορέων που εντάσσονται στους Κοινωνικούς εταίρους σε δράσεις του Γραφείου Διασύνδεσης		
2. Fostering Changes in the Legal Framework for University Funding Panel Recommendations p.12-13 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	2.1.1 Εφαρμογή διαδικασιών που απλουστεύουν τις διαδικασίες διαχείρισης πόρων	2.1 Περιορισμός της Γραφειοκρατίας στη διαχείριση των πόρων του Πανεπιστημίου	75%
	2.1.2 Συμμετοχή στις εργασίες της Συνόδου των πρυτάνεων στα θέματα που εισηγούνται απλούστευση των διαδικασιών		
3. Establishment of an effective Freshers' Reception Program Panel Recommendations p.12-13	3.1.1 Απόφαση για σύσταση στα Τμήματα να οργανώνουν εκδήλωση υποδοχής πρωτοετών	3.1 Καθιέρωση εκδηλώσεων υποδοχής των πρωτοετών στα Τμήματα του Ιδρύματος	80%
	3.1.2 Προετοιμασία ειδικού υλικού για την καθοδήγηση των πρωτοετών και επικαιροποίηση οδηγού σπουδών		
4. Development of an inventory system and related procedures for the development and maintenance of building infrastructure and equipment. Panel Recommendations p.12-13	4.1.1 Διαμόρφωση Προγραμματικού Σχεδίου Ανάπτυξης Κτηριακών Υποδομών & Εξοπλισμών 4.1.2 Δεκαπενθήμερη παρακολούθηση ολοκλήρωσης της προόδου των σταδίων εκτέλεσης των έργων	4.1 Παρακολούθηση της χρήσης και καταπόνησης των υποδομών	100%

**Recommendations for
Follow -up Actions. P.29-
30**

<p>4.2.1 Έργα συντήρησης και επισκευής των υποδομών 4.2.2 Συντήρηση και Επισκευή Η/Μ Εγκαταστάσεων για κάθε Πανεπιστημιούπολη (4) 4.2.3 Εργασίες Στεγανοποίησης και Μονώσεις Κτηρίων 4.2.4 Συντήρηση, Επισκευές και Συμπλήρωση Ανελκυστήρων και Αναβατορίων</p>	<p>4.2 Συντήρηση και Επισκευή των Υποδομών</p>	<p>98,33%</p>
<p>4.3.1 Μελέτες και έργα για την ανακαίνιση κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών 4.3.2 Αναδιαρρύθμιση Σπουδαστηρίων και Βιβλιοθήκης Φιλοσοφικής Σχολής 4.3.3 Αναβάθμιση Υποδομών Κτηρίου Νομικής Σχολής- Ακαδημίας 47 4.3.4 Αναβάθμιση του Εξωτερικού Φωτισμού στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου 4.3.5 Αναβάθμιση Δικτυακών Υποδομών Δεδομένων του ΕΚΠΑ 4.3.6 Προμήθεια Δικτυακού Εξοπλισμού Δεδομένων 4.3.7 Απαγωγικές Εστίες ΣΘΕ και Ανανέωση Εργαστηριακών Υποδομών 4.3.8 Ολοκλήρωση Περίφραξης Πανεπιστημιούπολης Ζωγράφου 4.3.9 Αναδιαρρύθμιση Χώρων της Φιλοσοφικής Σχολής και αναβάθμιση περιβάλλοντος χώρου- AULA 4.3.10 Πλήρης Εκσυγχρονισμός του Αντλιοστασίου και της Δεξαμενής Πόσιμου Ύδατος στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου 4.3.11 Πλήρης Αναβάθμιση του Κτηρίου Ενέργειας και Συμπαρογωγή</p>	<p>4.3 Αναβαθμίσεις Υποδομών</p>	<p>43,60)%</p>

<p>4.3.12 Προμήθεια και Εγκατάσταση Φωτοβολταϊκών στην Πανεπιστημιούπολη</p> <p>4.3.13 Αναβάθμιση Αποχετευτικού Συστήματος</p>		
<p>4.4.1 Μελέτες και έργα για την ανακαίνιση κτηρίων για την κλάυψη εκπαιδευτικών αναγκών</p> <p>4.4.2 Ανακαίνιση Διατηρητέων χώρων στο Μαράσλειο Διδασκαλείο</p> <p>4.4.3 Ανακαίνιση Νέου Χημείου επί της Ναυαρίνου – Σχολή Επιστημών Αγωγής</p> <p>4.4.4 Προσθήκη 2 ορόφων στο Κτήριο Αμφιθεάτρου του Τμήματος Νοσηλευτικής, Ενεργειακή Αναβάθμιση και Προσβασιμότητα</p> <p>4.4.5 Ανακαίνιση- Αναβάθμιση Β΄ ΦΕΠΑ</p> <p>4.4.6 Ανακαίνιση Προσαρμογή Κτηρίου Δαμάρεως και Βασικών Επιστημονικών Εγκαταστάσεων</p> <p>4.4.7 Αποπεράτωση 3^{ου} Ορόφου Π. Χημείου- Σόλωνος</p> <p>4.4.8 Ανακαίνιση Θεολογικής Σχολής- Αμφιθέατρα</p>	<p>4.4 Ανακαίνιση κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών</p>	<p>45,83%%</p>
<p>4.5.1 Κατασκευή Κτηρίου Κλινικών Οδοντιατρικής Σχολής</p> <p>4.5.2 Κτήριο Γραφείων ΤΕΑΠΗ- Μεθώνης (Νέα Μικρά Κτήρια Βιβλιοθηκών και γραφείων στα Εξάρχεια)</p> <p>4.5.3 Βιβλιοθήκη Σχολής Επιστημών της Αγωγής- Βαλτετσίου (Νέα Μικρά Κτήρια Βιβλιοθηκών και γραφείων στα Εξάρχεια)</p> <p>4.5.4 Αγορά Ακινήτου για την κάλυψη Εκπαιδευτικών- Ερευνητικών Αναγκών των Νέων Τμημάτων Σχολής ΟΠΕ</p> <p>4.5.5 Επέκταση των Γραφείων του Κτηρίου του Τμήματος ΙΦΕ</p>	<p>4.5 Αγορά, κατασκευή κτηρίων για την κάλυψη εκπαιδευτικών αναγκών</p>	<p>32,30%</p>

	<p>4.5.6 Νέο Κτήριο Ιατρικής στη Μ. Ασίας (α΄ φάση)</p> <p>4.5.7 Νέο Κτήριο Ιατρικής στη Μ. Ασίας (Υπόγειο και 2 Όροφοι)</p> <p>4.5.8 Κατασκευή Κτηρίου Αποθήκευσης και Ανακύκλωσης Επικίνδυνων Εργαστηριακών Αποβλήτων στην Πανεπιστημιούπολη Ζωγράφου</p> <p>4.5.9 Ανέγερση Νέου Διώροφου Κτηρίου για της ανάγκες του ΕΛΚΕ στην Πανεπιστημιούπολη</p> <p>4.5.10 Αποπεράτωση χώρου Αμφιθεάτρου στο Συγκρότημα της ΣΘΕ για την εγκατάσταση Βασικού Εξοπλισμού και Σπάνιων Βιβλίων</p> <p>4.5.11 Νέα Φοιτητική Εστία Συγκροτήματος Ευρίπου</p> <p>Κτήριο για τη Βιβλιοθήκη της Σχολής ΟΠΕ</p> <p>4.5.12 Αγορά Βιομηχανικού Κτηρίου στο Συγκρότημα Ευρίπου</p> <p>4.5.13 Μελέτη Επέκτασης Πανεπιστημιακών Κλινικών και Εργαστηρίων Λαϊκού Νοσοκομείου στου Γουδή</p> <p>4.5.14 Ανέγερση Επέκτασης Πανεπιστημιακών Κλινικών και Εργαστηρίων Λαϊκού Νοσοκομείου στου Γουδή</p> <p>4.5.15 Μελέτη Κτηριακού Συγκροτήματος Τεχνόπολης- Αυλίδα</p>		
	<p>4.6.1 Εκπαιδευτικός Εξοπλισμός Νέων Τμημάτων του Συγκροτήματος Ευρίπου- Ψαχνά</p> <p>4.6.2 Καθίσματα και Έδρανα Αιθουσών Διδασκαλίας και Πάγκοι Εργαστηρίων Συγκροτήματος Ευρίπου</p> <p>4.6.3 Επιστημονικά Όργανα για τα Κέντρα Αριστείας</p>	<p>4.6 Ενίσχυση επιστημονικού εξοπλισμού για την κάλυψη των ερευνητικών και εκπαιδευτικών αναγκών</p>	<p>64,3%</p>

	4.6.4 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΑΚΙΣΑ 4.6.5 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΕΚΠΑ 2022 4.6.6 Βασικός Ερευνητικός Εξοπλισμός ΕΚΠΑ 4.6.7 Εξοπλισμός Νέου Κτηρίου Ιατρικής- Μ. ΑΣΙΑΣ		
5. Improving cooperation with alumni Panel Recommendations p. 15-16	5.1.1 Εξασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ	5.1 Δημιουργία Πληροφοριακού Συστήματος -Μητρώου Αποφοίτων	70%
	5.1.2 Σχεδιασμός και Υλοποίηση Πληροφοριακού Συστήματος		
	5.2.1 Οργάνωση και Λειτουργία Κέντρου Επιμόρφωσης Δια Βίου Μάθησης του ΕΚΠΑ	5.2 Οργάνωση της Δια Βίου Μάθησης με στόχο την επαγγελματική αναβάθμιση και απασχόληση των πτυχιούχων και επαγγελματιών	100%
	5.2.2 Υλοποίηση από το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ ειδικών επιμορφωτικών προγραμμάτων για την αναβάθμιση των επαγγελματικών δεξιοτήτων πτυχιούχων.		
6 Enrichment of performance and quality indicators Panel Recommendations p.15-16	6.1.1 Δείκτες που αφορούν την δημιουργία ξενόγλωσσων ΠΠΣ και ΜΠΣ	6.1 Ενσωμάτωση δεικτών που αφορούν την εξωστρέφεια	100%
	6.1.2 Δείκτες που αφορούν τη Δράση σε δίκτυα ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων		
	6.2.1 Δείκτες που αφορούν επιδόσεις σε Γενικές Παγκόσμιες Κατατάξεις	6.2 Ενσωμάτωση δεικτών που αφορούν την παρουσία του Ιδρύματος στις διεθνείς κατατάξεις	100%
	6.2.2 Δείκτες που αφορούν επιδόσεις σε παγκόσμιες κατατάξεις εξειδικευμένους σε επιστημονικά αντικείμενα και δράσεις		
7. Improvement of the student assessment questionnaire Panel Recommendations P15-16	7.1.1 Συμμετοχή των Φοιτητών σε διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης και Πιστοποίησης	7.1 Μεγαλύτερη Συμμετοχή των Φοιτητών στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης	70%
	7.1.2 Ένταξη εκπροσώπων Φοιτητών της ΟΜΕΑ των Τμημάτων και στη Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ		
	7.2.1 Δημιουργία και χρήση έντυπου ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου τελειόφοιτων		20%

Recommendations for Follow-up Actions. P.29-30	7.2.2 Υλοποίηση διαδικασιών αποτίμησης των ΠΠΣ και ΜΠΣ από τελειόφοιτους	7.2 Δυνατότητα Συνολικής αποτίμησης μέσω ερωτηματολογίου των Προγραμμάτων Σπουδών	
8. Upgrading of the Quality Manual and procedures Panel Recommendations p. 18-19	8.1.1 Αξιολόγηση και Αποτίμηση Υφιστάμενων Διαδικασιών	8.1 Εισαγωγή νέων διαδικασιών ποιότητας	50%
	8.1.2 Καταγραφή – Εμπλουτισμός υφιστάμενων διεργασιών		
	8.2.1 Προσθήκη νέων διαδικασιών	8.2 Εμπλουτισμένο εγχειρίδιο ποιότητας	55%
	8.2.2 Εμπλουτισμός -Διόρθωση Υφιστάμενων Διαδικασιών		
9. Staffing Quality Assurance Panel Recommendations P.18-19	9.1.1 Δέσμευση και χρήση ίδιων πόρων για την διοικητική υποστήριξη της ΜΟΔΙΠ	9.1 Στελέχωση διοικητικής υποστήριξης με της πόρους	100%
	9.1.2 Υλοποίηση των διαδικασιών πρόσληψης νέου διοικητικού προσωπικού στη ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ		
	9.2.1 Εξασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω προγράμματος ΕΣΠΑ για την στελέχωση της ΜΟΔΙΠ	9.2 Στελέχωση Μονάδας με αξιοποίηση πόρων από πρόγραμμα ΕΣΠΑ	80%
	9.2.2 Υλοποίηση των διαδικασιών πρόσληψης νέου προσωπικού στη ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ μέσω ΕΣΠΑ		
10. Activation of Internal Quality Assurance Units of Faculties Panel Recommendations P. 18-19	10.1.1 Συναντήσεις Επιμόρφωσης – Εργασίας	10.1 Ανάπτυξη Κουλτούρας Ποιότητας	75%
	10.1.2 Εκδηλώσεις Προβολής – Διάχυσης Αποτελεσμάτων	10.2 Σύνταξη και Υποβολή αιτήσεων και Φακέλων Πιστοποίησης στην ΕΘΑΑΕ	70%
	10.2.1 Σύνταξη και Υποβολή Φακέλων Υφιστάμενων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ		
	10.2.2 Σύνταξη και Υποβολή Φακέλων υπό αναστολή Τμημάτων ΕΚΠΑ		
	10.2.3 Σύνταξη και Υποβολή Φακέλων νέων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ		
	10.2.3 Σύνταξη και Υποβολή Φακέλων νέων ξενόγλωσσων ΠΠΣ Τμημάτων ΕΚΠΑ		
11. Representation of internal and external	11.1.1 Κοινοποίηση Αποτελεσμάτων εσωτερικής αξιολόγησης- πιστοποίησης	11.1 Ενημέρωση εκπροσώπων φορέων για της δυνατότητες συμμετοχής και τα	70%

stakeholders in the self-evaluation processes Panel Recommendations p. 21 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	11.1.2 Συμμετοχή στις διαδικασίες αυτοαξιολόγησης	αποτελέσματα της εσωτερικής εξωτερικής αξιολόγησης	
12. Informing faculty members and staff of academic units about the results of the questionnaires and the deviation of the average values from the performance indicators Panel Recommendations p. 23-24	12.1.1 Κοινοποίηση αποτελεσμάτων εσωτερικής αξιολόγησης	12.1 Ενημέρωση για τα αποτελέσματα της εσωτερικής αξιολόγησης	85%
	12.1.2 Συνεργασία με μέλη ΔΕΠ στα μαθήματα των οποίων υπάρχει απόκλιση των μέσων τιμών τους από τους δείκτες		
13. Setting Specific Periods where academic unit objectives are set and reviewed Panel Recommendations p. 23-24	13.1.1 Σύνταξη Εγκυκλίου	13.1 Εγκύκλιος ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ για της ΟΜΕΑ των Τμημάτων	100%
	13.1.2 Αποστολή Εγκυκλίου στα Τμήματα		
	13.2.1 Καθορισμός ημερομηνίας εξέτασης στοχοθεσίας	13.2 Εφαρμογή της εγκυκλίου από τα Τμήματα	100%
14. Update presentation of data on research activities to improve the University's position in global rankings Panel Recommendations P. 25-26	14.1.1 Δημιουργία Προφίλ στο Google Scholar: Οδηγίες -Καθοδήγηση	14.1 Ενίσχυση της δημιουργίας ερευνητικών προφίλ μελών ΔΕΠ και ερευνητών της σημαντικότερες βιβλιομετρικές βάσεις	60%
	14.1.2 Δημιουργία Προφίλ στο Web of Science, Academia, Mendeley		
	14.2.1 Σύσταση Παρατηρητηρίου	14.2 Δημιουργία παρατηρητηρίου του ΕΚΠΑ για αποτίμηση και παρακολούθηση της θέσης του της διεθνείς κατατάξεις	100%
	14.2.2 Λειτουργία και Συνεδριάσεις Εργασίας Παρατηρητηρίου		
14.3.1 Σχεδιασμός και υλοποίηση έργου για την αναβάθμιση της ΠΕΡΓΑΜΟΥ (Ιδρυματικού Αποθετηρίου)	14.3 Αναβάθμιση του λογισμικού - πλατφόρμας ΠΕΡΓΑΜΟΣ ώστε να	100%	

		καταλογογραφείται από το GOOGLE SCHOLAR	
15. Enrichment of Faculty websites and homogeneous presentation of information Panel Recommendations p. 25-26 Recommendations for Follow--up Actions. P.29-30	15.1.1 Δημιουργία νέων ιστοσελίδων Τμημάτων	15.1 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Ιστοσελίδων Τμημάτων του ΕΚΠΑ	75%
	15.1.2 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Υπαρχόντων σελίδων		
16. Upgrading of the Institution's website to make it more user-friendly Panel Recommendations P. 25-26	16.1.1 Ολοκλήρωση δημιουργίας νέας ιστοσελίδας	16.1 Αναβάθμιση και εμπλουτισμός Κεντρικής Ιστοσελίδας Ιδρύματος	87%
	16.1.2 Εμπλουτισμός και Αναβάθμιση Αγγλικής ιστοσελίδας		
	16.1.3 Δημιουργία κεντρικού ενημερωτικού portal https://hub.uoa.gr/		
	16.2.1 Δημιουργία νέας ιστοσελίδα ΜΟ.ΔΙ.Π.	16.2 Αναβάθμιση και Εμπλουτισμός Ιστοσελίδας ΜΟ.ΔΙ.Π. ΕΚΠΑ	90%
16.2.2 Συνεχής ενημέρωση και εμπλουτισμός ιστοσελίδας ΜΟ.ΔΙ.Π			
17. NKUA's participation in the EU European Universities Initiative (CIVIS) εντοπισμός από ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ	17.1.1 Υλοποίηση διοικητικών ενεργειών	17.1 Το ΕΚΠΑ ιδρυτικό μέλος της συμμαχίας του Ευρωπαϊκού Πανεπιστήμιου του CIVIS https://civis.eu/en	70%
	17.1.2 Συνεργασία σε εκπαιδευτικό και ερευνητικό επίπεδο		
	17.1.3 Ανάπτυξη Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης και Πιστοποίησης Προγραμμάτων Σπουδών		
	17.1.4 Ανάπτυξη Κουλτούρας συνεργασίας και αλληλεγγύης κοινότητας		
18. Establishment of the Career Office areas of weakness p. 29	18.1.1 Οργάνωση και Λειτουργία Γραφείου Διασύνδεσης	18.1 Επανασύσταση και Στελέχωση Γραφείου Διασύνδεσης	95%
	18.1.2 Εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ		
	18.2.1 Υποστήριξη των φοιτητών σε Θέματα Σπουδών, Σταδιοδρομίας	18.2 Ενίσχυση – διεύρυνση δραστηριοτήτων του Γραφείου Διασύνδεσης	40%
	18.2.2 Ιχνηλάτηση Αποφοίτων		

19. Creation of an Integration and Mentoring Mechanism for new Faculty Members Panel Recommendations p. 29	19.1.1 Διαδικασίες Ενημέρωσης νεοεισερχόμενων μελών ΔΕΠ	19.1 Υποστήριξη των νέων μελών ΔΕΠ στα πρώτα της βήματα	90%
	19.1.2 Παροχή Υλικοτεχνικής Υποδομής και οικονομικής στήριξης		
	19.2.1 Ορισμός μεντόρων	19.2 Ανάπτυξη του θεσμού των μεντόρων	40%
	19.2.2 Καθοδήγηση νεοεισερχόμενων μελών ΔΕΠ σε θέματα διασφάλισης ποιότητας		
20. Student Support, Student Infrastructure and Student Services areas of weakness p. 29	20.1.1 Ανάπτυξη των δομών του Συμβούλου Καθηγητή και της συμβουλευτικής σταδιοδρομίας των φοιτητών και των νέων αποφοίτων	20.1 Υποστήριξη των πιο «αδύναμων» σε επιδόσεις φοιτητών	60%
	20.2.1 Δομή Κατάθεσης και Εξέτασης Φοιτητικών Παραπόνων	20.2. Δημιουργία ειδικής δομής για την υποστήριξη των φοιτητικών παραπόνων της σπουδής της, όταν παρουσιάζουν υστέρηση (mentoring)	70%
	20.3.1 Βελτίωση σίτισης φοιτητών	20.3. Εκσυγχρονισμός λειτουργιών της Πανεπιστημιακής Λέσχης και Πρόσβασης των Φοιτητών σε αυτές	50%
	20.3.2 Αναβάθμιση εξοπλισμού υγειονομικών υπηρεσιών Παν. Λέσχης		
	20.3.3 Δωρεάν Πρόσβαση και Εγγραφή στο Πανεπιστημιακό Γυμναστήριο		
20.3.4 Συμμετοχή σε κοινωνικές και πολιτιστικές δράσεις			
21. Internationalisation - Extroversion Εντοπισμός ΜΟΔΙΠ/ΕΚΠΑ	21.1.1 Πραγματοποίηση ενεργειών για την υλοποίηση Ξενόγλωσσων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών προγραμμάτων	21.1 Ανάπτυξη Ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Σπουδών	60%
	21.1.2 Ενέργειες των Πρυτανικών Αρχών για την βελτίωση του πλαισίου υλοποίησης ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών		
	21.1.3 Σχεδιασμός για ανάπτυξη νέων Τμημάτων σε Τομείς και αντικείμενα που δεν υπάρχουν στο Πανεπιστήμιο και κρίνονται πλέον απαραίτητα: -Τμήμα Αραβικής Γλώσσας		

	και λογοτεχνίας (ή Τμήμα Αραβικών Σπουδών) στη Φιλοσοφική		
	21.2.1 Διασφάλιση Χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ	21.2. Δημιουργία Μονάδας Υποστήριξης Αλλοδαπών Φοιτητών	40%
	21.2.2 Οργάνωση , Στελέχωση και Λειτουργία Μονάδας		
	21.3.1 Υπογραφή νέων συμφωνιών	21.3. Ανάπτυξη σχέσεων και υπογραφή νέων συμφωνιών με α) Πανεπιστήμια της Αμερικής, β) Πανεπιστήμια της Κίνας , γ) Πανεπιστήμια της Ευρώπης	60%
	21.4.1 Εφαρμογή χαμηλών διδασκτρων στα προγράμματα του Δ.Ξ.Γ.	21.4 Ενίσχυση της γλωσσομάθειας των φοιτητών / προσωπικού αλλά και του ευρύτερου κοινού) μέσω του Διδασκαλείου Ξένων Γλωσσών (Δ.Ξ.Γ).	80%
	21.4.2 Αναβάθμιση του Δ.Ξ.Γ.		
22. Establishment of a Structure for the support of teaching & learning (TEACHING AND LEARNING SUPPORT CENTRE/ K.Y.D.I.M.A.) areas of weakness p. 29	22.2.1 Απόφαση Συγκλήτου για την Ίδρυση	22.1 Σχεδιασμός και Λειτουργία Της Δομής Κέντρου Διδασκαλίας και Μάθησης	30%
	22.2.2 Λειτουργία του Κέντρου		
23. Establishing a mechanism for the development and promotion of new products and services in cooperation with the private sector Recommendations for Follow--up Actions p.29-30	23.1.1 Δημιουργία γραφείου μεταφοράς τεχνολογίας	23.1 Δημιουργία Γραφείου μεταφοράς τεχνολογίας και επιχειρηματικού επιταχυντή για την ανάπτυξη και προώθηση νέων προϊόντων και υπηρεσιών με βάση τα ερευνητικά αποτελέσματα και σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα	100%
	23.1.2 Δημιουργία γραφείου επιχειρηματικού επιταχυντή		