

**Έκθεση Αξιολόγησης Διοικητικών Δομών του Εθνικού και
Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Αθήνα, Ιούλιος 2018

Πίνακας περιεχομένων

Πίνακας περιεχομένων	2
ΜΕΛΕΤΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	3
Εισαγωγικά- Ιστορική Αναδρομή	3
Σύσταση Επιτροπής.....	8
Μεθοδολογία-Θεσμικές απαιτήσεις.....	8
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΟΜΩΝ Γενικές Διευθύνσεις , Διευθύνσεις, Τμήματα του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών	11
ΒΑΣΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ.....	27
Αξιολόγηση υφιστάμενων δομών που προτείνεται να παραμείνουν.....	33
Δομές προς κατάργηση ή δομές που εντάχθηκαν στην διοικητική δομή του Ιδρύματος	34
Δομές που προβλέπονται στο Νόμο 4485/2017.	35

ΜΕΛΕΤΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Εισαγωγικά- Ιστορική Αναδρομή

Το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, το αρχαιότερο Πανεπιστήμιο της χώρας, ιδρύθηκε με το Βασιλικό Διάταγμα της 22ας Απριλίου 1837 με την επωνυμία «Πανεπιστήμιον του Όθωνος», η οποία, με το από 20 Οκτωβρίου 1862 θέσπισμα της από 10 Οκτωβρίου – 27 Νοεμβρίου 1862 Προσωρινής Κυβέρνησης, αντικαταστάθηκε από την επωνυμία «Εθνικόν Πανεπιστήμιον».

Με το νόμο ΓΩΚΕ΄ της 17ης Ιουλίου 1911 ιδρύθηκε, σύμφωνα με την από 4 Φεβρουαρίου 1849 διαθήκη του μεγάλου ευεργέτη Ιωάννου Δομπόλη, το «Καποδιστριακόν Πανεπιστήμιον», το οποίο είχε κοινή Σύγκλητο και Πρύτανη με το «Εθνικόν Πανεπιστήμιον» και στο οποίο εντάχθηκαν οι θεωρητικές σχολές του τελευταίου.

Από το 1932 το «Εθνικόν Πανεπιστήμιον» και το «Καποδιστριακόν Πανεπιστήμιον» αποτελούν από κοινού, δυνάμει του άρθρου 1 του ν. 5343/1932, το «Εθνικόν και Καποδιστριακόν Πανεπιστήμιον Αθηνών».

Στα 181 λειτουργίας του υπήρξε για την Ελλάδα κέντρο πνευματικής παραγωγής, προωθώντας τη λειτουργία κύκλων διανοουμένων μέσα και έξω από τους χώρους του. Στις μέρες μας εξακολουθεί να προσφέρει σημαντικές κοινωνικές υπηρεσίες, καθώς το διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό του συχνά συμμετέχει σε εθνικές και διεθνείς επιτροπές, διεκπεραιώνει εκπαιδευτικά και άλλα ερευνητικά έργα, οργανώνει και συμμετέχει σε σεμινάρια για και με ποικίλες κοινωνικές ομάδες, πολλές φορές παράλληλα με την πλήρη απασχόλησή του στο Πανεπιστήμιο.

Το Πανεπιστήμιο Αθηνών έρχεται σήμερα αντιμέτωπο με πολλές προκλήσεις βάσει των οποίων θέτει σταδιακά νέους στόχους για παροχή ίσων ευκαιριών στην εκπαίδευση του μεγάλου αριθμού των φοιτητών/τριών του, ώστε να αποκτήσουν τις απαιτούμενες γνώσεις και να αναπτύξουν τις ικανότητες που θα τους καταστήσουν δημιουργικούς επιστήμονες και ικανούς επαγγελματίες στη σημερινή ραγδαία εξελισσόμενη Ελληνική κοινωνία, η οποία αποτελεί μέρος της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Ανταποκρινόμενο στις νέες προκλήσεις, **έχει προχωρήσει σε σημαντικά βήματα**, για την ταχύτερη ανάπτυξή του δημιουργώντας:

- Νέα Τμήματα και Τομείς που προσφέρουν προπτυχιακά προγράμματα σε καινούργια γνωστικά πεδία.

- Μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών για την κάλυψη νέων κοινωνικό-οικονομικών αναγκών.
- Νέα εργαστήρια, ερευνητικά κέντρα και βιβλιοθήκες που παρέχουν σε επιστημονικό προσωπικό και σε φοιτητές/τριες τη δυνατότητα χρήσης των τεχνολογιών πληροφορίας και επικοινωνίας (ΤΠΕ).
- Υποδομές για χρήση των ΤΠΕ στην εκπαιδευτική διαδικασία και πλατφόρμα για την λειτουργία ηλεκτρονικών τάξεων.
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες ακαδημαϊκών σπουδών και επαγγελματικής αποκατάστασης.
- Οργανωμένα προγράμματα και διμερείς συμφωνίες με ευρωπαϊκά και άλλα ξένα εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα για ανταλλαγή φοιτητών/τριών, διδακτικού προσωπικού και νέων ερευνητών.
- Καλύτερες συνθήκες για τη διδασκαλία και εκμάθηση διαφόρων ξένων γλωσσών από φοιτητές/τριες ΑΕΙ, εργαζόμενους ή άλλους ενδιαφερόμενους για τη διδασκαλία και εκμάθηση της ελληνικής ως ξένης δεύτερης γλώσσας από ξένους/ες φοιτητές/τριες και αλλοδαπούς που διαβιώνουν στην χώρα μας.

Η φυσιογνωμία του Πανεπιστημίου Αθηνών αλλάζει διαδραματίζοντας ουσιαστικό ρόλο στην κοινωνική κινητικότητα καθώς και στη γενικότερη πρόοδο της χώρας.

Προκειμένου να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στο έργο του αλλά και στις προκλήσεις του σύγχρονου περιβάλλοντος, μετά την τελευταία έκδοση του Οργανισμού και του Οργανογράμματός του τον Οκτώβριο του 1998 με την έκδοση του ΠΔ 338/1998, το ΕΚΠΑ προχώρησε διαδοχικά σε **πολλές προσπάθειες αναδιοργάνωσης των διοικητικών δομών και υπηρεσιών του.**

Πιο συγκεκριμένα το 2009, υπέβαλε και εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο Προσχέδιο Οργανισμού Ε.Κ.Π.Α. Οργανόγραμμα Διοίκησης, Οργανόγραμμα Σχολών χωρίς ωστόσο να προχωρήσει η έκδοση του σχετικού ΠΔ.

Τον Μάρτιο του 2010 εξέδωσε Εσωτερικό Κανονισμό με τον οποίο εξειδικεύει θέματα Λειτουργίας του Πανεπιστημίου Αθηνών και τέλος, το 2014, στο πλαίσιο των σχετικών διατάξεων του Ν. 4009/2011 υπέβαλε και εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο Προσχέδιο Οργανισμού Ε.Κ.Π.Α. Οργανόγραμμα Διοίκησης, Οργανόγραμμα Σχολών χωρίς ωστόσο να προχωρήσει η έκδοση του σχετικού ΠΔ.

Το Πανεπιστήμιο σήμερα απασχολεί συνολικά περίπου 3.000 ανθρώπους (1.653 μέλη ΔΕΠ, 54 Μέλη ΕΕΠ, 228 Μέλη ΕΔΙΠ, 122 Μέλη ΕΤΕΠ και 1.101 Υπαλλήλους διαφόρων κατηγοριών και ειδικοτήτων), οι οποίοι στηρίζουν ακαδημαϊκά και διοικητικά το παραγόμενο εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο του Ιδρύματος και συγκεκριμένα το έργο των 8 Σχολών και 33 Τμημάτων (στοιχεία 2017-2018).

Σύμφωνα με τα τελευταία απογραφικά στοιχεία, το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού που αναφέρθηκε πιο πάνω (Μέλη ΔΕΠ, μέλη ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ και Διοικητικό Προσωπικό) καλείται να ανταποκριθεί εκπαιδευτικά, ερευνητικά και διοικητικά, σε 41.043 ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές -λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι οι εγγεγραμμένοι φοιτητές ανέρχονται σε 112.141 - 14.158 μεταπτυχιακούς φοιτητές, 8.753 υποψήφιους διδάκτορες (στοιχεία 2017-2018).

Αξίζει να σημειωθεί ότι τα τελευταία χρόνια, από το 2010 και μετά έχουν αποχωρήσει περίπου 400 διοικητικοί υπάλληλοι και περίπου 300 μέλη ΔΕΠ χωρίς νέες προσλήψεις εξαιτίας της οικονομικής κρίσης. Ειδικότερα μετά το κρίσιμο έτος 2013-2014 αποχώρησαν οριστικά από το Ίδρυμα περίπου 50 υπάλληλοι (δεν επανήλθαν) ως αποτέλεσμα του νόμου για την διαθεσιμότητα του Προσωπικού χωρίς να αναπληρωθούν.

Το τελευταίο στοιχείο σε συνδυασμό με τον μηδενισμό των προσλήψεων, τις συνταξιοδοτήσεις που ήδη αναφέρθηκαν και την αλλαγή κατηγορίας 140 περίπου υπαλλήλων που ήδη ασκούσαν υποστηρικτικό και διδακτικό έργο, σε κατηγορία ΕΔΙΠ, χωρίς την αναπλήρωσή τους, μείωσε ακόμη περισσότερο τον αριθμό των υπηρετούντων υπαλλήλων.

Η ανωτέρω μείωση των υπηρετούντων υπαλλήλων αναμένεται να είναι μεγαλύτερη, καθώς μετά την ψήφιση του πρόσφατου Νόμου 4452/2017 (15-2-2017), ένας αριθμός τους, που έχει τις προϋποθέσεις, προβλέπεται να ενταχθεί στην κατηγορία ΕΤΕΠ.

Επίσης, αναμένεται να συνταξιοδοτηθούν τα επόμενα πέντε χρόνια περίπου 100 υπάλληλοι και ανάλογος αριθμός μελών ΔΕΠ.

Σήμερα υπηρετούν στο Ίδρυμα 1.101 υπάλληλοι, ενώ ο αριθμός των θέσεων υπαλλήλων του ΕΚΠΑ, Οργανικών και Προσωποπαγών, ανέρχεται στους 1.489 υπαλλήλους διαφόρων ειδικοτήτων, δηλαδή δεν έχουν πληρωθεί και παραμένουν κενές 388 θέσεις.

Ωστόσο, ακόμα και εάν πληρωθούν και αυτές οι κενές θέσεις, η αναλογία ακαδημαϊκού προσωπικού προς διοικητικό προσωπικό και διοικητικού προσωπικού

προς φοιτητές, παραμένει πολύ χαμηλότερη σε σύγκριση με μεγάλα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα Ευρωπαϊκών χωρών .(βλ. πίνακες παρακάτω)

Ενδεικτικά, στα ευρωπαϊκά Πανεπιστήμια του Άμστερνταμ, του Παρισιού, του Μάντσεστερ και της Φρανκφούρτης, οι σχετικές αναλογίες ακαδημαϊκού/διοικητικό προσωπικό τείνουν προς το 1:1, ενώ οι αντίστοιχες αναλογίες διοικητικού προσωπικού/100 φοιτητές κατά μέσο όρο είναι 6 Διοικητικοί Υπάλληλοι για κάθε 100 φοιτητές.

Στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, οι σχετικές αναλογίες έχουν ως εξής:

- **Αναλογία Ακαδημαϊκού Προσωπικού/ Διοικητικό Προσωπικό είναι 1,3:1**
- **Αναλογία Διοικητικού Προσωπικού/ 100 Φοιτητές, είναι μόνο 2,35 διοικητικοί υπάλληλοι για κάθε 100 φοιτητές**

Δεδομένων των αυξημένων αναγκών που καλείται να υποστηρίξει το διοικητικό προσωπικό και οι οποίες ανάγκες αναφέρονται αναλυτικά πιο πάνω, ο αριθμός του διοικητικού προσωπικού του Ιδρύματος υπολείπεται των Διεθνών Προτύπων.

Συνεπώς, προκύπτει επιτακτική ανάγκη ενίσχυσης του προσωπικού, ώστε να πλησιάσει τα Διεθνή Πρότυπα, σε αναλογία διοικητικού προσωπικού προς φοιτητές και προς Ακαδημαϊκό Προσωπικό διαφόρων ειδικοτήτων, ώστε να ανταποκρίνονται στοιχειωδώς στις απαιτήσεις ενός σύγχρονου Πανεπιστημίου.

Όμως λαμβάνοντας υπόψη:

Την ανάγκη κάλυψης των πάγιων και διαρκών αναγκών σε συγκεκριμένες ειδικότητες όπως διαμορφώνονται από το σύγχρονο εκπαιδευτικό περιβάλλον που απαιτεί τη δημιουργία νέων δομών και λειτουργιών καθώς και το γεγονός ότι το νέο Οργανόγραμμα πρέπει να απεικονίζει τη μελλοντική εξέλιξη του Πανεπιστημίου, θεωρούμε ότι ένας αριθμός τουλάχιστον 257 επιπλέον υπαλλήλων, οι οποίοι πρέπει να προστεθούν στις υπάρχουσες 388 κενές θέσεις. Με τον τρόπο αυτό το Ίδρυμά μας αποκτά επάρκεια στο αριθμό των υπαλλήλων του.

Στο σχετικό Παράρτημα της παρούσας Έκθεσης, περιγράφονται αναλυτικά οι διάφορες κατηγορίες και ειδικότητες υπαλλήλων που θεωρούνται απαραίτητοι για την κάλυψη των αναγκών του Ιδρύματος.

Πίνακας 1. Δείκτες Ακαδημαϊκού Προσωπικού/Διοικητικό Προσωπικό και Διοικητικού Προσωπικού/Φοιτητές, Πανεπιστημίων που λειτουργούν σε Πρωτεύουσες Ευρωπαϊκών Χωρών.

Πανεπιστήμια	Σχολές	Φοιτητές	Ακαδημ.Προσ/κό	Διοικητ.Προσ/κό	Διοικ/100 Φοιτ	Ακαδ/Διοικ.
1.Paris 3	11	17.900	680	670	3,74	1,0
2.Amsterdam	7	31.123	2.320	2374	7,635	1,0
3.Frankfurt	16	41.000	616	1500	3,66	4,1
4.Manchester	18	38.430	4030	3565	9,28	1,1

Πηγή:ΕΥΑ,2012

Πίνακας 2. Δείκτες Ακαδημαϊκού Προσωπικού/Διοικητικό Προσωπικό και Διοικητικού Προσωπικού/Φοιτητές του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών

Τμήματα	Φοιτητές ενεργοί	Ακαδημαϊκό* Προσωπικό (ΔΕΠ-ΕΕΠ-ΕΔΙΠ-ΕΤΕΠ)	Διοικητικό Προσωπικό (Θέσεις)	Διοικ/100 Φοιτ	Ακαδ/Διοικ
33	63.954 41.043 ¹ 14.158 ² 8.753 ³	2057*	1.101	2,4	1,3

ΔΕΠ	1.653
ΕΤΕΠ	122
ΕΕΠ	54
ΕΔΙΠ	228
ΣΥΝΟΛΟ	2.057*

¹ Ενεργοί Προπτυχιακοί Φοιτητές

² Μεταπτυχιακοί Φοιτητές

³ Υποψήφιοι Διδακτορικοί Φοιτητές

Σύσταση Επιτροπής

Με την ψήφιση του **Νόμου 4440/2016 (ΦΕΚ 224)/2016 τ.Α΄** σχετικά με το **Ενιαίο Σύστημα Κινητικότητας (ΕΣΚ)** στη Δημόσια Διοίκηση και λαμβάνοντας υπόψη τις διατάξεις του άρθρου 7 του **Ν.4485/2018 (ΦΕΚ114/2017 τ.Α΄)** όπου ως απαραίτητη προϋπόθεση μεταξύ άλλων, για τη συμμετοχή των φορέων ως υπηρεσιών υποδοχής στο ΕΣΚ κρίνεται η έκδοση Οργανισμών κατόπιν αξιολόγησης των δομών τους⁴, συγκροτήθηκε στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών με την υπ.αριθμ 066/2017-18 Πράξη Πρύτανη, Επιτροπή Επεξεργασίας Σχεδίου Οργανισμού του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (Ε.Κ.Π.Α), η οποία αποτελείται από τους:

- 1) Ναπολέοντα Μαραβέγια, Αναπληρωτή Πρύτανη Διοικητικών Υποθέσεων, Πρόεδρος
- 2) Θωμά Σφηκόπουλο, Αναπληρωτή Πρύτανη Ερευνητικής Πολιτικής και Ανάπτυξης.
- 3) Ζαφείριο Τσολακίδη, Επίκουρο Καθηγητή Νομικής Σχολής, μέλος
- 4) Ελένη Αρετουλάκη, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Διοικητικού, μέλος
- 5) Άννα Κυπριάδου, Προϊσταμένη της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης και Έρευνας, μέλος

Δήμητρα Δαργενίδου, Διοικητική Υπάλληλο, Γρ. Αναπλ. Πρύτανη Διοικητικών Υποθέσεων, Γραμματέας.

Μεθοδολογία-Θεσμικές απαιτήσεις

Λαμβάνοντας υπόψη η Επιτροπή,

1. Τη Νομοθεσία και συγκεκριμένα

Τις διατάξεις του **Ν. 4440/2016 (ΦΕΚ 224, τ. Α΄)**, «Ενιαίο Σύστημα Κινητικότητας (ΕΣΚ) στη Δημόσια Διοίκηση και την Τοπική Αυτοδιοίκηση, υποχρεώσεις των προσώπων που διορίζονται στις θέσεις των άρθρων 6 και 8 του Ν. 4369/2016, λοιπές διατάξεις.»

⁴Άρθρο 4 ,Ν.4440/2016 Προϋποθέσεις συμμετοχής 1. Προϋπόθεση για τη συμμετοχή των φορέων ως υπηρεσιών υποδοχής στο ΕΣΚ είναι η σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις προηγούμενη έκδοση Οργανισμών κατόπιν αξιολόγησης των δομών τους και η αντίστοιχη κατάρτιση περιγραμμάτων θέσεων εργασίας, καθώς και η καταχώριση των ως άνω στοιχείων εκ μέρους των φορέων στο ψηφιακό Οργανόγραμμα του άρθρου 16

Σύμφωνα με το άρθρο 4 , προϋπόθεση για τη συμμετοχή των φορέων ως υπηρεσιών υποδοχής στο ΕΣΚ είναι η σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις προηγούμενη έκδοση Οργανισμών κατόπιν αξιολόγησης των δομών τους και η αντίστοιχη κατάρτιση περιγραμμάτων θέσεων εργασίας, καθώς και η καταχώριση των ως άνω στοιχείων εκ μέρους των φορέων στο ψηφιακό Οργανόγραμμα του άρθρου 16.

2. Το με αριθμ .ΔΟΜ/Φ.20/2582/13-10-2016 έγγραφο του Τμήματος Οργάνωσης & Αξιολόγησης Δομών της Δ/σης Οργανωτικών Μεταρρυθμίσεων του Υπουργείου Εσωτερικών και Διοικητικής Ανασυγκρότησης προς το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων σύμφωνα με το οποίο παρέχονται ορισμένες βασικές κατευθύνσεις οργανωτικού σχεδιασμού ως ακολούθως:

«1. Ως αυτονόητη προκύπτει η αναγκαιότητα άρσης τυχόν επικαλύψεων καθώς και η κατάργηση υπηρεσιακών μονάδων που δεν έχουν πλέον λόγω ύπαρξης επειδή είτε ολοκλήρωσαν την αποστολή τους και δεν έχουν πλέον αντικείμενο είτε είναι σε πλήρη αδράνεια είτε υπολειτουργούν.

2. Βασική επιλογή , από την οποία θα προκύψει και καλύτερος συντονισμός είναι η συγκέντρωση και υπαγωγή όλων των υποστηρικτικών υπηρεσιών (Διοικητικού/Προσωπικού, Οικονομικών Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης κτλ) στο πλαίσιο μιας ενιαίας οργανικής μονάδας η οποία θα λειτουργεί στην έδρα του φορέα. Επισημαίνεται, βέβαια σε περίπτωση που υφίσταται ανάγκη, λόγω γεωγραφικής διασποράς, ύπαρξης δομών οι οποίες θα λειτουργούν σε άλλες πλην της έδρας περιοχές , προκύπτει ως δυνατή η σύσταση μονάδων σε αποκεντρωμένο επίπεδο, οι οποίες όμως θα υπάγονται οργανικά στην αντίστοιχη ιεραρχικά προϊσταμένη υπηρεσία της έδρας.

3. Προτείνεται η εφαρμογή της αρχής του «εύρους εποπτείας» στην διάρθρωση των υπηρεσιών μονάδων κάθε είδους, ώστε η εσωτερική τους διάρθρωση να περιλαμβάνει κατώτερου επιπέδου μονάδες περισσότερες π.χ από τρεις ανάλογα με την πολυπλοκότητα και τον όγκο του εκτελούμενου έργου. Δεν είναι καταρχήν αποδεκτό μια Δ/ση να συγκροτείται από δύο μόνο τμήματα με έναν η δύο υπαλλήλους .

4. Σε κάθε περίπτωση, το οργανωτικό επίπεδο των οργανικών μονάδων του φορέα πρέπει να δικαιολογείται με βάση το αντικείμενο και τις λειτουργικές ανάγκες αυτού και όχι να εξυπηρετεί άλλου είδους σκοπιμότητες.»

3. Το υπ' αριθμ. 174485/Ζ1/19-10-2016 έγγραφο του Γενικού Γραμματέα ΥπΠΕΘ, με θέμα «Ίδρυση και λειτουργία ενοποιημένων δομών υποστήριξης των ΤΠΕ σε επίπεδο Ιδρύματος/Φορέα».

4. τις διατάξεις του άρθρου 7 του Ν.4485/2017 όπου μεταξύ των θεμάτων που προβλέπεται να ρυθμιστούν οι Οργανισμοί των ΑΕΙ είναι και η οργάνωση των διοικητικών υπηρεσιών τους, σύμφωνα με το άρθρο 54 του Ν.4178/2013 (α' 174)

5. Το με αριθμ. Πρωτ.180921/Ζ1,25-10-2017 έγγραφο του Υπουργείου Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων με θέμα: «Οδηγίες σχετικά με τη ρύθμιση ζητημάτων οργάνωσης και λειτουργίας των ΑΕΙ.

6. Τον Οργανισμό και τις προτάσεις Σχεδίων Οργανισμών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών

7. Τον Οργανισμό του ΕΚΠΑ με το Προεδρικό Διάταγμα 338/1998

8. Την Πρόταση Σχεδίου Οργανισμού του 2009 (Συνεδρίαση Συγκλήτου 14-1-2009)

9. Την Πρόταση Οργανισμού του 2014 (Συνεδρίαση Συγκλήτου 15-5-2014)

10. Τις ανάγκες του **Ιδρύματος σε νέες δομές** η οποία υπαγορεύεται τόσο από το νέο νομικό πλαίσιο, όσο και από τις αυξανόμενες λειτουργικές ανάγκες προκειμένου το ίδρυμα να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις

11. Την ανάγκη βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών με σκοπό την ενίσχυση της συνοχής και του συντονισμού του παραγόμενου έργου

(Σε Παράρτημα αυτής της Έκθεσης αναλύεται το όφελος του Ιδρύματος σε σχέση με το κόστος της προτεινόμενης αναδιάρθρωσης)

12. Τις Αρχές της Διοικητικής Επιστήμης

13. Παραδείγματα και καλές πρακτικές Οργάνωσης άλλων Πανεπιστημίων της Ελλάδας και του Εξωτερικού

Προχώρησε στην αξιολόγηση των Υφιστάμενων Δομών.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΟΜΩΝ Γενικές Διευθύνσεις , Διευθύνσεις, Τμήματα του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών

Η Επιτροπή μελέτησε προσεκτικά την υφιστάμενη δομή των Διοικητικών Υπηρεσιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών όπως αυτή αποτυπώνεται θεσμικά στο ΠΔ 338/1998(ΦΕΚ 227 Α/2-10-1998) .

Εστιάζοντας τη μελέτη στη διάρθρωση των κεντρικών υπηρεσιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών , διαπιστώνουμε ότι αυτή συγκροτείται από τις εξής οργανωτικές μονάδες.

- (3) Γενικές Διευθύνσεις (Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης, Γενική Διεύθυνση Προσωπικού & Δημοσίων Σχέσεων, Γενική Διεύθυνση Περιουσίας και Οικονομικών)
- Η Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης αποτελείται από 3 Διευθύνσεις και 7 Τμήματα
 - Η Γενική Διεύθυνση Προσωπικού & Δημοσίων Σχέσεων αποτελείται από 3 Διευθύνσεις και 11 Τμήματα
 - Η Γενική Διεύθυνση Περιουσίας & Οικονομικών αποτελείται από 3 Διευθύνσεις και 12 Τμήματα

ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΕΙΚΟΝΑ:

3 Γενικές Διευθύνσεις με 9 Διευθύνσεις και 30 Τμήματα

- Πλέον των Γενικών Διευθύνσεων, Διευθύνσεων και Τμημάτων που αποτελούν την Κεντρική Διοίκηση του Ιδρύματος στο Πανεπιστήμιο λειτουργούν Ανεξάρτητες Μονάδες που είναι οργανωμένες σε αυτοτελή νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου ή/και χωρίς Νομική Προσωπικότητα

Στις υπηρεσίες και μονάδες αυτές εντάσσονται :

- **Η Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου**
- **Ο Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας του Πανεπιστημίου, (Ε.Λ.Κ.Ε)**
- **Τα Πανεπιστημιακά Νοσοκομεία** (τα Νοσοκομεία «Αιγινήτειο» και «Αρεταίειο», τα οποία αποτελούν μονάδες αυτοτελούς διαχείρισης,

διακεκριμένα από τη λοιπή περιουσία του Πανεπιστημίου⁵ και το Ευγενίδειο Θεραπευτήριο που λειτουργεί με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΕΥΓΕΝΙΔΕΙΟ ΘΕΡΑΠΕΥΤΗΡΙΟ Η ΑΓΙΑ ΤΡΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ»⁶) και οι πανεπιστημιακές κλινικές που είναι εγκατεστημένες στα νοσοκομεία του Εθνικού Συστήματος Υγείας,

- **Η Μονάδα Ψυχοκοινωνικής Παρέμβασης** του Πανεπιστημίου,
- Το **Υπολογιστικό Κέντρο και το Κέντρο Λειτουργίας και Διαχείρισης Δικτύου (Κ.Λει.Δι)** του Πανεπιστημίου, στο οποίο εντάσσεται και η υπηρεσία **Ασύγχρονης Τηλεκπαίδευσης «η-τάξη»**,
- Η αυτοτελής **Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών**
- Η ανεξάρτητη εκπαιδευτική μονάδα **«Διδασκαλείο της Νέας Ελληνικής»**,
- Το **Διδασκαλείο Ξένων Γλωσσών**
- Η **Πανεπιστημιακή Λέσχη**, στην οποία εντάσσονται οι υπηρεσίες των Φοιτητικών Αναγνωστηρίων, Στέγασης Φοιτητών, Σίτισης Φοιτητών, Δημοσίων Σχέσεων και Εύρεσης Εργασίας Φοιτητών, Μουσικής Επιμόρφωσης, Πολιτιστικών Εκδηλώσεων, Γυμναστηρίου, και οι Υγειονομικές Υπηρεσίες,
- Η Διοικούσα Επιτροπή **«Ταμείο Αρωγής Φοιτητών»**⁷
- Το **Εργαστήριο Ψυχολογικής Συμβουλευτικής Φοιτητών**
- Η **Μονάδα Προσβασιμότητας Φοιτητών με Αναπηρία**, στην οποία εντάσσονται οι υπηρεσίες ηλεκτρονικής προσβασιμότητας, προσβασιμότητας στον δομημένο χώρο, παραγωγής προσβάσιμου εκπαιδευτικού υλικού, μεταφοράς φοιτητών με αναπηρία και ψυχολογικής συμβουλευτικής υποστήριξης,

⁵Π.Δ. 423/1991 «Οργανισμός των Πανεπιστημιακών Νοσοκομείων Αιγινήτειου και Αρεταίειου

⁶Αρ.Μ.Α.Ε. 2447/01/Β/86/2446.

⁷Ν. 197/75 «Περί δανείων εις φοιτητάς, Ταμείου Αρωγής Φοιτητών του Πανεπιστημίου Αθηνών και μετεγγραφής φοιτητών».

- Οι Πανεπιστημιακοί Ναοί των Εισοδίων της Θεοτόκου και Αγίας Βαρβάρας Καπνικαρέας και των Αγίων Ιωάννου του Προδρόμου, Ιωάννου του Θεολόγου και Αγίου Αντύπα,
- Η Ανώνυμος Εταιρεία Αξιοποίησης και διαχείρισης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου⁸
- Το Ιστορικό Αρχείο του Πανεπιστημίου
- Το Πολιτιστικό Κέντρο – Εντευκτήριο του Πανεπιστημίου «Κωστής Παλαμάς»
- Το Γραφείο Νομικού Συμβούλου
- Η Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π)
- Το αυτοτελές γραφείο «Συνήγορος του Φοιτητή»
- Το Κέντρο Ενεργειακής Πολιτικής και Ανάπτυξης (ΚΕ.Π.Α)
- Το Κέντρο Έρευνας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας
- Το Γραφείο Διαμεσολάβησης
- Το Γραφείο για Θέματα Φύλου και Ισότητας (ΘΕ.ΦΥΛ.ΙΣ)
- Το Μαράσλειο Διδασκαλείο Δημοτικής Εκπαίδευσης
- Το Κέντρο Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης και Επιμόρφωσης
- Οι Παιδικοί Σταθμοί και το Νηπιαγωγείο του Πανεπιστημίου

Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπόψη όλα τα παραπάνω, προχώρησε στην λεπτομερή αξιολόγηση των Γενικών Διευθύνσεων και των επιμέρους Διευθύνσεων και Τμημάτων τους και στην συνέχεια, εξέτασε περαιτέρω την ένταξη στην Κεντρική Διοίκηση, των περισσότερων από τις παραπάνω Μονάδες και κυρίως των Μονάδων εκείνων, που σήμερα κρίνεται απαραίτητο να συνδεθούν με τον κεντρικό διοικητικό κορμό του Ιδρύματος.

⁸ 5 Π.Δ. 29/1993.

Η πρώτη Γενική Διεύθυνση η οποία αναλυτικά μελετήθηκε είναι η Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης σχετικά με την οποία η επιτροπή κατέληξε στα παρακάτω συμπεράσματα:

I. Η Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης αποτελείται σήμερα από τρεις (3) Διευθύνσεις, τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης & Έρευνας ,τη Διεύθυνση Σχεδιασμού & Προγραμματισμού και τη Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης .

1.Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας περιλαμβάνει σήμερα 2 Τμήματα, το **Τμήμα Σπουδών** και το **Τμήμα Μεταπτυχιακών Σπουδών και Έρευνας**.

Τα αντικείμενα των Τμημάτων είναι σήμερα πολύ σημαντικά ως προς την γενικότερη αποστολή του Πανεπιστημίου και η κύρια κατεύθυνση και αποστολή τους είναι η διοικητική υποστήριξη όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων Σχολών/Τμημάτων του Ιδρύματος για την εφαρμογή των προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών καθώς και η διοικητική υποστήριξη για την οργάνωση και λειτουργία Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών.

Παρότι, ο ΕΛΚΕ είναι ο αρμόδιος φορέας του Ιδρύματος για την διαχείριση πάσης φύσεως ερευνητικών προγραμμάτων, κρίνεται απαραίτητη η δημιουργία ενός ξεχωριστού Τμήματος Έρευνας στη Κεντρική Διοίκηση προκειμένου να σχεδιάζει, να συντονίζει και να εφαρμόζει τη συνολικότερη πολιτική έρευνας του Πανεπιστημίου. Η αλλαγή που προτείνεται, έγκειται κυρίως στην μετονομασία των τριών υφιστάμενων Τμημάτων .

Το Τμήμα Σπουδών μετονομάζεται σε **Τμήμα Προπτυχιακών Σπουδών και Συγγραμμάτων**, όπου στις αρμοδιότητες του Τμήματος, περιλαμβάνεται και η διαχείριση συμπληρωματικών συγγραμμάτων πέραν του Ευδόξου, (προγραμματισμός παραγγελία κλπ) που διανέμονται στους φοιτητές στα προβλεπόμενα έτη σπουδών.

Το **Τμήμα Μεταπτυχιακών Σπουδών** μετονομάζεται σε **Τμήμα Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών** προκειμένου να καλύψει και θέματα που άπτονται των υποψήφιων Διδακτόρων του Ιδρύματος.

Το **Τμήμα Έρευνας** προτείνεται να αποτελέσει ξεχωριστό Τμήμα της Διεύθυνσης με αρμοδιότητές οι οποίες επικεντρώνονται στη μέριμνα για την έρευνα σε διδακτορικό και μεταδιδακτορικό επίπεδο και στον συντονισμό της έρευνας του Πανεπιστημίου.

2.Η Διεύθυνση Σχεδιασμού και Προγραμματισμού αποτελείται σήμερα από 2 Τμήματα, το Τμήμα Σχεδιασμού και Οργάνωσης το Τμήμα Τεκμηρίωσης.

Τα αντικείμενα των δύο τμημάτων της ανωτέρω Διεύθυνσης, έχουν σήμερα ως εξής:

Στο **Τμήμα Σχεδιασμού και Οργάνωσης**, οι κύριες αρμοδιότητές του, αφορούν την υποβολή προτάσεων για την κατάρτιση παντός είδους προβλημάτων/προγραμμάτων που αφορούν την ανάπτυξη του ιδρύματος σε συνεργασία με τις επιμέρους αρμόδιες υπηρεσίες και τους λοιπούς φορείς, ιδίως σε θέματα:

- Χωροταξικού σχεδιασμού των υπηρεσιών του Ιδρύματος
- Οργάνωσης των επιμέρους ακαδημαϊκών μονάδων με την ίδρυση - μετονομασία - κατάρτιση νέων σχολών, τμημάτων, τομέων, εργαστηρίων κλινικών και λοιπών εκπαιδευτικών παραρτημάτων.
- Εκτίμησης των αναγκών του Ιδρύματος σε μέσα και προσωπικό κάθε κατηγορίας και με οποιαδήποτε σχέση.
- Διοικητική Κωδικοποίηση της νομοθεσίας και τις νομολογίας που διέπει την εν γένει λειτουργία του ιδρύματος.

Στο **Τμήμα Τεκμηρίωσης**, οι κύριες αρμοδιότητές του αφορούν την μέριμνα για την συγκέντρωση, ταξινόμηση και ανάλυση στατιστικών στοιχείων σχετικά με τους φοιτητές, το πάσης φύσεως προσωπικό, τα οικονομικά μεγέθη, τον εξοπλισμό και τα ερευνητικά προγράμματα του Ιδρύματος, την συστηματική συλλογή των στοιχείων

αυτών σε συνεργασία με τις καθ' ύλη αρμόδιες υπηρεσίες και την συγκρότηση και ενημέρωση αρχείου στατιστικών στοιχείων.

Από την λειτουργία των 2 Τμημάτων της Διεύθυνσης, προέκυπταν κατά καιρούς θέματα αλληλοεπικάλυψης αντικειμένου και σύγχυσης αρμοδιοτήτων με άλλες υπηρεσίες του Ιδρύματος, όπως για παράδειγμα τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του Ιδρύματος, τη Διεύθυνση Διοικητικού αλλά και εξάρτηση της Διεύθυνσης από τη Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης (η οποία μέσω του Πληροφοριακού της Συστήματος, συγκεντρώνει και παρέχει στοιχεία σε όλες τις Υπηρεσίες).

Προτείνεται η Κατάργηση της **Διεύθυνσης**. Μέρος των αντικειμένων των Τμημάτων της Διεύθυνσης μπορούν να ενταχθούν στις Διευθύνσεις που έχουν μεγαλύτερη συνάφεια. Το Τμήμα Τεκμηρίωσης μπορεί να ενταχθεί στη Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης και να **μετονομαστεί σε Τμήμα Τεκμηρίωσης & Στατιστικών Μελετών**. Η ένταξη του στην Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης επιβάλλεται, δεδομένου ότι μέσω της Διεύθυνσης αυτής γίνεται μηχανογραφική υποστήριξη των διοικητικής φύσης εργασιών του Ιδρύματος (Διοικητικών, Οικονομικών, Φοιτητικών - Γραμματειών, Βιβλιοθηκών κ.λπ). Μέσα από το Πρόγραμμα Μηχανογράφησης, προκύπτει και η συλλογή και η παροχή στοιχείων σχετικά με φοιτητές, πάσης φύσεως προσωπικό, οικονομικά μεγέθη και στατιστικά στοιχεία.

Το αντικείμενο του Τμήματος Σχεδιασμού και Οργάνωσης, μπορεί να ενταχθεί στο Τμήμα Οργάνωσης και Διοικητικής Υποστήριξης της Διεύθυνσης Διοικητικών Υποθέσεων με αιτιολογία τη **συνάφεια αντικειμένου** της Διεύθυνσης στην οποία εντάσσεται.

2. Η Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης περιλαμβάνει σήμερα 3 Τμήματα, Τμήμα Κεντρικού Η/Υ, Τμήμα Μηχανογράφησης και Τμήμα Γραμματείας.

Η Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης είναι αυτή που στηρίζει μηχανογραφικά όλες τις υπηρεσίες του Πανεπιστημίου, οικονομικές, διοικητικές, ακαδημαϊκές. Προτείνεται ο

εκσυγχρονισμός των Τμημάτων της , προκειμένου η Διεύθυνση να ανταπεξέλθει στις σύγχρονες απαιτήσεις. Συνεπώς η Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης, εξακολουθεί να εποπτεύει 3 Τμήματα, το Τμήμα Μηχανογράφησης, το Τμήμα Υπολογιστικών Υποδομών (μετονομασία του Τμήματος Κεντρικού Η/Υ), και το Τμήμα Τεκμηρίωσης & Στατιστικών Μελετών από την καταργηθείσα Διεύθυνση Σχεδιασμού και Προγραμματισμού. **(Το Τμήμα Γραμματείας καταργείται)**

Λόγω της στενής συνεργασίας με την Διεύθυνση Προσωπικού και Διοικητικής Υποστήριξης, προτείνεται η μετακίνηση της Διεύθυνσης Μηχανοργάνωσης από τη Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης που ήταν ενταγμένη έως σήμερα στην Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υποθέσεων και Δημοσίων Σχέσεων, για καλύτερο συντονισμό και εποπτεία του έργου της.

Η δεύτερη Γενική Διεύθυνση, η οποία αναλυτικά μελετήθηκε είναι η Γενική Διεύθυνση Προσωπικού και Δημοσίων Σχέσεων, σχετικά με την οποία η Επιτροπή κατέληξε στα παρακάτω συμπεράσματα:

II. Η Γενική Διεύθυνση Προσωπικού και Δημοσίων Σχέσεων αποτελείται από τρεις (3) Διευθύνσεις, τη Διεύθυνση Διοικητικού ,τη Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων και Ιστορίας και τη Διεύθυνση Δημοσιευμάτων και Εκδόσεων

- 1. Η Διεύθυνση Διοικητικού** περιλαμβάνει σήμερα 4 Τμήματα, **Τμήμα Διδακτικού Προσωπικού, Τμήμα Λοιπού Προσωπικού, Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας και Τμήμα Πρωτοκόλλου.**

Αρμοδιότητες της Διεύθυνσης αυτής είναι η διαχείριση όλων των θεμάτων που αφορούν το προσωπικό όλων των κατηγοριών που υπηρετεί στο Ίδρυμα, μέλη ΔΕΠ, ΕΕΠ, ΕΔΙΠ,ΕΤΕΠ και προσωπικό που υποστηρίζει διοικητικά τις ανάγκες του Ιδρύματος καθώς και διαχείριση θεμάτων Οργανωτικής και Διοικητικής Υποστήριξης του Ιδρύματος.

Λόγω των αυξανόμενων αναγκών, υπάρχει ανάγκη διαχωρισμού των Τμημάτων που ως αρμοδιότητα τους έχουν την διαχείριση θεμάτων διαφορετικών κατηγοριών προσωπικού.

Έτσι αναλυτικά προκύπτουν τα παρακάτω Τμήματα:

Τμήμα Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού (διεκπεραίωση θεμάτων 1695 μελών ΔΕΠ, σε 33 Τμήματα/ Σχολές)

Τμήμα Λοιπού Διδακτικού και Εργαστηριακού Προσωπικού (διεκπεραίωση θεμάτων, 400 στο σύνολο μελών ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ)

Τμήμα **Διοικητικού Προσωπικού** (διεκπεραίωση θεμάτων 1078 διοικητικών υπαλλήλων)

Το Τμήμα Πρωτοκόλλου παραμένει ως έχει.

Το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών χαρακτηρίζεται από γεωγραφική διασπορά στην Αττική, διαθέτοντας μεγάλο αριθμό κτιρίων στην Πανεπιστημιούπολη αλλά και στο κέντρο της Αθήνας (Πανεπιστημίου, Σταδίου, Χρ. Λαδά, Ιπποκράτους, Ναυαρινού κ.λπ.) στα οποία στεγάζονται τόσο τα Τμήματα, τα Εργαστήρια, τα Σπουδαστήρια και οι Βιβλιοθήκες του όσο και οι Διοικητικές Υπηρεσίες του.

Προκύπτει επιτακτική ανάγκη επαρκούς εποπτείας και καλύτερου συντονισμού ενεργειών φύλαξης συντήρησης και γενικότερης μέριμνας των χώρων αυτής μέσω της κεντρικής διοίκησης του Ιδρύματος.

Για το λόγο αυτό προτείνεται η δημιουργία ενός τμήματος το οποίο θα καλύψει το κενό συντονισμού εποπτείας των κτιριακών εγκαταστάσεων κάτω από την εποπτεία της Διεύθυνσης Προσωπικού και Διοικητικής Υποστήριξης.

Επιπρόσθετα σύμφωνα με τα όσα αναφέρονται στις διατάξεις του άρθρου 7 του Ν.4485/2017 προβλέπεται υπηρεσία προστασίας και ασφάλειας των φοιτητών του προσωπικού και της περιουσίας του Ιδρύματος.

Σε ότι αφορά την ασφάλεια του προσωπικού, προτείνεται, οι αντίστοιχες αρμοδιότητες να ενταχθούν στο προτεινόμενο Τμήμα που θα έχει την ονομασία

Τμήμα Επιστασίας και Λειτουργίας Κτιριακών Εγκαταστάσεων και Ασφάλειας Προσωπικού.

Το εν λόγω Τμήμα έχει ως αρμοδιότητα τον συντονισμό και την επικοινωνία με τους Επιστάτες οι οποίοι θα ορίζονται από τις Πρυτανικές Αρχές ανά κτίριο ή κτιριακό συγκρότημα.

Οι Επιστάτες θα έχουν διοικητικές αρμοδιότητες (επίπεδο Γραφείου) οι οποίοι θα μεριμνούν για την φύλαξη, καθαριότητα, συντήρηση και ασφάλεια του κτηρίου ή του κτιριακού συγκροτήματος της επιστασίας τους.

Οι επιστάτες θα υπάγονται διοικητικά στο τμήμα Τμήμα Επιστασίας και Λειτουργίας των Κτιριακών Εγκαταστάσεων και Ασφάλειας προσωπικού της Διεύθυνση Προσωπικού και Διοικητικής Υποστήριξης και θα συνεργάζονται με την Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών για επίλυση θεμάτων της αρμοδιότητας τους.

Τέλος στην Διεύθυνση αυτή, προστίθεται το **Τμήμα Οργάνωσης και Διοικητικής Υποστήριξης** το οποίο έχει τις αρμοδιότητες του Τμήματος Σχεδιασμού και Οργάνωσης της Διεύθυνσης Σχεδιασμού & Προγραμματισμού που καταργείται.(βλ. παραπάνω)

Η Διεύθυνση αυτή μετονομάζεται σε **Διεύθυνση Προσωπικού και Διοικητικής Υποστήριξης.**

2. Η Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων και Ιστορίας περιλαμβάνει σήμερα 3 Τμήματα, το **Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων, Εθιμοτυπίας και Πολιτιστικών Εκδηλώσεων, το Τμήμα Διεθνών Σχέσεων** και το **Τμήμα Μουσείων και Ιστορικών Αρχείων .**

Τα δύο Τμήματα της Διεύθυνσης , Δημοσίων Σχέσεων και Διεθνών Σχέσεων , έχουν διακριτό ρόλο σε ότι αφορά την καλλιέργεια, ανάπτυξη και οργάνωση των δημοσίων και των διεθνών σχέσεων του Πανεπιστημίου αντίστοιχα. Συνεπώς δεν τίθεται θέμα ενοποίησης συγχώνευσης των Τμημάτων αυτών ή και κατάργηση της Διεύθυνσης.

Για το **Τμήμα Μουσείων και Ιστορικών Αρχείων**, προτείνεται η διάσπαση των αρμοδιοτήτων του Τμήματος, σε δύο Διευθύνσεις.

Στο Πανεπιστήμιο Αθηνών λειτουργούν πολλά Μουσεία, τα εκθέματα των οποίων παρουσιάζουν μεγάλο ενδιαφέρον από επιστημονική και πολιτισμική άποψη και καλύπτουν ευρύτατο πεδίο επιστημονικών αντικειμένων.

Ο διαχωρισμός του Τμήματος Μουσείων, και η ένταξή του στη Διεύθυνση Δημοσίων – Διεθνών Σχέσεων, τεκμηριώνεται λόγω της Πολιτιστικής φύσεως των Μουσείων του Πανεπιστημίου Αθηνών και λόγω μεγαλύτερης συνάφειας αντικειμένου στην Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων στην οποία προτείνεται να ενταχθεί.

Αντιθέτως, το Ιστορικό αρχείο και άλλα Ιστορικά Αρχεία του Πανεπιστημίου, αφορούν κατά κύριο λόγο, στη συγκέντρωση στοιχείων και τεκμηρίων που σχετίζεται με το εκπαιδευτικό, ερευνητικό που έχει παραχθεί στο Πανεπιστήμιο Αθηνών και αποτελούν αντικείμενο μελέτης. Κατά συνέπεια το Τμήμα Ιστορικών Αρχείων και Ιστορίας, όπως προτείνεται να μετονομαστεί, περιλαμβάνει το Ιστορικό Αρχείο του Πανεπιστημίου Αθηνών καθώς και τα άλλα ιστορικά αρχεία και εντάσσεται λόγω συνάφειας στη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας.

Η **Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων και Ιστορίας** επιπρόσθετα, αναλαμβάνει υπό την εποπτεία της τα 2 Τμήματα της Διεύθυνσης Δημοσιευμάτων και Εκδόσεων η οποία προτείνεται να καταργηθεί. Πρόκειται για το Τμήμα Δημοσιευμάτων που μετονομάζεται σε Τμήμα Εκδόσεων, ενώ το Τμήμα Τυπογραφείου παραμένει ως έχει.

Συνεπώς, η **Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων και Ιστορίας μετονομάζεται σε Διεύθυνση Δημοσίων – Διεθνών Σχέσεων και Εκδόσεων**

3. Η Διεύθυνση Δημοσιευμάτων και Εκδόσεων περιλαμβάνει σήμερα 4 Τμήματα, Τμήμα Διδακτικών Συγγραμμάτων, Τμήμα Επιστημονικών Δημοσιευμάτων, Τμήμα Δημοσιευμάτων της Διοίκησης και Τμήμα Τυπογραφείου.

Αντικείμενο της Διεύθυνσης αυτής είναι τα θέματα που αφορούν τη σύνταξη, έκδοση και διάθεση κάθε είδους διδακτικών συγγραμμάτων, επιστημονικών δημοσιευμάτων ή άλλων βοηθημάτων, δημοσιευμάτων των διοικητικών υπηρεσιών καθώς και οποιωνδήποτε άλλων δημοσιευμάτων του Πανεπιστημίου.

Σε ότι αφορά τα δύο Τμήματα της Διεύθυνσης, το **Τμήμα Διδακτικών Συγγραμμάτων** και το **Τμήμα Επιστημονικών Δημοσιευμάτων**, παρατηρούνται τα εξής:

Τμήμα Διδακτικών Συγγραμμάτων

Αντικείμενο του **Τμήματος Διδακτικών Συγγραμμάτων** ήταν έως πρόσφατα, η μέριμνα για την έκδοση και διάθεση των κάθε είδους διδακτικών συγγραμμάτων και σημειώσεων του Πανεπιστημίου.

Όμως , μέσω του συστήματος «Εύδοξος» το οποίο αποτελεί την Ηλεκτρονική Υπηρεσία Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Συγγραμμάτων και λοιπών Βοηθημάτων των Πανεπιστημίων της χώρας, ο φοιτητής μπορεί να ενημερωθεί για τα παρεχόμενα συγγράμματα σε κάθε μάθημα και να παραλάβει άμεσα από τους εκδοτικούς οίκους τα συγγράμματα που δικαιούται.

Στην αυτόνομη Μονάδα του Πανεπιστημίου, που είναι η Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης, λειτουργεί Γραφείο Ευδόξου και Υπηρεσίας Διαδανεισμού, για την προμήθεια διδακτικών συγγραμμάτων για τον εμπλουτισμό των επιμέρους βιβλιοθηκών των Σχολών. Στο Γραφείο αυτό , συγκεντρώνονται προτάσεις από τα Τμήματα των Σχολών και σε συνεργασία με όλες τις Γραμματείες και τις βιβλιοθήκες διεκπεραιώνεται η διαδικασία με τους προμηθευτές, ώστε να αποσταλούν έγκαιρα τα διδακτικά βιβλία σε όλες τις βιβλιοθήκες.

Παράλληλα το Γραφείο συντονίζει, επιβλέπει και κατευθύνει με βάση τις πολιτικές που διαμορφώνονται από τη Διεύθυνση Βιβλιοθήκης και Κέντρου Πληροφόρησης, την εφαρμογή της διαδικασίας διαδανεισμού άρθρων περιοδικών και άλλου υλικού από όλες τις Βιβλιοθήκες των Σχολών.

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι το **Τμήμα Διδακτικών Συγγραμμάτων** δεν έχει πλέον αντικείμενο και προτείνεται να καταργηθεί. Το ηλεκτρονικό Σύστημα «Εύδοξος» καλύπτει μεγάλο μέρος της αρμοδιότητας του εν λόγω Τμήματος, ενώ η διαχείριση συμπληρωματικών συγγραμμάτων πέραν του Ευδόξου, (προγραμματισμός παραγγελία κλπ) που διανέμονται στους φοιτητές στα προβλεπόμενα έτη σπουδών, μπορεί να ενταχθεί στο Τμήμα Προπτυχιακών Σπουδών το οποίο προτείνεται να μετονομασθεί σε **Τμήμα Προπτυχιακών Σπουδών και Συγγραμμάτων** και να ανήκει στη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας.

Αντικείμενο του **Τμήματος Επιστημονικών Δημοσιευμάτων** είναι σήμερα, η μέριμνα για τη σύνταξη, έκδοση και διάθεση της επιστημονικής επετηρίδας του Πανεπιστημίου, των επιστημονικών επετηρίδων των Σχολών και άλλων επιστημονικών εκδόσεων του Πανεπιστημίου μας. Το αντικείμενο του Τμήματος Επιστημονικών Δημοσιευμάτων προτείνεται να ενταχθεί στο **νέο Τμήμα Εκδόσεων** που προβλέπεται στο προτεινόμενο οργανόγραμμα.

Αντικείμενο του **Τμήματος Δημοσιευμάτων της Διοίκησης** είναι η μέριμνα για τη σύνταξη, έκδοση και διάθεση της διοικητικής επετηρίδας, των επισήμων λόγων, του οδηγού σπουδών και άλλων διοικητικής φύσεως δημοσιευμάτων του Ιδρύματος στο πλαίσιο της επικοινωνίας του Ιδρύματος. Το αντικείμενο του **Τμήματος Δημοσιευμάτων της Διοίκησης**, προτείνεται να μετακινηθεί και να ενταχθεί στο Τμήμα Εκδόσεων της **Διεύθυνσης Δημοσίων- Διεθνών Σχέσεων και Εκδόσεων**.

Έτσι, τα Τμήματα **Επιστημονικών Δημοσιευμάτων και Δημοσιευμάτων της Διοίκησης**, καταργούνται και συγχωνεύονται, στο **νέο Τμήμα Εκδόσεων**.

Αντικείμενο του **Τμήματος Τυπογραφείου** σήμερα, είναι η εκτύπωση και η έκδοση όλων των δημοσιευμάτων του Πανεπιστημίου και διδακτικών σημειώσεων. Η λειτουργία του κρίνεται απαραίτητη και προτείνεται να ενταχθεί στη **Διεύθυνση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων και Εκδόσεων**.

Έτσι, το νέο Τμήμα Εκδόσεων και το Τμήμα Τυπογραφείου εντάσσονται στη Διεύθυνση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων και Εκδόσεων, καθώς έχουν απόλυτη συνάφεια με την δημόσια εικόνα του Πανεπιστημίου μας.

Η τρίτη Γενική Διεύθυνση που εξετάστηκε και αξιολογήθηκε είναι η Γενική Διεύθυνση Περιουσίας και Οικονομικών, σχετικά με την οποία η επιτροπή κατέληξε στα παρακάτω συμπεράσματα:

III. Η Γενική Διεύθυνσης Περιουσίας και Οικονομικών αποτελείται από 3 Διευθύνσεις: **τη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, τη Διεύθυνση Περιουσίας και τη Διεύθυνση Κληροδοτημάτων.**

1. Διεύθυνση Περιουσίας

Αντικείμενο της Διεύθυνσης Περιουσίας σήμερα, είναι η καταγραφή, αξιοποίηση και διαχείριση της ακίνητης και κινητής περιουσίας του Πανεπιστημίου και του επιστημονικού εξοπλισμού.

Η Διεύθυνση Περιουσίας εποπτεύει τα ακόλουθα (3) Τμήματα **Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας, Τμήμα Επιστημονικού Εξοπλισμού, Τμήμα Λοιπής Κινητής Περιουσίας.**

Αντικείμενο του **Τμήματος Ακίνητης Περιουσίας** είναι σήμερα, η μέριμνα για την αξιοποίηση και διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του Πανεπιστημίου, στην οποία περιλαμβάνονται και τα κατά τον Αστικό Κώδικα συστατικά του, ιδίως δε :

-Η μέριμνα για την εκκαθάριση των περιουσιών που καταλείπονται στο Ίδρυμα με κληρονομίες, καταπιστεύματα, κληροδοσίες ή δωρεές χωρίς να έχει ταχθεί ορισμένος σκοπός από τον διαθέτη ή το δωρητή.

-Η παρακολούθηση των εκμισθώσεων ακινήτων που συνάπτονται από το Πανεπιστήμιο, καθώς και των ειδικών συμβάσεων για την εγκατάσταση πανεπιστημιακών μονάδων σε άλλα Ιδρύματα.

-Η τήρηση κτηματολογίου και η καταγραφή των λοιπών στοιχείων που αφορούν στην ιδιόκτητη ακίνητη περιουσία του Πανεπιστημίου.

Αντικείμενο του **Τμήματος Επιστημονικού Εξοπλισμού** είναι σήμερα, η μέριμνα για την καταγραφή, αξιοποίηση, διαχείριση και εκμετάλλευση του επιστημονικού και λοιπού εξοπλισμού (έπιπλα, σκεύη κτλ.) των Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου, όπως βιβλίων, οργάνων, μηχανημάτων, ιατρικών ή οδοντιατρικών συσκευών και εργαλείων.

Αντικείμενο του **Τμήματος Λοιπής Κινητής Περιουσίας** είναι η μέριμνα για την καταγραφή, αξιοποίηση, διαχείριση και εκμετάλλευση της λοιπής, εκτός του επιστημονικού εξοπλισμού, κινητής περιουσίας του Πανεπιστημίου, στην οποία περιλαμβάνονται και τα κατά τον Αστικό Κώδικα παραρτήματα, και ιδίως :

-Η διαχείριση των αξιόγραφων και των λοιπών κινητών αξιών που ανήκουν στην ίδια περιουσία του Ιδρύματος.

-Η μέριμνα για την έγκαιρη, πλήρη καταγραφή στο βιβλίο απογραφής, του υλικού που διαχειρίζονται οι υπηρεσίες του Ιδρύματος και το οποίο δεν υπόκειται σε ανάλωση.

-Η παρακολούθηση και διεκπεραίωση κάθε θέματος που αφορά την παραλαβή, διαχείριση, εκποίηση, καταστροφή αχρήστου και γενικά διακίνηση κάθε είδους υλικού των υπηρεσιών του Πανεπιστημίου.

Το **Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας** με τις αρμοδιότητες που έχει, **προτείνεται να ενταχθεί ως Τμήμα στη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** , για καλύτερο συντονισμό των θεμάτων που χειρίζεται από μια Διεύθυνση και την **αποφυγή αλληλοεπικαλύψεων με την Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης Περιουσίας.**

Προτείνεται συνεπώς να **δημιουργηθεί Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας, Εξοπλισμού και Κτηματολόγησης**, προκειμένου να συγχωνευτούν αρμοδιότητες που ανήκαν στα προαναφερθέντα ξεχωριστά Τμήματα, εφόσον έχουν δραστικά περιορισθεί οι

σχετικές ανάγκες και τα Τμήματα αυτά δεν απασχολούν πλέον παρά ελάχιστους υπαλλήλους.

Κατόπιν αυτών επειδή δεν υπάρχουν σημαντικές αρμοδιότητες που να δικαιολογούν την διατήρηση μιας Διεύθυνσης με τρία Τμήματα, προτείνεται η **εν λόγω Διεύθυνση** , να καταργηθεί και να συγχωνευτεί σε ένα Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας, Εξοπλισμού και Κτηματολογικής και να ενταχθεί στη Διεύθυνση **Οικονομικών Υπηρεσιών**

2. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών αποτελείται από τα παρακάτω Τμήματα: **Τμήμα Προϋπολογισμού, Τμήμα Δαπανών, Τμήμα Λογιστηρίου, Τμήμα Μισθοδοσίας, Τμήμα Προμηθειών και Ταμείο.**

Τα Τμήματα της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, διαχειρίζονται και διεκπεραιώνουν ζητήματα Οικονομικής Φύσεως του Ιδρύματος. Κάθε ένα από αυτά έχουν διακριτό ρόλο. Τα Τμήματα της Διεύθυνσης παραμένουν ως έχουν.

Προτείνεται επιπλέον η ένταξη στην εποπτεία της Δ/σης Οικονομικών Υπηρεσιών, ενός Τμήματος το οποίο θα χειρίζεται θέματα Περιουσίας , Εξοπλισμού και Κτηματολόγησης του Πανεπιστημίου Αθηνών., προκειμένου να καλύψει αντικείμενα Τμημάτων της καταργηθείσας όπως περιγράφηκε πιο πάνω Διεύθυνσης Περιουσίας. Τέλος, η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών προτείνεται να μετονομαστεί σε **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Περιουσίας.**

3. Η Διεύθυνση Κληροδοτημάτων

Η Διεύθυνση Κληροδοτημάτων και τα Τμήματα που εποπτεύει (**Τμήμα Εκκαθάρισης και Διαχείρισης Περιουσίας, το Τμήμα Λογιστικού και το Τμήμα Υποτροφιών και Βραβείων**), είναι αρμόδια για την μέριμνα για την εκκαθάριση, αξιοποίηση και διαχείριση των περιουσιών, που καταλείπονται στο Πανεπιστήμιο για την εκπλήρωση ορισμένων σκοπών με κληρονομίες, καταπιστεύματα, κληροδοσίες, δωρεές ή με

οποιοδήποτε άλλο τρόπο, ως και η οικονομική διαχείριση των περιουσιών αυτών για την εκπλήρωση των σκοπών, υπέρ των οποίων έχουν ταχθεί.

Σε ότι αφορά τα Τμήματα της Διεύθυνσης και των αντικειμένων της δεν προκύπτει κάποια αλλαγή στα αντικείμενα αυτά και συνεπώς η **Διεύθυνση Κληροδοτημάτων** παραμένει ως έχει, δηλαδή με τα τρία Τμήματα που λειτουργούν σήμερα.

ΒΑΣΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ -ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Κατόπιν της Αξιολόγησης των υφιστάμενων δομών που προηγήθηκε, η Επιτροπή αποφάσισε ομόφωνα να **προτείνει** την Λειτουργία 3 Γενικών Διευθύνσεων με **διακριτά αντικείμενα: διοικητικά, εκπαιδευτικά-ακαδημαϊκά, οικονομικά**, έτσι ώστε ο συντονισμός μεταξύ Γενικών Διευθύνσεων και των Διευθύνσεων που εποπτεύουν να είναι λειτουργικός και αποτελεσματικός.

➤ Για τα Διοικητικά Θέματα

Προτείνεται η διατήρηση της υπάρχουσας Γενικής Διεύθυνσης Προσωπικού και Δημοσίων Σχέσεων, η οποία συγκεντρώνει όλα τα διοικητικά θέματα κάθε φύσεως Προσωπικού του Ιδρύματος, την υποστήριξη και Οργάνωση εν γένει της Λειτουργίας του Ιδρύματος, καθώς και των Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων του. Μετονομάζεται σε **Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υποθέσεων , Δημοσίων Σχέσεων και Μηχανοργάνωσης.**

Στη Γενική Διεύθυνση εντάσσονται (3) Διευθύνσεις:

- Η Διεύθυνση Προσωπικού & Διοικητικής Υποστήριξης με την εποπτεία και τον συντονισμό 6 Τμημάτων.
- Η Διεύθυνση Δημοσίων Σχέσεων –Διεθνών Σχέσεων & Εκδόσεων με την εποπτεία και συντονισμό 5 Τμημάτων
- Η Διεύθυνση Μηχανοργάνωσης με την εποπτεία και τον συντονισμό 3 Τμημάτων.

➤ Για εκπαιδευτικά και ακαδημαϊκά θέματα

Προτείνεται η διατήρηση της υπάρχουσας Γενικής Διεύθυνσης Εκπαίδευσης, η οποία έχει ως αντικείμενο την υποστήριξη των σπουδών, προπτυχιακών μεταπτυχιακών και διδακτορικών σπουδών καθώς και της έρευνας.

Σύμφωνα με την με αριθμ. πρωτ. 112615/Ζ1/8-7-2016 εγκύκλιο του Γενικού Γραμματέα του ΥΠΕΠΘ, με θέμα «Αναβάθμιση υποδομών Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στα Ιδρύματα της Ανώτατης Εκπαίδευσης και στα

Ερευνητικά Κέντρα» στα Πανεπιστήμια και ΤΕΙ λειτουργούν σήμερα πολλές δομές υποστήριξης των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ). Οι δομές αυτές, οι οποίες είναι απαραίτητες για την επίτευξη των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και διοικητικών δραστηριοτήτων των Ιδρυμάτων αποτελούν τον βασικό πυλώνα λειτουργίας μιας παραγωγικής ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Ο **μετασχηματισμός των υφιστάμενων δομών υποστήριξης των ΤΠΕ σε ενιαίες δομές**, μπορεί να επιφέρει την αύξηση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών ΤΠΕ στην ακαδημαϊκή και ερευνητική κοινότητα, την καλύτερη αξιοποίηση του προσωπικού, την αποδοτικότερη αξιοποίηση των λοιπών πόρων, την αύξηση της διαφάνειας και γενικότερα να συνεισφέρει σημαντικά οφέλη για την Τριτοβάθμια εκπαίδευση και την έρευνα στη χώρα.

Έως σήμερα το Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου, (Κ.ΛΕΙ.ΔΙ) του Πανεπιστημίου Αθηνών, ήταν αρμόδιο για την στήριξη των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών. Λειτουργούσε ως αυτόνομο κέντρο, χωρίς διοικητικό προϊστάμενο και χωρίς διάρθρωση του σε διακριτά τμήματα και διαχωρισμό αρμοδιοτήτων.

Στο πλαίσιο αυτό, **προτείνεται** η δημιουργία **Διεύθυνσης Δικτύων Πληροφορικής & η-Μάθησης** και των αντίστοιχων Τμημάτων της .Αποστολή της **Διεύθυνσης Δικτύων Πληροφορικής & η-Μάθησης** θα είναι η περαιτέρω διάδοση, ανάπτυξη και υποστήριξη των ΤΠΕ στις εκπαιδευτικές, ερευνητικές και διοικητικές δραστηριότητες του Ιδρύματος και βασικός της στόχος θα είναι να παρέχει στο σύνολο της ακαδημαϊκής κοινότητας δικτυακή/υπολογιστική υποδομή και ηλεκτρονικές υπηρεσίες .

Τέλος, **προτείνεται** στη θέση των καταργηθέντων Διευθύνσεων που αναλυτικά περιγράφηκαν παραπάνω, να ενταχθεί μια νέα **Διεύθυνση Φοιτητικής Υποστήριξης**. Το τοπίο που έχει διαμορφωθεί μέσω των θεσμικών παρεμβάσεων σε νομοθετικό επίπεδο (ν. 4009/2011, 4024/2011 κ.α), των ευρωπαϊκών οδηγιών και διεθνών συμφωνιών αλλά κυρίως λόγω της συγκριτικής αξιολόγησης στην Ανώτατη

Εκπαίδευση, **επιβάλλει την εφαρμογή νέων πολιτικών και νέου τύπου διαδικασιών και διοικητικής οργάνωσης ως προς τις υπηρεσίες στήριξης φοιτητών.**

Ο όρος «στήριξη φοιτητών», αποτελεί μια ευρύτερη έννοια που συμπεριλαμβάνει υπηρεσίες οι οποίες αφορούν στον ρόλο του φοιτητή στην ακαδημαϊκή κοινότητα. Το Πανεπιστήμιο Αθηνών, θέτει ως προτεραιότητά του την υψηλή ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών ως προς τους φοιτητές τόσο ακαδημαϊκά όσο και διοικητικά.

Οι υπηρεσίες στήριξης φοιτητών στοχεύουν:

- Στην άρση γραφειοκρατικών εμποδίων και στη γρήγορη πρόσβαση στην πληροφορία μέσω του Ιδρύματος.
- Στην υποστήριξη της διαδικασίας ένταξης στην αγορά εργασίας ή ακόμη και στην επιστημονική τους εξέλιξη.
- Η ανάπτυξη υπηρεσιών φιλικών προς τα άτομα με ειδικές ανάγκες.

Για μεθοδολογικούς λόγους οι προτεινόμενες υπηρεσίες ομαδοποιήθηκαν σε δύο βασικές κατηγορίες: **ακαδημαϊκές υπηρεσίες, κοινωνικές υπηρεσίες-παροχές και διευκολύνσεις.**

Οι Ακαδημαϊκές υπηρεσίες που σχετίζονται αμιγώς με θέματα σπουδών, ακαδημαϊκές υποχρεώσεις των φοιτητών και γενικότερα θέματα σταδιοδρομίας και επαγγελματικής εξέλιξης, **προτείνεται** να υπαχθούν στη Διεύθυνση Φοιτητικής Υποστήριξης.

Παράλληλα, **οι Κοινωνικές υπηρεσίες** αντιστοίχως που σχετίζονται με θέματα παροχών, κοινωνικής μέριμνας και φροντίδας, προσωπικής ανάπτυξης και ευρύτερα στήριξης των φοιτητών σε γενικότερα ενδιαφέροντα ή και προβλήματα που σχετίζονται ή εκπορεύονται από την ακαδημαϊκή τους δραστηριότητα εντάσσονται στα πλαίσια αρμοδιοτήτων της **Πανεπιστημιακής Λέσχης και των Τμημάτων της.**

Η νέα **Διεύθυνση Φοιτητικής Υποστήριξης**, θα είναι υπεύθυνη για συντονισμό θεμάτων Σταδιοδρομίας και Πρακτικής άσκησης των Φοιτητών, θέματα που αφορούν διαχείριση θεμάτων φοιτητικών εστών και στεγαστικού επιδόματος καθώς και την υποστήριξη φοιτητών με αναπηρία.

Μέχρι σήμερα οι δομές Σταδιοδρομίας, Διασύνδεσης και Πρακτικής άσκησης ήταν διάσπαρτες, στο Πανεπιστήμιο. Προτείνεται ο συντονισμός τους σε επίπεδο Τμήματος.

Στο Πανεπιστήμιο Αθηνών λειτουργεί η Φοιτητική Εστία του Πανεπιστημίου Αθηνών (ΦΕΠΑ) που αποτελείται από 4 κτήρια, τις εστίες Α, Β, Γ και Δ που βρίσκονται στο χώρο της Πανεπιστημιούπολης. Σε όλα τα κτήρια μπορούν να στεγασθούν συνολικά 1064 φοιτητές. **Προτείνεται** ο συντονισμός και η διαχείριση θεμάτων που αφορούν τη στέγαση των φοιτητών να γίνεται και αυτός σε επίπεδο Τμήματος.

Τέλος, και μετά την ψήφιση του σχετικού νόμου **4452/2017** και σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 31 παρ. 4 το οποίο αναφέρει « *Με κοινή απόφαση του Υπουργού Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων, του Υπουργού Οικονομικών και των καθ' ύλη αρμόδιων Υπουργών καθορίζεται η διαδικασία και ο τρόπος πληρωμής του ανωτέρω επιδόματος, ο χρόνος πληρωμής του, τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, η αρχή ή οι φορείς ελέγχου και εκκαθάρισης της δαπάνης, η αρχή ή οι φορείς πληρωμής αυτού, ο τρόπος λογιστικής τακτοποίησης, καθώς και κάθε άλλο σχετικό θέμα για την εφαρμογή του άρθρου αυτού. Στην περίπτωση δικαιούχων που φοιτούν σε φορείς που εποπτεύονται από το Υπουργείο Παιδείας, Έρευνας και Θρησκευμάτων (Πανεπιστήμια, ΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ, Α.Ε.Α.) η εκκαθάριση των αιτήσεων αυτών καθώς και η ενταλματοποίηση της δαπάνης πραγματοποιείται από τους φορείς αυτούς» προκύπτει ανάγκη δημιουργίας νέου Τμήματος και στελέχωσης αυτού για την διαχείριση και συντονισμό των παραπάνω διαδικασιών .*

Οι αρμοδιότητες διαχείρισης τόσο του στεγαστικού επιδόματος όσο και θεμάτων Φοιτητικών Εστών καθώς και ασφάλειας Φοιτητών μπορούν να αποτελέσουν αρμοδιότητες ενός Τμήματος το οποίο θα εντάσσεται στη **Διεύθυνση Φοιτητικής**

Υποστήριξης με την ονομασία Τμήμα Στεγαστικού Επιδόματος και Φοιτητικής Στέγασης.

Στο Πανεπιστήμιο Αθηνών, λειτουργεί από το 2006 Μονάδα Προσβασιμότητας για Φοιτητές με Αναπηρία (ΦμεΑ) ως ανεξάρτητη διοικητική μονάδα, υπαγόμενη απ' ευθείας στον εκάστοτε Αναπληρωτή Πρύτανη Φοιτητικής Μέριμνας, η οποία υποστηρίζει σε καθημερινή βάση τις ακαδημαϊκές σπουδές των ΦμεΑ σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του νόμου 4009/11 (άρθρο 5, παράγραφος 2.λγ & άρθρο 52, παράγραφος 1) σε επίπεδο Τμήματος των Σχολών (άρθρο 9, παράγραφος 10.ιστ, όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 10, παράγραφος 6.ιστ του ν. 4076/2012).

Για τον σκοπό της η Μονάδα Προσβασιμότητας είναι συνδεδεμένη με το σύστημα «*my-studies*» των Γραμματειών των Τμημάτων, το σύστημα Βιβλιοθηκών του ΕΚΠΑ και το σύστημα ΕΥΔΟΞΟΣ του ΥΠΠΕΘ. Επίσης έχει αναπτύξει ένα σύνολο υπηρεσιών αλλά και θεσμών (όπως ο Καθηγητής Σύμβουλος Σπουδών ΦμεΑ σε κάθε Τμήμα Σχολής και ο αρμόδιος για ΦμεΑ υπάλληλος σε κάθε Γραμματεία Τμήματος Σχολής) που συμβάλουν αποφασιστικά στην ισότιμη συμμετοχή των πολλών εκατοντάδων ΦμεΑ του Πανεπιστημίου μας στις σπουδές τους.

Προτείνεται η ένταξη της παραπάνω Μονάδας στη Διοικητική Δομή του Ιδρύματος και συγκεκριμένα στη Γενική Δ/νση Ακαδημαϊκών Υποθέσεων-Δικτύων και Η-μάθησης, ως Τμήμα Υποστήριξης Φοιτητών με Αναπηρία(ΦμεΑ) της Δ/σης Φοιτητικής Υποστήριξης.

Συνοπτικά η Διεύθυνση Φοιτητικής Υποστήριξης προτείνεται να εποπτεύει και να συντονίζει 3 Τμήματα: Τμήμα Σταδιοδρομίας και Πρακτικής Άσκησης, Τμήμα Υποστήριξης Φοιτητών με Αναπηρία (ΦμεΑ), Τμήμα Στεγαστικού Επιδόματος και Φοιτητικής Στέγασης.

Η Γενική Διεύθυνση Εκπαίδευσης μετονομάζεται σε Γενική Διεύθυνση Ακαδημαϊκών Υποθέσεων, Δικτύων και η-Μάθησης στην οποία εντάσσονται (3) Διευθύνσεις:

- Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Έρευνας με την εποπτεία και τον συντονισμό 4 Τμημάτων.
- Η Διεύθυνση Φοιτητικής Υποστήριξης με την εποπτεία και συντονισμό 3 Τμημάτων
- Η Διεύθυνση Δικτύων Πληροφορικής & η-Μάθησης με την εποπτεία και τον συντονισμό 4 Τμημάτων.

➤ Για οικονομικά θέματα

Τα Οικονομικά Θέματα, τα θέματα Περιουσίας και Κληροδοτημάτων εντάσσονται κάτω από την εποπτεία της υπάρχουσας Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών η οποία μετονομάζεται σε Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Υποδομών και αποτελείται από τις παρακάτω Διευθύνσεις:

- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Περιουσίας με την εποπτεία και το συντονισμό 7 Τμημάτων.
- Διεύθυνση Κληροδοτημάτων με την εποπτεία και το συντονισμό 3 Τμημάτων.

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών , η οποία έως σήμερα αποτελούσε ανεξάρτητη Υπηρεσία του Ιδρύματος, λόγω της στενής συνεργασίας και συνάφειας με την Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών , προτείνεται να ενταχθεί ως τρίτη Διεύθυνση χωρίς αλλαγές στη Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών , η οποία μετονομάζεται σε Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Υποδομών.

Αξιολόγηση υφιστάμενων δομών που προτείνεται να παραμείνουν

Στην ανάλυση του μέρους Α΄ σχετικά με την αξιολόγηση υφιστάμενων δομών του Ιδρύματος και σε ότι αφορά τις Γενικές Διευθύνσεις, Διευθύνσεις και Τμήματα, προέκυψε η ανάγκη ένταξης κάποιων υπηρεσιών και μονάδων που έως σήμερα λειτουργούσαν ανεξάρτητες στη Κεντρική Διοίκηση του Ιδρύματος.

Ανακεφαλαιώνοντας, οι ακόλουθες δομές του Ιδρύματος που δεν εντάσσονται στην Διοικητική Δομή του Ιδρύματος κάτω από Γενική Διεύθυνση, λόγω του νομικού πλαισίου, προτείνεται να διατηρηθούν ή να μετασχηματιστούν είναι:

- **Η Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου**
- **Ο Ειδικός Λογαριασμός Κονδυλίων Έρευνας του Πανεπιστημίου, (Ε.Λ.Κ.Ε)**
- **Διδασκαλείο Νέας Ελληνικής Γλώσσας⁹**
- **Κέντρο Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης και Επιμόρφωσης – Προτείνεται η μετατροπή σε Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης.**
- **Το Κέντρο Έρευνας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας**
- **Το Διδασκαλείο Ξένων Γλωσσών**
- **Η Πανεπιστημιακή Λέσχη, η οποία αποτελεί αυτόνομο ΝΠΔΔ**
- **Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ)**
- **Το Αυτοτελές Γραφείο «Συνήγορος του Φοιτητή»**
- **Γραφείο Νομικού Συμβούλου-Νομική Υπηρεσία**
- **Τεχνικό Συμβούλιο**
- **Γραφείο Τύπου**
- **Οι Πανεπιστημιακοί Ναοί α) των Εισοδίων της Θεοτόκου και Αγίας Βαρβάρας Καπνικαρέας στην Ερμού και β) των Αγίων Ιωάννου του Προδρόμου, Ιωάννου του Θεολόγου και Αγίου Αντύπα στο Γουδή.**

⁹ Το Διδασκαλείο της Νέας Ελληνικής Γλώσσας ανήκει διοικητικά στη Φιλοσοφική Σχολή

- Τα Πανεπιστημιακά Νοσοκομεία «Αιγινήτειο» και «Αρεταίειο».
- Φοιτητικές Εστίες
- Ταμείο Αρωγής Φοιτητών¹⁰
- Ιστορικό Αρχείο του Πανεπιστημίου
- Μαράσλειο Διδασκαλείο
- Ευγενίδειο Θεραπευτήριο που λειτουργεί με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας¹¹
- Εταιρεία Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου Αθηνών Α.Ε
- Παιδικοί Σταθμοί και Νηπιαγωγείο
- Το Πολιτιστικό Κέντρο – Εντευκτήριο του Πανεπιστημίου «Κωστής Παλαμάς».

Δομές προς κατάργηση ή δομές που εντάχθηκαν στην διοικητική δομή του Ιδρύματος

Γραφείο για θέματα φύλου και ισότητας – Προτείνεται η κατάργησή του.

Γραφείο Διαμεσολάβησης – Προτείνεται η ένταξή του στη Διοικητική Δομή.

Κέντρο Ενεργειακής Πολιτικής και Ανάπτυξης – Προτείνεται η κατάργησή του.

Κέντρο Λειτουργιάς και Διαχείρισης Δικτύου – Προτείνεται η ένταξή του στη Διοικητική Δομή.

Μονάδα Προσβασιμότητας Φοιτητών με Αναπηρία (ΦμεΑ) – Προτείνεται η ένταξή του στη Διοικητική Δομή.

¹⁰ Ν. 197/75 «Περί δανείων εις φοιτητάς, Ταμείου Αρωγής Φοιτητών του Πανεπιστημίου Αθηνών και μετεγγραφής φοιτητών».

¹¹ Αρ.Μ.Α.Ε. 2447/01/Β/86/2446.

Υπολογιστικό Κέντρο (Υ/Κ) – Προτείνεται η ένταξή του στη Διοικητική Δομή.

Υπολογιστικό Κέντρο Βιβλιοθηκών (ΥΚΒ) – Προτείνεται η ένταξή του στην Ανεξάρτητη Διεύθυνση Βιβλιοθήκης.

Δομές που προβλέπονται στο Νόμο 4485/2017.

Η Επιτροπή λαμβάνοντας υπόψη τις διατάξεις του άρθρου 7 του Ν.4485/2017 σχετικά με την κατάρτιση του Οργανισμού των ΑΕΙ, οι οποίες μεταξύ άλλων προτείνουν την δημιουργία νέων υπηρεσιών εξέτασε διεξοδικά τα παρακάτω:

Ειδικότερα στην παρ.2.αναφέρεται:

Με τον Οργανισμό, ρυθμίζονται τα θέματα της οργανωτικής δομής και λειτουργίας του οικείου Α.Ε.Ι. και, ιδίως, τα εξής:

γ) Η σύσταση, ιδίως, των παρακάτω υπηρεσιών του Ιδρύματος και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν στην εποπτεία, στη διοίκηση, στη διάρθρωση και στη λειτουργία:

αα. υπηρεσίας πληροφόρησης για ζητήματα σταδιοδρομίας, καθώς και υπηρεσία συμβουλευτικής σταδιοδρομίας, για την υποστήριξη φοιτητών, στην οποία μέλη Δ.Ε.Π. ασκούν καθήκοντα συμβούλων σπουδών, παρακολουθώντας ταυτόχρονα την περαιτέρω επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων,

ββ. υπηρεσίας προστασίας και ασφάλειας των φοιτητών, του προσωπικού και της περιουσίας του Ιδρύματος,

γγ. υπηρεσίας υποστήριξης και διασφάλισης της προσβασιμότητας των φοιτητών και του προσωπικού του Ιδρύματος με ειδικές ανάγκες,

δδ. νομικής υπηρεσίας,

εε. υπηρεσίας αρμόδιας για την παρακολούθηση της ορθής εκτέλεσης των κάθε είδους και αντικειμένου συμβάσεων που καταρτίζει το Ίδρυμα,

στστ. υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου του Ιδρύματος και

ζζ. τεχνικής υπηρεσίας.

δ) Η σύσταση και συγκρότηση τεχνικού και οικονομικού συμβουλίου και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν στην εποπτεία, στη διοίκηση, στη διάρθρωση και στη λειτουργία τους.

ε) Η σύσταση και συγκρότηση αυτοτελούς γραφείου με την επωνυμία «Συνήγορος του φοιτητή» και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν την οργάνωση και λειτουργία του.

στ) Η σύσταση και συγκρότηση Επιτροπών και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν στην εποπτεία, στη σύνθεση, στις αρμοδιότητες και στους κανόνες λειτουργίας τους.»

Σε ότι αφορά την περίπτωση α) της παρ. 2 του άρθρου 7 , η Επιτροπή εισηγείται την δημιουργία νέας Υπηρεσίας και ειδικότερα μιας **Επιτροπής η οποία θα απαρτίζεται από μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος οι οποίοι θα είναι αρμόδια οι για συμβουλευτικές υπηρεσίες για θέματα σταδιοδρομίας των φοιτητών**, θα ασκούν καθήκοντα συμβούλων σπουδών και θα παρακολουθούν την περαιτέρω επαγγελματική αποκατάσταση των αποφοίτων. **Η Συμβουλευτική Επιτροπή Σταδιοδρομίας** θα συνεργάζεται στενά με το Τμήμα Σταδιοδρομίας και Πρακτικής άσκησης της Διεύθυνσης Φοιτητικής Υποστήριξης για θέματα που άπτονται της αρμοδιότητάς της.

Για την περίπτωση ββ) της παρ.2 του άρθρου 7 όπου προβλέπεται υπηρεσία προστασίας και ασφάλειας των φοιτητών, του προσωπικού και της περιουσίας του Ιδρύματος, η **Επιτροπή προτείνει την ένταξη των σχετικών αρμοδιοτήτων προστασίας και ασφάλειας στα αντίστοιχα Τμήματα.**

Ειδικότερα σε ότι αφορά την προστασία και ασφάλεια του Προσωπικού του Ιδρύματος οι αρμοδιότητες εμπίπτουν στο αντίστοιχο **Τμήμα Επιστάσις & Λειτουργίας των Κτιριακών Εγκαταστάσεων και Ασφάλειας Προσωπικού της Διεύθυνσης Προσωπικού και Διοικητικής Υποστήριξης.**

Αντίστοιχα αρμοδιότητες για την ασφάλεια των Φοιτητών περιλαμβάνονται στο Τμήμα Στεγαστικού Επιδόματος , Διαχείρισης Φοιτητικών Εστιών και Ασφάλειας Φοιτητών.

Τέλος και σε ότι αφορά την ασφάλεια της Περιουσίας του Ιδρύματος οι αρμοδιότητες εντάσσονται στο **Τμήμα Συντήρησης Έργων- Ενεργειακής Διαχείρισης και Ασφάλειας Κτιριακών Υποδομών της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών.**

Για την περίπτωση γγ) όπου σύμφωνα με τον Νόμο πρέπει να προβλεφτεί υπηρεσία υποστήριξης και διασφάλισης της προσβασιμότητας των φοιτητών και του προσωπικού του Ιδρύματος με ειδικές ανάγκες, στο Α' μέρος της παρούσας έκθεσης στοιχειοθετήθηκε επαρκώς η ανάγκη ένταξης της ανεξάρτητης Μονάδας Προσβασιμότητας για Φοιτητές με Αναπηρία (ΦμεΑ) του Πανεπιστημίου Αθηνών, η οποία λειτουργεί από το 2006, στη Διοικητική Δομή του Ιδρύματος και συγκεκριμένα στη **Δ/ση Φοιτητικής Υποστήριξης ως Τμήμα Υποστήριξης Φοιτητών με Αναπηρία(ΦμεΑ)**

Σε ότι αφορά την περίπτωση δδ) Στο Πανεπιστήμιο έχει συσταθεί και λειτουργεί ήδη το **Γραφείο Νομικού Συμβούλου** κατά τις περί του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους ισχύουσες διατάξεις, προΐσταται δε αυτού Νομικός Σύμβουλος.

Για την περίπτωση εε) όπου στο Πανεπιστήμιο πρέπει να λειτουργεί υπηρεσία αρμόδια για την παρακολούθηση της ορθής εκτέλεσης των κάθε είδους και αντικειμένου συμβάσεων που καταρτίζει το Ίδρυμα, η Επιτροπή εισηγείται τη δημιουργία υπηρεσίας σε επίπεδο Τμήματος το οποίο ιεραρχικά θα υπάγεται απευθείας στον Πρύτανη με την ονομασία **Τμήμα Παρακολούθησης και Εκτέλεσης Συμβάσεων.**

Επιπρόσθετα για υπηρεσία εσωτερικού ελέγχου του Ιδρύματος προτείνεται η δημιουργία υπηρεσίας σε επίπεδο Τμήματος το οποίο ιεραρχικά θα υπάγεται απευθείας στον Πρύτανη με την ονομασία **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου.**

Για την περίπτωση ζζ) αξίζει να αναφερθεί ότι έως σήμερα στο Πανεπιστήμιο λειτουργεί ως ανεξάρτητη Υπηρεσία , η **Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.**

Στο Α΄ μέρος και κατόπιν επαρκούς τεκμηρίωσης αποφασίστηκε η ένταξη της εν λόγω Διεύθυνσης στην Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Υποδομών.

Στην παράγραφο δ) προβλέπεται η σύσταση και συγκρότηση τεχνικού και οικονομικού συμβουλίου και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν στην εποπτεία, στη διοίκηση, στη διάρθρωση και στη λειτουργία τους.

Στο Πανεπιστήμιο Αθηνών λειτουργεί σήμερα **Τεχνικό Συμβούλιο** το οποίο είναι γνωμοδοτικό όργανο της διοίκησης που διατυπώνει γνώμη για τα θέματα που ορίζει ο Ν. 4412/16 περί «Δημοσίων Συμβάσεων Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» καθώς και για κάθε θέμα το οποίο παραπέμπεται σε αυτό από τη Σύγκλητο του Ιδρύματος ή τον Πρύτανη.

Προτείνεται συμπληρωματικά **η σύσταση και Οικονομικού Συμβουλίου** το οποία κατά αντιστοιχία θα είναι και αυτό γνωμοδοτικό όργανο για θέματα της αρμοδιότητάς του.

Στην περίπτωση ε) προβλέπεται σύσταση και συγκρότηση αυτοτελούς γραφείου με την επωνυμία **«Συνήγορος του φοιτητή»** και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν την οργάνωση και λειτουργία του.

Στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών λειτουργεί σήμερα το εν λόγω αυτοτελές Γραφείο. Προτείνεται να ρυθμιστούν και να περιγραφούν αναλυτικά στον Νέο Οργανισμό οι αρμοδιότητές του καθώς και η λειτουργία και οργάνωσή του.

Τέλος και σε ότι αφορά την παράγραφο στ) του Νόμου προβλέπεται σύσταση και συγκρότηση διαφόρων επιτροπών καθώς και η ρύθμιση θεμάτων που αφορούν στην εποπτεία, στη σύνθεση, στις αρμοδιότητες και στους κανόνες λειτουργίας τους.

Ήδη στο Πανεπιστήμιο Αθηνών λειτουργούν διάφορες Επιτροπές προκειμένου να διασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία του. Τέτοιες Επιτροπές είναι η Επιτροπή Ιστορικού Αρχείου και η Επιτροπή του Ταμείου Αρωγής Σε **εφαρμογή**

προαναφερθέντος του νόμου προτείνεται μια Επιτροπή Δεοντολογίας και μια Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας της Έρευνας , των όποιων η σύνθεση και οι αρμοδιότητες περιγράφονται στον Νέο Οργανισμό.