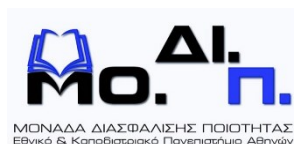




ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών  
—ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837—

Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟ.ΔΙ.Π)



ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΕΠΙΤΕΥΞΗΣ ΣΤΟΧΩΝ

2019-2020

## Περιεχόμενα

Εισαγωγή .....	3
Σύνοψη .....	4
<b>A. Συνεχής βελτίωση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του Ιδρύματος .....</b>	<b>5</b>
A.1 Σχολιασμός Δεικτών .....	5
<b>B. Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα .....</b>	<b>7</b>
B.1 Σχολιασμός Δεικτών .....	7
<b>Γ. Διασύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας .....</b>	<b>8</b>
Γ.1 Σχολιασμός Δεικτών .....	8
<b>Δ. Διεθνοποίηση – Εξωστρέφεια .....</b>	<b>8</b>
Δ.1 Σχολιασμός Δεικτών .....	8
<b>Ε. Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος -Βελτίωση Υποδομών και Ενίσχυση Ανθρώπινου Δυναμικού .....</b>	<b>9</b>
Ε.1 Σχολιασμός Δεικτών.....	9

## Εισαγωγή

Το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών υλοποιεί τη στρατηγική του στο επίπεδο της διασφάλισης ποιότητας θέτοντας σε επίπεδο ιδρύματος Ετήσιους Ποιοτικούς και Ποσοτικούς Στόχους. Για την ετήσια αξιολόγηση του ακαδημαϊκού έτους 2019-2020, το ΕΚΠΑ, υιοθέτησε μια συστηματική προσέγγιση για τη διασφάλιση της ποιότητας σε όλες τις ακαδημαϊκές του δραστηριότητες. Η διαδικασία αυτή περιλάμβανε επί μέρους διαδικασίες ετήσιας αποτίμησης του έργου που προέκυψε από την περιοδική καταγραφή και αξιολόγηση των επιτευγμάτων.

Τα αποτελέσματα της διαδικασίας διασφάλισης ποιότητας αξιολογήθηκαν βάσει πέντε ομάδων κριτηρίων στρατηγικής που είναι η βελτίωση των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων, η ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας, η διασύνδεση με την κοινωνία και αγορά εργασίας, η διεθνοποίηση, η αναβάθμιση του πανεπιστημιακού περιβάλλοντος και η ενίσχυση του ανθρωπίνου δυναμικού.

Μέσω μιας στοχοθετημένης προσπάθειας και μεθοδικού σχεδιασμού, το ΕΚΠΑ κατάφερε να επιτύχει σημαντικούς στόχους, αναδεικνύοντας την ικανότητα και την αφοσίωση της ακαδημαϊκής κοινότητας του. Παρόλα αυτά, υπήρξαν και περιοχές όπου τα αποτελέσματα έδειξαν περιθώρια για περαιτέρω βελτίωση, τα οποία το Πανεπιστήμιο αναγνωρίζει και σχεδιάζει να εκμεταλλευτεί.

Μέσα από αυτή τη διαδικασία το ΕΚΠΑ επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και της έρευνας, ενισχύοντας την ακαδημαϊκή του αριστεία και την κοινωνική του συνεισφορά.

## Σύνοψη

Στην πρόσφατη αξιολόγηση των δεικτών απόδοσης, οι στατιστικές αποκάλυψαν ενδιαφέρουσες επιδόσεις στις διάφορες κατηγορίες. Συγκεκριμένα, **8 δείκτες** από το σύνολο των εικοσιτεσσάρων (**34%**), έφτασε ή ξεπέρασε το επιθυμητό κατώφλι του 100%, καταγράφοντας εξαιρετική απόδοση και υπερβαίνοντας τις προσδοκίες. Αυτό δείχνει μια ισχυρή τάση προς την επίτευξη και την υπέρβαση των στόχων, καθώς οι συγκεκριμένοι δείκτες αντικατοπτρίζουν άριστη απόδοση στις αντίστοιχες περιοχές.

Από την άλλη πλευρά, **13 δείκτες (54%)** κατέγραψαν επιδόσεις μεταξύ 80% και 100%, σηματοδοτώντας μια σταθερή και ικανοποιητική απόδοση. Παρόλο που αυτοί οι δείκτες δεν έφτασαν στο απόλυτο επίπεδο, η επίτευξη τους συνιστά μια θετική ενδεικτική ένδειξη προς την κατεύθυνση της επιθυμητής απόδοσης.

Ωστόσο, πρέπει να εστιάσουμε και σε **3 δείκτες (13%)** που κατέγραψαν επιδόσεις κάτω του 80%. Αυτή η κατηγορία αποτελεί ένδειξη ότι υπάρχουν σημαντικοί τομείς που απαιτούν επιμέλεια και βελτίωση. Η αναγνώριση αυτών των περιοχών ως κρίσιμων επιτρέπει την ανάληψη στοχευμένων δράσεων βελτίωσης, με στόχο την αναβάθμιση της απόδοσης στα επιθυμητά επίπεδα. Συνοψίζοντας, η πρόσφατη αξιολόγηση αναδεικνύει τόσο τις δυνάμεις όσο και τις περιοχές που χρειάζονται βελτίωση. Είναι ζωτικής σημασίας η διαρκής προσπάθεια για βελτίωση, με σκοπό την επίτευξη και διατήρηση υψηλών προτύπων απόδοσης σε όλους τους δείκτες.



## Α. Συνεχής βελτίωση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του Ιδρύματος

<b>Α. Συνεχής βελτίωση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του Ιδρύματος</b>					
Δείκτες Μέτρησης	Τιμή Βάσης 19-20	Τιμή Στόχος 19-20	Απολογισμός ΕΚΠΑ	% επίτευξης στόχου	
Δ1.4.36-211 Ποσοστό Αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών	22,93%	25%	22,93%	91,7%	✔
Δ1.4.21-22 Ετήσιο Ποσοστό Φοιτητών Διάρκειας Φοίτησης ως ν έτη	38,68%	39%	38,68%	99,2%	✔
Δ1.006-22 Ποσοστό του πλήθους των αποφοίτων των ΠΠΣ του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών του Ιδρύματος.	13,76%	15%	13,76%	91,7%	✔
Δ1.7.1 Ποσοστό συμπληρωμένων ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων αξιολόγησης προπτυχιακών μαθημάτων από τους φοιτητές του Ιδρύματος	7,76%	9,00%	9,25%	102,8%	✔
Δ1.7.2 Θέση του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη US News - Best Global University Rankings	279	270	262	97,0%	✔
Δ1.7.3 Θέση του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη Webometrics	244	235	233	99,1%	✔
Δ1.7.4 IMPACT RANKING -REDUCED INEQUALITIES	101-200	60-80	26	100,0%	✔
Δ1.7.5 Θέση του του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη Times Higher Education World University Ranking	501-600	401-500	401-500	100,0%	✔
Δ1.7.6-Ποσοστό υφιστάμενων ΠΠΣ που έχουν πιστοποιηθεί από την ΑΔΙΠ	16%	62,50%	53%	84,8%	✔

### Α.1 Σχολιασμός Δεικτών

**Δ1.4.36-211** Ποσοστό Αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών: Η τιμή βάσης ήταν 22,93% με τιμή στόχου το 25%. Τα απολογιστικά στοιχεία του ΕΚΠΑ έδειξαν ποσοστό 22,93%, με το ποσοστό επίτευξης να φτάνει το 91,7%.

**Δ1.4.21-22** Ετήσιο Ποσοστό Φοιτητών Διάρκειας Φοίτησης ως ν έτη: Το ποσοστό βάσης ήταν 38,68% και ο στόχος τέθηκε στο 39%. Το ΕΚΠΑ κατέγραψε τιμή 38,68%, φθάνοντας το 99,2% του στόχου.

**Δ1.006-22** Ποσοστό του πλήθους των αποφοίτων των ΠΠΣ του Ιδρύματος ως προς το σύνολο των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών του Ιδρύματος: Η τιμή βάσης ήταν 13,76% με στόχο το 15%. Η αποτίμηση έδειξε ποσοστό 13,76% με το ποσοστό επίτευξης στόχου να φτάνει το 91,7%.

**Δ1.7.1** Ποσοστό συμπληρωμένων ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων αξιολόγησης προπτυχιακών μαθημάτων από τους φοιτητές του Ιδρύματος: Το ποσοστό βάσης ήταν 7,76% με στόχο το 9%. Τα απολογιστικά στοιχεία του ΕΚΠΑ έδειξαν ποσοστό 9,25%, ξεπερνώντας τον στόχο με ποσοστό επίτευξης 102,8%.

**Δ1.7.2** Θέση του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη US News - Best Global Universities Rankings: Η θέση βάσης ήταν 279, με στόχο τη βελτίωση στη θέση 270. Το ΕΚΠΑ κατάφερε να επιτύχει τη θέση 262, με το ποσοστό επίτευξης στόχου να φτάνει το 97%.

**Δ1.7.3** Θέση του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη Webometrics: Η τιμή βάσης ήταν 244, με στόχο τη θέση 235, και το ΕΚΠΑ κατάφερε να είναι στη θέση 233, ξεπερνώντας τον στόχο με ποσοστό επίτευξης 99,1%

**Δ1.7.4** Θέση του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη IMPACT RANKING REDUCE INEQUALITIES: Η τιμή βάσης ήταν 101-200, με στόχο τις θέσεις 60-80 και το ΕΚΠΑ κατάφερε να είναι στη θέση 26, επιτυγχάνοντας ποσοστό επίτευξης 100%.

**Δ1.7.5** Θέση του του ΕΚΠΑ στην Κατάταξη Times Higher Education World University Ranking: Η τιμή βάσης ήταν 501-600 και ο στόχος ήταν να βελτιωθεί σε 401-500. Το ΕΚΠΑ φτάνει στην κατάταξη στο 401-500, με ποσοστό επίτευξης στόχου 100%.

**Δ1.7.6** Ποσοστό Υφιστάμενων ΠΠΣ που έχουν πιστοποιηθεί από την ΕΘΑΑΕ: Ο στόχος ήταν 62,5% και από την τιμή βάσης 16% το ΕΚΠΑ κατάφερε να πιστοποιήσει παραπάνω προγράμματα με απολογισμό 53%, ξεπερνώντας τον στόχο με ποσοστό επίτευξης 84,8%.

## Β. Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα

Β. Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής					
Δείκτες Μέτρησης	Τιμή Βάσης 19-20	Τιμή Στόχος 19-20	Απολογισμός ΕΚΠΑ	% επίτευξης στόχου	
Δ1.084 Μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων με κριτές ανά μέλος Δ.Ε.Π κατά το έτος αναφοράς	53,54	56	53,54	95,6%	✔
Δ1.087 Μέσο Πλήθος Ετεροαναφορών / Μέλος ΔΕΠ	1525,62	1700	1560,72	91,8%	✔
Δ1.010-21 Μέσο ετήσιο Πλήθος Διδακτορικών Διατριβών ανά ΠΔΣ	14,91	16	14,91	93,2%	✔
Δ1.011-21 Μέσο ετήσιο Πλήθος Διδακτορικών Διατριβών ανά Μέλος ΔΕΠ	4,42	4	4,42	110,5%	✔
Δ1.6.08-211 Μέσο Πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά υποψήφιο διδάκτορα με αναγόρευση στο έτος αναφοράς	0,9	1,6	0,9	56,3%	⚠
Δ1.099-21 Συνολική χρηματοδότηση έργων ανά μέλος Δ.Ε.Π.	42.474,73	45.000	42.474,73€	94,4%	✔
Δ1.097 Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος Δ.Ε.Π.	1,22	1,5	1,22	81,3%	✔

### Β.1 Σχολιασμός Δεικτών

**Δ1.084:** Ο δείκτης αφορά το μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων με κριτές ανά μέλος Δ.Ε.Π. κατά το έτος αναφοράς. Η τιμή βάσης ήταν 53,54 δημοσιεύσεις, με στόχο τις 56 δημοσιεύσεις. Το ΕΚΠΑ κατάφερε να επιτύχει μέσο όρο 53,54 δημοσιεύσεις, πετυχαίνοντας ποσοστό επίτευξης στόχου 95,6%.

**Δ1.087:** Αναφέρεται στο μέσο πλήθος ετεροαναφορών ανά μέλος ΔΕΠ. Η τιμή βάσης ήταν 1525,62 με στόχο τις 1700 αναφορές. Το ΕΚΠΑ κατάφερε να ξεπεράσει αυτό τον στόχο, φτάνοντας τις 1560,72 αναφορές με ποσοστό επίτευξης 91,8%.

**Δ1.010-21:** Περιγράφει το μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών ανά Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών (ΠΔΣ). Η τιμή βάσης ήταν 14,91 διατριβές, με την τιμή στόχου να είναι 16 διατριβές. Το ΕΚΠΑ κατάφερε να επιτύχει μέσο όρο 14,91 δημοσιεύσεις, πετυχαίνοντας ποσοστό επίτευξης στόχου 93,2%.

**Δ1.011-21:** Μετρά το μέσο ετήσιο πλήθος διδακτορικών διατριβών ανά μέλος ΔΕΠ. Η τιμή βάσης ήταν 4,42 διατριβές, με στόχο τις 4 διατριβές. Ο απολογισμός του ΕΚΠΑ έδειξε 4,42 διατριβές, πλησιάζοντας στον στόχο με ποσοστό επίτευξης 110,5%.

**Δ1.6.08-211:** Ο δείκτης αφορά το μέσο πλήθος επιστημονικών δημοσιεύσεων ανά υποψήφιο διδάκτορα με αναγόρευση στο έτος αναφοράς. Η τιμή βάσης ήταν 0,9 και η τιμή στόχος 1,6, με τον απολογισμό του ΕΚΠΑ να δείχνει 0,9 πετυχαίνοντας ποσοστό επίτευξης 56,3%.

**Δ1.099-21:** Ο δείκτης αφορά τη συνολική χρηματοδότηση έργων ανά μέλος του Διδακτικού Ερευνητικού Προσωπικού (Δ.Ε.Π.) του ΕΚΠΑ. Η τιμή βάσης ήταν 42.474,73 ευρώ, με την τιμή στόχου να έχει οριστεί στα 45.000,00 ευρώ. Το απολογιστικό στοιχείο του ΕΚΠΑ έφτασε τα 42.474,73 ευρώ πετυχαίνοντας ποσοστό επίτευξης στόχου 94,4%.

**Δ1.097:** Τέλος, αυτός ο δείκτης παρέχει το μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος Δ.Ε.Π. Η τιμή βάσης ήταν 1,22 έργα, με την τιμή στόχου να είναι 1,5 έργα. Το αποτέλεσμα του ΕΚΠΑ ήταν 1,22 έργα, επιτυγχάνοντας το 81,3% του στόχου. Τα στοιχεία δείχνουν συνεπή προσπάθεια και σημαντική ενασχόληση του μέλους Δ.Ε.Π. με ερευνητικά έργα.

## Γ. Διασύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας

Γ. Διασύνδεση με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας					
Δείκτες Μέτρησης	Τιμή Βάσης 19-20	Τιμή Στόχος 19-20	Απολογισμός ΕΚΠΑ	% επίτευξης στόχου	
Δ1.9.2 Ποσοστό Τμημάτων του Ιδρύματος που διατηρούν Γραφείο ή Δίκτυο Αποφοίτων (10%)	10%	30%	30%	100,0%	✔
Δ1.9.3 Αριθμός Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών που Πιστοποιήθηκαν με τη Συμμετοχή Αποφοίτων (Σωρευτικά)	5	22	22	100,0%	✔
Δ1.4.15-22 Ετήσιο ποσοστό συμμετοχής στην πρακτική άσκηση :	7,82%	9%	7,82%	86,9%	✔
Δ1.4.34-22 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	1,90%	2%	2,19%	109,5%	✔
Δ1.4.35-22 Ετήσιο ποσοστό εισερχομένων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	0,82%	1%	0,70%	70,0%	⚠

### Γ.1 Σχολιασμός Δεικτών

**Δ1.9.2:** Αφορά το ποσοστό τμημάτων του ιδρύματος που διατηρούν Γραφείο ή Δίκτυο Αποφοίτων. Η τιμή βάσης ήταν 10% και ο στόχος ήταν 30%, ο απολογισμός για το ΕΚΠΑ ήταν 30,00%, δηλαδή 100% ποσοστό επίτευξης του στόχου.

**Δ1.9.3:** Παρουσιάζει τον αριθμό προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών που πιστοποιήθηκαν με τη συμμετοχή αποφοίτων. Από την αρχική τιμή βάσης 5, ο στόχος ήταν 22 προγράμματα, η επίδοση του ιδρύματος ήταν 22 προγράμματα, επιτυγχάνοντας ποσοστό επίτευξης στόχου 100%.

**Δ1.4.15-22:** Περιγράφει το ετήσιο ποσοστό συμμετοχής στην πρακτική άσκηση. Η τιμή βάσης ήταν 7,82%, ο στόχος 9%, και ο απολογισμός του ΕΚΠΑ 7,82% με ποσοστό επίτευξης του στόχου 86,9%.

**Δ1.4.34-22:** Μετράει το ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS σε σχέση με το σύνολο των ενεργών φοιτητών. Η τιμή βάσης ήταν 1,90%, με την τιμή στόχου να είναι 2%. Ο απολογισμός του ΕΚΠΑ ήταν 2,19%, κάτι που αντιστοιχεί σε ποσοστό επίτευξης 109,5%.

**Δ1.4.35-22:** Αφορά το ετήσιο ποσοστό εισερχομένων φοιτητών ERASMUS στο σύνολο των ενεργών φοιτητών. Η τιμή βάσης ήταν 0,82% και ο στόχος να αυξηθεί σε 1%. Η πραγματική απόδοση ήταν 0,70% επιτυγχάνοντας το 70% του στόχου.

## Δ. Διεθνοποίηση – Εξωστρέφεια

Δ.Διεθνοποίηση Εξωστρέφεια					
Δείκτες Μέτρησης	Τιμή Βάσης 19-20	Τιμή Στόχος 19-20	Απολογισμός ΕΚΠΑ	% επίτευξης στόχου	
Δ1.10.1 Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	4,20%	6%	6,99%	116,5%	✔

### Δ.1 Σχολιασμός Δεικτών

**Δ1.10.1:** Περιγράφει το ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών επί του συνόλου των ενεργών φοιτητών. Η τιμή βάσης ήταν 4,20% με τον στόχο να είναι 6%. Ωστόσο, το ΕΚΠΑ κατάφερε να φτάσει στο 6,99% δηλαδή στο 116,5% του στόχου.



## Ε. Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ενίσχυση Ανθρώπινου Δυναμικού

Ε. Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και					
Δείκτες Μέτρησης	Τιμή Βάσης 19-20	Τιμή Στόχος 19-20	Απολογισμός ΕΚΠΑ	% επίτευξης στόχου	
Δ1.11.1 Ποσοστό εργαζομένων στη ΜΟΔΙΠ	0,18%	0,20%	0,18%	90,0%	✔
Δ1.11.2 Ποσοστό Διοικητικού Προσωπικού που συμμετέχει σε επιμορφώσεις και προγράμματα της ΕΣΔΔΑ	3,45%	5%	2%	40,0%	✘

### Ε.1 Σχολιασμός Δεικτών

Δ1.11.1 Περιγράφει το Ποσοστό των εργαζομένων στη ΜΟΔΙΠ: Από το 0,18% ο στόχος ήταν 0,20% και ο απολογισμός του ΕΚΠΑ ήταν 0,18%, επιτυγχάνοντας το 90% του στόχου.

Δ1.11.2 Περιγράφει το Ποσοστό Διοικητικού Προσωπικού που συμμετέχει σε επιμορφώσεις και προγράμματα της ΕΣΔΔΑ και του ΚΕΔΙΒΙΜ ΕΚΠΑ : Η τιμή βάσης ήταν 3,45%, η τιμή του στόχου ήταν 5% με το ΕΚΠΑ να φτάνει στο 2% δηλαδή στο 40% του στόχου.