



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
Εθνικόν και Καποδιστριακόν  
Πανεπιστήμιον Αθηνών  
—ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837—



ΜΟΝΑΔΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ  
Εθνικό & Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

**Ε2.3 Εσωτερική αξιολόγηση από τη ΜΟΔΙΠ των  
πόρων βάσει των αντίστοιχων δεικτών του ΟΠΕΣΠ  
και των δεικτών επιδόσεων του Ιδρύματος**

## Πίνακας Περιεχομένων

1. Έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης πόρων Ιδρύματος 2018.....	3
2. Έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης πόρων Ιδρύματος 2019.....	7
3. Έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης πόρων Ιδρύματος 2020.....	12
4. Έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης πόρων Ιδρύματος 2021.....	16
5. Έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης πόρων Ιδρύματος 2022.....	20

« Έκθεση της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ  
για την αξιολόγηση  
των πόρων του Ιδρύματος»

**Ακαδημαϊκό έτος 2018-2019**

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

Έτος αναφοράς: 2018

**ΘΕΜΑ: «Εσωτερική Αξιολόγηση των πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ»**

Στις 15/03/2019 ολοκληρώθηκε από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ, ο έλεγχος της επάρκειας των πόρων του Ιδρύματος.

### ΥΛΙΚΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Τα δεδομένα ποιότητας και τα τεκμήρια πάνω στα οποία βασίστηκε ο έλεγχος ήταν τα εξής:

1. Τα διαθέσιμα δεδομένα Ποιότητας από το Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΕΘΑΑΕ.
2. Τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των Φοιτητών.
4. Οι Ετήσιες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (Τμημάτων & ΠΜΣ).
5. Το Εγχειρίδιο Διαδικασιών του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ.
6. Κάθε άλλη διαθέσιμη πηγή δεδομένων (τεχνικά δελτία, on demand data, κ.α.)

### ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ο έλεγχος των ανωτέρω από τα αρμόδια στελέχη της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ καταδεικνύει ότι εφαρμόζονται διαδικασίες που συμβάλλουν στις βέλτιστες επιλογές ώστε να επιτυγχάνεται η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για την επίτευξη των στόχων των Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του ως προς το βαθμό επίτευξης των στόχων ποιότητας που θέτει.

### ΕΙΔΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Επιπροσθέτως διαπιστώθηκε ότι η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ οδήγησε:

- I. Στην τεκμηριωμένη ανάδειξη των επιτευγμάτων του Ιδρύματος.
- II. Στην επισήμανση σημείων που χρήζουν βελτίωσης.
- III. Στον προσδιορισμό των εφαρμοστέων ενεργειών βελτίωσης.
- IV. Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για αυτοτελή βελτιωτική δράση, όπου και εφόσον είναι εφικτό.
- V. Στη λήψη αποφάσεων για αυτοτελείς περαιτέρω δράσεις εντός του Ιδρύματος, όπου και εφόσον είναι εφικτό.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

#### ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

1. Ο κύριος όγκος των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος καλύπτεται από εξωτερική χρηματοδότηση (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες).
2. Η αναλογία χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς προς κρατικούς φορείς είναι θετική.
3. Γενική επάρκεια και ισορροπημένη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Γενική επάρκεια και ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών.

5. Ανεπτυγμένο σύστημα βιβλιοθηκών.

#### **ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ**

1. Η χρηματοδότηση ενεργών έργων από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς μπορεί να βελτιωθεί.
2. Οι χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας και άλλους πόρους μπορούν να αυξηθούν.
3. Οι πόροι για την αγορά βιβλίων χρειάζεται να αυξηθούν.
4. Οι ανθρώπινοι πόροι των Γραμματειών χρειάζονται ενίσχυση.
5. Η δυναμικότητα των αιθουσών διδασκαλίας μπορεί να ενισχυθεί.

#### **ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ/ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

##### **ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ενίσχυση του προσωπικού των Γραμματειών
2. Αύξηση των πόρων για την αγορά βιβλίων

##### **ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ανασχεδιασμός υπαρχουσών υποδομών για αύξηση της δυναμικότητάς τους.
2. Ενεργοποίηση διαδικασιών εξωστρέφειας σχετικά με την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.

Ημερομηνία Υποβολής:

15/03/2019

<b>ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ</b>	
<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ: 20/11/2019</b>	<b>ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ: 1<sup>η</sup></b>
<b>ΘΕΜΑΤΑ - ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ</b>	
<b>Έγκριση Διαδικασίας Εσωτερικής Αξιολόγησης Πόρων Ιδρύματος</b>	Με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ εγκρίνεται η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης των Πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ, η συνοδευτική έκθεση και ο κατάλογος προληπτικών - διορθωτικών ενεργειών
<b>Απόφαση για την Υποβολή Προτάσεων</b>	Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ αποφασίζει την έγκριση των τεκμηρίων και όλων των προτάσεων της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος και θα προβεί στις προβλεπόμενες ενέργειες για την υποβολή της στην Επιτροπή Διασφάλισης Ποιότητας.
<b>Αρμόδιο Μέλος της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας</b>	Με απόφαση της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας της ΜΟ.ΔΙ.Π ορίζεται ως Επιβλέπουσα Σύμβουλος της διαδικασίας εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από την διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος, το μέλος της, κ. Τσιτσιλώνη Ουρανία, Καθηγήτρια του Τμήματος Βιολογίας.
<b>Ο Πρόεδρος της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Αναπληρωτής Καθηγητής, Δημήτριος Καραδήμας  Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	<b>Ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Μπουρλετίδης Κωνσταντίνος
<small>*Οι υπογραφές έχουν τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο αρχείο του φορέα</small>	

« Έκθεση της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ  
για την αξιολόγηση  
των πόρων του Ιδρύματος»

**Ακαδημαϊκό έτος 2019-2020**

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

Έτος αναφοράς: 2019

**ΘΕΜΑ: «Εσωτερική Αξιολόγηση των πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ»**

Στις 20/03/2020 ολοκληρώθηκε από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ, ο έλεγχος της επάρκειας των πόρων του Ιδρύματος.

### ΥΛΙΚΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Τα δεδομένα ποιότητας και τα τεκμήρια πάνω στα οποία βασίστηκε ο έλεγχος ήταν τα εξής:

1. Τα διαθέσιμα δεδομένα Ποιότητας από το Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΕΘΑΑΕ.
2. Τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των Φοιτητών.
4. Οι Ετήσιες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (Τμημάτων & ΠΜΣ).
5. Το Εγχειρίδιο Διαδικασιών του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ.
6. Κάθε άλλη διαθέσιμη πηγή δεδομένων (τεχνικά δελτία, on demand data, κ.α.)

### ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ο έλεγχος των ανωτέρω από τα αρμόδια στελέχη της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ καταδεικνύει ότι εφαρμόζονται διαδικασίες που συμβάλλουν στις βέλτιστες επιλογές ώστε να επιτυγχάνεται η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για την επίτευξη των στόχων των Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του ως προς το βαθμό επίτευξης των στόχων ποιότητας που θέτει.

### ΕΙΔΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Επιπροσθέτως διαπιστώθηκε ότι η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ οδήγησε:

- I. Στην τεκμηριωμένη ανάδειξη των επιτευγμάτων του Ιδρύματος.
- II. Στην επισήμανση σημείων που χρήζουν βελτίωσης.
- III. Στον προσδιορισμό των εφαρμοστέων ενεργειών βελτίωσης.
- IV. Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για αυτοτελή βελτιωτική δράση, όπου και εφόσον είναι εφικτό.
- V. Στη λήψη αποφάσεων για αυτοτελείς περαιτέρω δράσεις εντός του Ιδρύματος, όπου και εφόσον είναι εφικτό.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

#### ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

1. Ο κύριος όγκος των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος καλύπτεται από εξωτερική χρηματοδότηση (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες).
2. Η αναλογία χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς προς κρατικούς φορείς είναι θετική.
3. Γενική επάρκεια και ισορροπημένη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Γενική επάρκεια και ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών.



5. Ανεπτυγμένο σύστημα βιβλιοθηκών.

#### **ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ**

1. Η χρηματοδότηση εθνικών έργων από ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες χρειάζεται να βελτιωθεί.
2. Οι χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας και άλλους πόρους μπορούν παρουσιάζουν μικρή σχετικά αύξηση.
3. Οι δαπάνες υποδομών παρουσιάζουν πτωτικές τάσεις.
4. Οι ανθρώπινοι πόροι των Γραμματειών χρειάζονται επείγουσα ενίσχυση.
5. Η δυναμικότητα των αιθουσών διδασκαλίας μπορεί να ενισχυθεί.

### **ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ/ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

#### **ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Άμεση ενίσχυση του προσωπικού των Γραμματειών.
2. Αύξηση των δαπανών για υποδομές.

#### **ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ανασχεδιασμός υπαρχουσών υποδομών για αύξηση της δυναμικότητάς τους και δημιουργία νέων υποδομών.
2. Ενεργοποίηση διαδικασιών εξωστρέφειας σχετικά με την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.

Ημερομηνία Υποβολής:

20/03/2020

ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	
<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ: 23/9/2020</b>	<b>ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ: 1<sup>η</sup></b>
ΘΕΜΑΤΑ - ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ	
<b>Έγκριση Διαδικασίας Εσωτερικής Αξιολόγησης Πόρων Ιδρύματος</b>	Με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ εγκρίνεται η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης των Πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ, η συνοδευτική έκθεση και ο κατάλογος προληπτικών - διορθωτικών ενεργειών
<b>Απόφαση για την Υποβολή Προτάσεων</b>	Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ αποφασίζει την έγκριση των τεκμηρίων και όλων των προτάσεων της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος και θα προβεί στις προβλεπόμενες ενέργειες για την υποβολή της στην Επιτροπή Διασφάλισης Ποιότητας.
<b>Αρμόδιο Μέλος της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας</b>	Με απόφαση της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας της ΜΟ.ΔΙ.Π ορίζεται ως Επιβλέπουσα Σύμβουλος της διαδικασίας εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από την διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος, το μέλος της, κ. Τσιτσιλώνη Ουρανία, Καθηγήτρια του Τμήματος Βιολογίας.
<b>Ο Πρόεδρος της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Αναπληρωτής Καθηγητής, Δημήτριος Καραδήμας  Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	<b>Ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Μπουρλετίδης Κωνσταντίνος
*Οι υπογραφές έχουν τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο αρχείο του φορέα	

« Έκθεση της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ  
για την αξιολόγηση  
των πόρων του Ιδρύματος»

**Ακαδημαϊκό έτος 2020-2021**

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

Έτος αναφοράς: 2020

**ΘΕΜΑ: «Εσωτερική Αξιολόγηση των πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ»**

Στις 19/03/2021 ολοκληρώθηκε από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ, ο έλεγχος της επάρκειας των πόρων του Ιδρύματος.

### ΥΛΙΚΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Τα δεδομένα ποιότητας και τα τεκμήρια πάνω στα οποία βασίστηκε ο έλεγχος ήταν τα εξής:

1. Τα διαθέσιμα δεδομένα Ποιότητας από το Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΕΘΑΑΕ.
2. Τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των Φοιτητών.
4. Οι Ετήσιες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (Τμημάτων & ΠΜΣ).
5. Το Εγχειρίδιο Διαδικασιών του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ.
6. Κάθε άλλη διαθέσιμη πηγή δεδομένων (τεχνικά δελτία, on demand data, κ.α.)

### ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ο έλεγχος των ανωτέρω από τα αρμόδια στελέχη της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ καταδεικνύει ότι εφαρμόζονται διαδικασίες που συμβάλλουν στις βέλτιστες επιλογές ώστε να επιτυγχάνεται η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για την επίτευξη των στόχων των Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του ως προς το βαθμό επίτευξης των στόχων ποιότητας που θέτει.

### ΕΙΔΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Επιπροσθέτως διαπιστώθηκε ότι η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ οδήγησε:

- I. Στην τεκμηριωμένη ανάδειξη των επιτευγμάτων του Ιδρύματος.
- II. Στην επισήμανση σημείων που χρήζουν βελτίωσης.
- III. Στον προσδιορισμό των εφαρμοστέων ενεργειών βελτίωσης.
- IV. Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για αυτοτελή βελτιωτική δράση, όπου και εφόσον είναι εφικτό.
- V. Στη λήψη αποφάσεων για αυτοτελείς περαιτέρω δράσεις εντός του Ιδρύματος, όπου και εφόσον είναι εφικτό.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

#### ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

1. Ο κύριος όγκος των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος καλύπτεται από εξωτερική χρηματοδότηση (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες).
2. Η αναλογία χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς προς κρατικούς φορείς είναι θετική.
3. Γενική επάρκεια και ισορροπημένη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Γενική επάρκεια και ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών.

5. Ανεπτυγμένο σύστημα βιβλιοθηκών και υποδομών.

**ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ**

1. Η χρηματοδότηση ενεργών έργων από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς μπορεί να βελτιωθεί.
2. Ενώ οι χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης περιουσίας έχουν σταθερά αυξητικές τάσεις, οι χρηματοδοτήσεις από άλλους πόρους παρουσιάζουν πτωτικές τάσεις.
3. Οι δαπάνες συμβουλευτικής και υποστήριξης φοιτητών χρειάζεται να αυξηθούν.
4. Το προσωπικό στις ειδικές δομές διδασκαλίας χρειάζεται ενίσχυση.
5. Ο αριθμός των κεντρικών βιβλιοθηκών μπορεί να αυξηθεί.

**ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ/ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

**ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ενίσχυση του προσωπικού των ειδικών δομών διδασκαλίας
2. Αύξηση των πόρων για την συμβουλευτική και την υποστήριξη των φοιτητών.

**ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου βιβλιοθηκών.
2. Ενεργοποίηση διαδικασιών εξωστρέφειας σχετικά με την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.

Ημερομηνία Υποβολής:

19/03/2021

ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	
<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ: 10/9/2021</b>	<b>ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ: 3<sup>η</sup></b>
ΘΕΜΑΤΑ - ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ	
<b>Έγκριση Διαδικασίας Εσωτερικής Αξιολόγησης Πόρων Ιδρύματος</b>	Με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ εγκρίνεται η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης των Πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ, η συνοδευτική έκθεση και ο κατάλογος προληπτικών - διορθωτικών ενεργειών
<b>Απόφαση για την Υποβολή Προτάσεων</b>	Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ αποφασίζει την έγκριση των τεκμηρίων και όλων των προτάσεων της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος και θα προβεί στις προβλεπόμενες ενέργειες για την υποβολή της στην Επιτροπή Διασφάλισης Ποιότητας.
<b>Αρμόδιο Μέλος της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας</b>	Με απόφαση της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας της ΜΟ.ΔΙ.Π ορίζεται ως Επιβλέπουσα Σύμβουλος της διαδικασίας εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από την διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος, το μέλος της, κ. Τσιτσιλώνη Ουρανία, Καθηγήτρια του Τμήματος Βιολογίας.
<b>Ο Πρόεδρος της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Αναπληρωτής Καθηγητής, Δημήτριος Καραδήμας  Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	<b>Ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Μπουρλετίδης Κωνσταντίνος
*Οι υπογραφές έχουν τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο αρχείο του φορέα	

« Έκθεση της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ  
για την αξιολόγηση  
των πόρων του Ιδρύματος»

**Ακαδημαϊκό έτος 2021-2022**

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

Έτος αναφοράς: 2021

**ΘΕΜΑ: «Εσωτερική Αξιολόγηση των πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ»**

Στις 18/03/2022 ολοκληρώθηκε από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ, ο έλεγχος της επάρκειας των πόρων του Ιδρύματος.

### ΥΛΙΚΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Τα δεδομένα ποιότητας και τα τεκμήρια πάνω στα οποία βασίστηκε ο έλεγχος ήταν τα εξής:

1. Τα διαθέσιμα δεδομένα Ποιότητας από το Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΕΘΑΑΕ.
2. Τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των Φοιτητών.
4. Οι Ετήσιες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (Τμημάτων & ΠΜΣ).
5. Το Εγχειρίδιο Διαδικασιών του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ.
6. Κάθε άλλη διαθέσιμη πηγή δεδομένων (τεχνικά δελτία, on demand data, κ.α.)

### ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ο έλεγχος των ανωτέρω από τα αρμόδια στελέχη της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ καταδεικνύει ότι εφαρμόζονται διαδικασίες που συμβάλλουν στις βέλτιστες επιλογές ώστε να επιτυγχάνεται η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για την επίτευξη των στόχων των Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του ως προς το βαθμό επίτευξης των στόχων ποιότητας που θέτει.

### ΕΙΔΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Επιπροσθέτως διαπιστώθηκε ότι η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ οδήγησε:

- I. Στην τεκμηριωμένη ανάδειξη των επιτευγμάτων του Ιδρύματος.
- II. Στην επισήμανση σημείων που χρήζουν βελτίωσης.
- III. Στον προσδιορισμό των εφαρμοστέων ενεργειών βελτίωσης.
- IV. Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για αυτοτελή βελτιωτική δράση, όπου και εφόσον είναι εφικτό.
- V. Στη λήψη αποφάσεων για αυτοτελείς περαιτέρω δράσεις εντός του Ιδρύματος, όπου και εφόσον είναι εφικτό.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

#### ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

1. Ο κύριος όγκος των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος καλύπτεται από εξωτερική χρηματοδότηση (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες).
2. Η αναλογία χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς προς κρατικούς φορείς είναι θετική.
3. Γενική επάρκεια και ισορροπημένη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Γενική επάρκεια και ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών.



5. Ανεπτυγμένο σύστημα βιβλιοθηκών και υποδομών.

**ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ**

1. Η χρηματοδότηση ενεργών έργων από δίδακτρα ΠΜΣ μπορεί να βελτιωθεί.
2. Ενώ οι χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης περιουσίας έχουν σταθερά αυξητικές τάσεις, οι χρηματοδοτήσεις από άλλους πόρους παρουσιάζουν πτωτικές τάσεις.
3. Οι δαπάνες για την επιμόρφωση του προσωπικού χρειάζεται να αυξηθούν.
4. Το προσωπικό στις ειδικές δομές διδασκαλίας χρειάζεται ενίσχυση.
5. Οι αίθουσες με πρόσβαση σε ΑΜΕΑ χρειάζεται να αυξηθούν.

**ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ/ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

**ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ενίσχυση του προσωπικού των ειδικών δομών διδασκαλίας
2. Αύξηση των πόρων για την επιμόρφωση του προσωπικού.

**ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου αιθουσών με πρόσβαση σε ΑΜΕΑ.
2. Ενεργοποίηση διαδικασιών εξωστρέφειας σχετικά με την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.

Ημερομηνία Υποβολής:

18/03/2022

<b>ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ</b>	
<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ: 13/10/2022</b>	<b>ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ: 3η</b>
<b>ΘΕΜΑΤΑ - ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ</b>	
<b>Έγκριση Διαδικασίας Εσωτερικής Αξιολόγησης Πόρων Ιδρύματος</b>	Με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ εγκρίνεται η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης των Πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ, η συνοδευτική έκθεση και ο κατάλογος προληπτικών - διορθωτικών ενεργειών
<b>Απόφαση για την Υποβολή Προτάσεων</b>	Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ αποφασίζει την έγκριση των τεκμηρίων και όλων των προτάσεων της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος και θα προβεί στις προβλεπόμενες ενέργειες για την υποβολή της στην Επιτροπή Διασφάλισης Ποιότητας.
<b>Αρμόδιο Μέλος της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας</b>	Με απόφαση της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας της ΜΟ.ΔΙ.Π ορίζεται ως Επιβλέπουσα Σύμβουλος της διαδικασίας εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από την διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος, το μέλος της, κ. Τσιτσιλώνη Ουρανία, Καθηγήτρια του Τμήματος Βιολογίας.
<b>Ο Πρόεδρος της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Αναπληρωτής Καθηγητής, Δημήτριος Καραδήμας  Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	<b>Ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Μπουρλετίδης Κωνσταντίνος
<small>*Οι υπογραφές έχουν τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο αρχείο του φορέα</small>	

« Έκθεση της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ  
για την αξιολόγηση  
των πόρων του Ιδρύματος»

**Ακαδημαϊκό έτος 2022-2023**

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

Έτος αναφοράς: 2022

**ΘΕΜΑ: «Εσωτερική Αξιολόγηση των πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ»**

Στις 17/03/2023 ολοκληρώθηκε από τη Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας του ΕΚΠΑ, ο έλεγχος της επάρκειας των πόρων του Ιδρύματος.

### ΥΛΙΚΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Τα δεδομένα ποιότητας και τα τεκμήρια πάνω στα οποία βασίστηκε ο έλεγχος ήταν τα εξής:

1. Τα διαθέσιμα δεδομένα Ποιότητας από το Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΕΣΠ) της ΕΘΑΑΕ.
2. Τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης των Φοιτητών.
4. Οι Ετήσιες Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης (Τμημάτων & ΠΜΣ).
5. Το Εγχειρίδιο Διαδικασιών του ΕΣΔΠ ΕΚΠΑ.
6. Κάθε άλλη διαθέσιμη πηγή δεδομένων (τεχνικά δελτία, on demand data, κ.α.)

### ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Ο έλεγχος των ανωτέρω από τα αρμόδια στελέχη της ΜΟΔΙΠ του ΕΚΠΑ καταδεικνύει ότι εφαρμόζονται διαδικασίες που συμβάλλουν στις βέλτιστες επιλογές ώστε να επιτυγχάνεται η δημιουργία κατάλληλου περιβάλλοντος για την επίτευξη των στόχων των Ιδρύματος ως προς τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πόρων σε αναγκαίο προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές και εξοπλισμό, ώστε να λειτουργεί αλλά και να βελτιώνεται συνεχώς η αποτελεσματικότητά του ως προς το βαθμό επίτευξης των στόχων ποιότητας που θέτει.

### ΕΙΔΙΚΑ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Επιπροσθέτως διαπιστώθηκε ότι η διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ οδήγησε:

- I. Στην τεκμηριωμένη ανάδειξη των επιτευγμάτων του Ιδρύματος.
- II. Στην επισήμανση σημείων που χρήζουν βελτίωσης.
- III. Στον προσδιορισμό των εφαρμοστέων ενεργειών βελτίωσης.
- IV. Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για αυτοτελή βελτιωτική δράση, όπου και εφόσον είναι εφικτό.
- V. Στη λήψη αποφάσεων για αυτοτελείς περαιτέρω δράσεις εντός του Ιδρύματος, όπου και εφόσον είναι εφικτό.

### ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

#### ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ

1. Ο κύριος όγκος των λειτουργικών αναγκών του Ιδρύματος καλύπτεται από εξωτερική χρηματοδότηση (εθνικά ενεργά έργα, ευρωπαϊκά ταμεία και πρωτοβουλίες).
2. Η αναλογία χρηματοδότησης έργων από εθνικούς ιδιωτικούς προς κρατικούς φορείς είναι θετική.
3. Γενική επάρκεια και ισορροπημένη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού.
4. Γενική επάρκεια και ικανοποιητική διαφοροποίηση δομών και υπηρεσιών.

5. Ανεπτυγμένο σύστημα βιβλιοθηκών και υποδομών.

**ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ**

1. Η χρηματοδότηση ενεργών έργων από τον ΕΛΚΕ μπορεί να βελτιωθεί.
2. Οι χρηματοδοτήσεις από εθνικούς φορείς (δημόσιους & ιδιωτικούς) παρουσιάζουν πτωτικές τάσεις.
3. Οι δαπάνες υποτροφιών και βραβείων παρουσιάζουν μια πτωτική τάση.
4. Το προσωπικό στις ειδικές δομές διδασκαλίας χρειάζεται ενίσχυση.
5. Οι αίθουσες με πρόσβαση σε ΑΜΕΑ χρειάζεται να αυξηθούν.

**ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ/ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

**ΔΙΟΡΘΩΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Ενίσχυση του προσωπικού των ειδικών δομών διδασκαλίας
2. Αύξηση των πόρων για τις υποτροφίες και βραβεία.

**ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ**

1. Περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου αιθουσών με πρόσβαση σε ΑΜΕΑ.
2. Ενεργοποίηση διαδικασιών εξωστρέφειας σχετικά με την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.

Ημερομηνία Υποβολής:

17/03/2023

<b>ΠΡΑΚΤΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ</b>	
<b>ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ: 7/11/2023</b>	<b>ΑΡΙΘ. ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗΣ: 4<sup>η</sup></b>
<b>ΘΕΜΑΤΑ - ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ</b>	
<b>Έγκριση Διαδικασίας Εσωτερικής Αξιολόγησης Πόρων Ιδρύματος</b>	Με απόφαση της Διοικούσας Επιτροπής της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ εγκρίνεται η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης των Πόρων του Ιδρύματος από την ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ, η συνοδευτική έκθεση και ο κατάλογος προληπτικών - διορθωτικών ενεργειών
<b>Απόφαση για την Υποβολή Προτάσεων</b>	Η Διοικούσα Επιτροπή της ΜΟ.ΔΙ.Π του ΕΚΠΑ αποφασίζει την έγκριση των τεκμηρίων και όλων των προτάσεων της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος και θα προβεί στις προβλεπόμενες ενέργειες για την υποβολή της στην Επιτροπή Διασφάλισης Ποιότητας.
<b>Αρμόδιο Μέλος της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας</b>	Με απόφαση της Επιτροπής Διασφάλισης Ποιότητας της ΜΟ.ΔΙ.Π ορίζεται ως Επιβλέπουσα Σύμβουλος της διαδικασίας εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από την διαδικασία Εσωτερικής Αξιολόγησης των πόρων του Ιδρύματος, το μέλος της, κ. Τσιτσιλώνη Ουρανία, Καθηγήτρια του Τμήματος Βιολογίας.
<b>Ο Πρόεδρος της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Καθηγητής, Δημήτριος Καραδήμας  Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας	<b>Ο Γραμματέας της ΜΟΔΙΠ ΕΚΠΑ</b>  Μπουρλετίδης Κωνσταντίνος
*Οι υπογραφές έχουν τεθεί στο πρωτότυπο που παραμένει στο αρχείο του φορέα	